



# **ASSOCIAÇÃO PARQUE TECNOLÓGICO DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS**

## **Relatório de Execução**

### **12 meses**

### **21/05/2017 a 20/05/2018**

### **Contrato de Gestão nº 135/17**

### **Novembro de 2018**

**PARQUE  
TECNOLÓGICO**  
São José dos Campos



### **Documento Confidencial**

O presente Relatório, é propriedade da Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos e destina-se exclusivamente à análise, por parte da Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão nº 135/17. A divulgação das informações aqui previstas a terceiros ou sua utilização para outro fim que não o acima indicado, sujeitará o (s) infrator (es) à responsabilidade civil, administrativa e criminal, conforme a Lei.

Relatório fechado em 30 de novembro de 2018.

## Sumário

<b>1. OBJETIVO:</b> .....	<b>3</b>
<b>2. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO PERÍODO EM CUMPRIMENTO ÀS METAS E PLANO DE TRABALHO ESTABELECIDOS NO CONTRATO:</b> .....	<b>3</b>
<b>3. RESUMO DOS INDICADORES</b> .....	<b>7</b>
<b>TABELA DE METAS E INDICADORES</b> .....	<b>7</b>
<b>4. EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO – RESUMO FINAL 1º ANO</b> .....	<b>9</b>
4.1. INTRODUÇÃO .....	9
4.2. COMPOSIÇÃO DOS RECURSOS RECEBIDOS.....	9
4.3. QUADROS DEMONSTRATIVOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	10
<b>5. ANEXO I - RELATÓRIO DAS ATIVIDADES</b> .....	<b>13</b>

**Parque Tecnológico – São José dos Campos  
Associação Parque Tecnológico São José dos Campos  
Contrato de Gestão nº 135/17**

**Relatório de Execução – 12 meses (Cláusula 10.2)**

**1. Objetivo:**

Este relatório tem o objetivo de apresentar de maneira sucinta as realizações atinentes ao Parque Tecnológico e as respectivas despesas, relacionados aos últimos 12 meses de Contrato, em cumprimento à Cláusula 10.2 do Contrato de Gestão nº 135/17.

**2. Principais realizações do período em cumprimento às metas e Plano de Trabalho estabelecidos no Contrato:**

Resumidamente, as principais realizações no período, separados por requisito, foram:

- 1. Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados:**
  - Carreta de Gestão da Inovação – projeto de sensibilização, divulgação e disseminação de conhecimento e oportunidades no Pqtec que percorreu diversas cidades da Região Metropolitana do Vale e do estado de São Paulo, como Campos do Jordão, Caraguatatuba, Pindamonhangaba, Taubaté, Jacareí, Ubatuba, São Sebastião, Guaratinguetá e Aparecida;
  - Desenvolvimento e atualização do Radar de Chamadas - ferramenta que monitora as chamadas de órgãos públicos, instituições de fomentos, agências reguladoras e chamadas privadas que visem o investimento – subvenção ou financiamento – de ações de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação. Sejam estas chamadas Públicas ou Privadas;
  - Apoio à PMSJC na elaboração de projetos junto ao MDIC;
  - Taxa de ocupação média do Pqtec = 85,67%;
  - Atração de 70 interessados, dos quais 15 se tornaram novos projetos no *coworking*;
  - Edital Incubadoras e Centros Empresariais - 10 empresas participaram do Edital de Chamamento dos Centros Empresariais e 125 participaram do Edital de Chamamento da Incubadora de Negócios, totalizando 135 participantes dos processos seletivos do Programa de Incubadora e Centros Empresariais;
  - Adesão de 20 novas empresas ao APL Aeroespacial e Defesa Adesão e 21 no APL TIC – média anual de associados 164;
  - Os dois Arranjos Produtivos Locais, o APL AERO e APL TIC do Parque Tecnológico São José dos Campos foram *cases* destacados como modelo de gestão em um documentário apresentado na Conferência Brasileira de Arranjos Produtivos Locais, realizado em novembro em Brasília;

- 5 parcerias/alianças estratégicas - EACP - European Aerospace Cluster Association, setembro 2017; SPDM – Associação Paulista para o desenvolvimento da Medicina, outubro 2017; Pólo Robótico Entev, dezembro 2017; APE – Associação Espanhola de Parque Tecnológicos, dezembro 2017 e IEAv - Instituto de Estudos Avançados, maio 2018; e
- Implantação de um serviço de apoio no Núcleo do Parque - Cooperativa de Crédito e futura Agência Bancária.

**2. Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras:**

- Obtenção da Certificação da ABDI;
- Certificação CATI;
- Realizamos a feira RM VALE TI 2017;
- Participação do Parque Tecnológico e das empresas associadas Troya, Akaer e Lace Engenharia no Programa de Imersões em Ecossistemas de Inovação, que ocorreu em outubro de 2017, na Suécia;
- Realização da primeira edição do Brazil Aerospace Business Summit em dezembro de 2017, no Parque Tecnológico São José dos Campos em parceria com o EACP (European Aerospace Cluster Partnership);
- Inserção do Parque Tecnológico no “Enterprise Euroloading” uma plataforma web que visa a internacionalização das empresas localizadas em instalações científicas e tecnológicas;
- Assinatura de Termo de Parceria de cooperação com o CEPHAS - Centro de Educação Profissional Hélio Augusto de Souza para utilização compartilhada do laboratório de robótica e do CDM para aulas práticas dos alunos da instituição;
- Assinatura de Termo de Parceria com a empresa ENTEV INTEGRAÇÃO ROBÓTICA E ENERGÉTICA LTDA ME, para possibilitar o uso compartilhado das instalações laboratoriais do Parque Tecnológico para promoção de ações socioeducativas, treinamentos, ações de ensino visando o fortalecimento dos Arranjos Produtivos Locais, bem como a constituição de uma “escola” de formação de mão de obra aplicada em robótica;
- Assinatura de Termo de Parceria com o Grupo Energy Telecom para o desenvolvimento de ações na área de Tecnologia / Segurança da informação e Comunicação, que envolve Cyber Segurança, Serviços em Tecnologia e Segurança da Informação, Serviços e Soluções em Infraestrutura, Datacenter e Treinamentos e negócios;
- Parceria com a AGEVAP o CDTASA – Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Águas e Saneamento Ambiental;
- Promoção de 3 eventos junto a agências de fomento e investimento; e
- Atendimento nos laboratórios: 88 Sistemas Críticos e 36 no CDM;

**3. Promover a atração de universidades, instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) e empresas de base tecnológica (EBT), consolidadas ou emergentes, para a área do Parque Tecnológico:**

- Realização do curso de pós-graduação em gestão de negócios, ministrado no PQTEC pela FIA-USP;
- Início de 4 novos cursos, com a abertura de 200 novas vagas pela UNIVESP;
- Adequação e entrega da sala da UNIVESP;
- Finalização e inauguração do CE IV aumentando a área disponível para empresas para 30.000 m<sup>2</sup>; e
- Atingimento de 86,17% de ocupação de área com 9 novas empresas.

**4. Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte:**

- Participação na feira “Smart City Business” em Curitiba, com a coordenação de 6 painéis de discussão junto ao MDIC e ABDI;
- Encontro com o representante da 500 Startups, uma das principais aceleradoras dos Estados Unidos;
- Realização de 4 eventos que apresentaram oportunidades de captação de recursos para as startups e PMEs: Edital de Inovação SENAI-SP | SEBRAE-SP, Finep Startup, Programa de Economia Criativa da Samsung e Movimento pela Inovação da Desenvolve SP;
- Realização do evento Startup Weekend que contou com um público de 190 pessoas e integração de 29 empresas e instituições da região como apoiadores e patrocinadores do evento;
- Engajamento de 596 participantes nos eventos realizados por meio do Calendário Anual de Empreendedorismo;
- Conexão de 6 startups com o fundo de investimento PRIMATEC;
- Graduação da startup ALGOO, da Incubadora de Negócios do Parque Tecnológico São José dos Campos;
- Participação na feira de Le Bourget, de 19 a 25 de junho;
- Realização do Investor Day;
- Graduação de 3 startups;
- Participação na CASE 2017, maior feira da América latina de startups;
- Realização do Planejamento Estratégico para Exportação, em duas empresas associadas, fruto do convênio ABDI;
- No período de 04 a 06 de outubro de 2017, foi realizado em parceria com a empresa Caligena o primeiro Workshop de Planejamento Estratégico Integrado;
- Outras ações em parceria: Fórum da Indústria Espacial Brasileira; 1º Fórum PwC de Aerospace & Defense do Vale do Paraíba e evento de encerramento do Programa de Desenvolvimento da Cadeia Aeronáutica – PDCA; e
- O APL Aeroespacial e Defesa promoveu a interação e relacionamento entre Business France e a Incubadora de Negócios do Parque Tecnológico. A ação possibilitou a assinatura de um Termo de Cooperação e realização do 1º Concurso de Pitches.

- 5. Estimular e incrementar a interação dos setores Acadêmico, Público, Empresarial e Mercado/Sociedade (Quádrupla Hélice), sempre com foco na inovação e no desenvolvimento econômico:**
  - Os primeiros trabalhos cooperativos entre o Parque e a SPDM já estão definidos. Serão o desenvolvimento de softwares para o Ambulatório Médico de Especialidades (AME) e para o Hospital Municipal de São José dos Campos e demais unidades de internação no município; e
  - Inauguração e visita às 4 primeiras cidades da Caravana da Inovação;
  
- 6. Assessorar a Prefeitura, observados as condicionantes e competências legais, na formulação de critérios e requisitos para parcelamento e uso do solo no entorno do Parque, para a constituição de um ambiente atrativo e fortalecedor de sua própria perenidade e acolhedor para as empresas e instituições que, com afinidades consoantes ou necessárias, sejam atraídas para suas circunvizinhanças:**
  - A APTSJC tem apresentado sugestões a PMSJC, tais como na ocasião da análise do Plano Diretor, que conteve ideias de mobilidade urbana. Também ressaltamos o trabalho dentro da análise do projeto do loteamento da empresa MRV, no PQTEC, onde colaboramos com proposta de adequação do sistema viário do projeto com vistas a adoção em futuro próximo de transporte público de massa.
  
- 7. Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido:**
  - Manutenções corretivas sendo realizadas;
  - Entrega a PMSJC do relatório com os projetos de melhoria na infraestrutura separados por prioridade, aguardando decisão e liberação de verbas para implantação;
  - Taxa de ocupação das Galerias do Empreendedor: 75% e
  - Graduação de 3 empresas das Galerias do Empreendedor.

### 3. Resumo dos indicadores

## Tabela de Metas e Indicadores

Meta #	Indicador	Meta	21 maio – 31 agosto 2017	S	01 setembro – 31 dezembro 2017	S	01 janeiro – 20 maio 2018	S	Total para o 1º ano
1.1	Recursos próprios, aplicados no Plano de Trabalho	50% > PMSJC	R\$ 2.109.069,28		R\$ 1.802.627,41		R\$ 2.085.287,70 + R\$ 630.610,40		R\$ 6.627.594,79
1.2.1	Taxa de ocupação	≥ 75%	Ocupação 84,75%		Ocupação 86,08%		Ocupação 86,17%		Ocupação média anual: 85,67%
1.2.2	Nº de empresas participantes dos processos seletivos	≥ 40	3 empresas participantes		51 empresas participantes		84 empresas participantes		138 empresas participantes no 1º ano
1.2.3	Nº de associados	≥ 158	167 Associados		162 associados		165 associados		Média de 164 associados
1.3	Serviços Implantados	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano
1.4	Nº de serviços implantados	≥ 1	0		0		1 serviço implantado		1 serviço implantado
1.5	Plano de Captação de Recursos	-	Em andamento		Em andamento		Radar de chamadas		Concluído para o 1º ano
2.1.1	Eventos realizados	≥ 1	1 evento		2 eventos		0 eventos		3 eventos + 21 atendimentos Desenvolve SP
2.1.2	Interações realizadas	≥ 10	4 interações		5 interações		4 interações		>13 interações
2.1.3	Encontros realizados	≥ 1	Em andamento		Em andamento		1 encontro		1 encontro
2.2	Credenciamentos obtidos	≥ 1	1 habilitação		0 credenciamento		1 credenciamento		1 credenciamento e 1 habilitação
2.3.1	Nº de projetos aplicados	≥ 1	0		1 projeto aplicado		0		1 projeto aplicado
2.3.2	Plano de Desenvolvimento Preliminar	-	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano
2.4	Relatório de evolução dos processos	-	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano
2.5.1	Resultado dos eventos	≥ 5	2 eventos		3 eventos		2 eventos		>7 eventos
2.5.2	Resultado dos eventos	1	Em andamento		Feira realizada		-		Concluído para o 1º ano
2.6	1. Centimetragem e minutagem 2. Contagem de likes 3. Pesquisa de opinião 4. Quantidade de inscritos 5. Taxa de ocupação	-	<b>Ver Meta</b>		<b>Ver Meta</b>		<b>Ver Meta</b>		<b>Ver Meta</b>
2.7	Nº de acordos assinados	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano
2.8.1	Quantidade de ações	≥ 4	3 ações		4 ações – Importações aumento		6 ações		13 ações
2.8.2	Nº de empresas internacionalizadas	≥ 1	2 internacionalizações		2 internacionalizações		0		4 empresas
2.9.1	Inaugurar 5 novos laboratórios em 5 anos	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano
2.9.2	Nº de contratos de laboratórios	≥ 20	22 (LSC) e 8 (CDM)		21 (LSC) e 8 (CDM) projetos		45(LSC) E 20 (CDM) projetos		88 (LSC) e 36 (CDM) projetos/ano
2.10	Evolução quadrimestral da implantação	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o 1º ano

2.11.1	2 novos CDT's	≥ 2	Em andamento		Assinatura de convênio		Assinatura de Convênio		Concluído para o 1º ano
2.11.2	CDTs reestruturados	≥ 3	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para 1º ano
3.1	Instalar 2 novas instituições	≥ 2	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para 1º ano
3.2	Relatório do acompanhamento das vagas geradas	≥2000	200 vagas anuais		200 vagas anuais		200 vagas anuais		Concluído para o 1º ano
3.3	Ampliar a área disponível no Núcleo do Parque	30000	Área disponível 25.111m <sup>2</sup>		Área disponível 30.500 m <sup>2</sup>		Área disponível 30.500 m <sup>2</sup>		Concluído para o 1º ano
3.4	Resultado das pesquisas ou consultas	-	1 pesquisa		0 no período		1 pesquisa		2 pesquisas
4.1	Nº de programas (participações)	≥ 1	17 eventos 596 participantes		14 eventos 2817 participantes		13 eventos 279 participantes		44 eventos e 3692 participantes
4.2	Nº de startups mentoradas	≥ 2	10 empresas		10 empresas		14 empresas		24 empresas / 39 mentorias
4.3.1	Promover oportunidades identificadas (exportação)	≥ 2	8 principais ações		4 principais ações		5 principais ações		17 eventos
4.3.2	Promover oportunidades identificadas (agências de fomento)	≥ 2	2 encontros		1 encontro		3 encontros		6 encontros
4.4.1	Encontros realizados	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Em andamento		Concluído para o período
4.4.2	Nº de empresas participantes	≥ 1	1 evento 40 empresas		1 evento 22 empresas		3 eventos 21 empresas		4 eventos 83 empresas
4.5	Nº de projetos avaliados pelo investidor (aprovados)	≥ 1	6 projetos apoiados		7 projetos		0 no período		13 projetos
4.6.1	Nº de acordos e cooperações assinados	≥ 2	Em andamento		2 acordos		1 acordo		3 acordos   termos de parceria
4.6.2	Realizar OPP	≥ 1	Em andamento		OPP realizada 22 participantes		OPP realizadas Aero e Residentes		Concluídos para o 1º ano
4.6.3	Resultados dos Diagnósticos	-	Em andamento		Em andamento		Ver meta		Concluídos para o 1º ano
4.7.1	Nº de empresas graduadas	≥ 5	1 graduação		2 graduações		2 graduações		5 empresas graduadas
4.7.2	Nº de empresas graduadas que permaneceram na região	≥ 50%	1 empresa		2 empresas		2 empresas		5 empresas – 100% entorno/região
4.7.3	Nº de novos módulos ofertados	≥ 2	2 módulos em liberação		2 módulos liberados		Concluídos para o período		2 módulos liberados
5.1	Nº de ideias de projetos apresentados	≥ 2	1		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1º ano
5.2	Ata da reunião anual	-	Em andamento		Reunião Realizada		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
5.3	Relatório apresentando as demandas e o grau de atendimento	≥ 1	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
6.1	Relatórios quadrimestrais de acompanhamento	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
6.2	Relatório de avaliação da ação demandada pela PMSJC	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
6.3	Divulgação para atrair novos empreendimentos no Núcleo	≥ 2	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.1.1	Entrega do projeto até o 2º quadrimestre	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.1.2	Valer-se dos indicadores apresentados no projeto aprovado	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.1.3	Apresentar relatórios quadrimestrais de evolução	-	Ocupação 75%		Ocupação 85%		Ocupação 75%		Concluídos para o 1ºano
7.1.4	Relatório quadrimestral de acompanhamento das ações	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.2	Apresentação do Estudo	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.3	Apresentação do Estudo	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para período		Concluídos para o 1ºano
7.4	Apresentação do Estudo	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
7.5	Apresentação do Estudo	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano
7.6	Apresentação do Estudo	-	Em andamento		Em andamento		Concluídos para o período		Concluídos para o 1ºano

## 4. Execução do orçamento – Resumo Final 1º ano

### 4.1. Introdução

Este capítulo do relatório traz um detalhamento dos elementos que compuseram a execução orçamentária do 1º ano do contrato de gestão 135/2017.

O **item 4.2** apresenta a composição dos valores recebidos no período.

O **item 4.3** apresenta as receitas e despesas classificadas segundo as rubricas utilizadas para o controle interno, divididas em recursos aportados pela PMSJC e recursos de contrapartida aportados pela APTSJC. Ainda no item 4.3, os quadros seguintes apresentam um comparativo entre os valores orçados e os realizados, estes, classificados segundo os elementos de despesas constantes do Anexo III – Plano Orçamentário de Custeio conforme preconiza o contrato.

Cabe ressaltar que no quadro referente a contrapartida já está lançada a reserva técnica (férias e 13º salários) previstas no 1º aditivo contratual.

### 4.2. Composição dos recursos recebidos

Conforme previsão contratual os recursos recebidos somaram R\$ 4.168.214,76 compostos por R\$ 3.800.000,00 do contrato original e R\$ 368.214,76 do 1º aditivo.

Cabe ressaltar que os recursos de R\$ 368.214,76 referente ao 1º aditivo foram exclusivamente destinados para adequação da infraestrutura para instalação da UNIVESP no CE IV e para renovação do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros.

Adicionalmente aos recursos repassados pela PMSJC a execução do contrato de gestão também contou com R\$ 41.603,37 referentes ao rendimento financeiro deste período.

Pelo lado da contrapartida, apesar da obrigação contratual ser de R\$ 5.709.001,48, para cumprir a execução total do plano de trabalho proposto, o Contrato de Gestão contou com R\$ 6.627.594,79, dos quais, R\$ 6.624.611,88 foram repasses da APTSJC e R\$ 2.982,91 foram advindos de rendimentos financeiros.

Sendo assim o recurso global utilizado pelo contrato de gestão para o cumprimento do plano de trabalho proposto para este 1º ano foi de R\$ 10.837.412,92.

O quadro seguinte apresenta um resumo dos aportes realizados ao Contrato de Gestão, por fonte financiadora:

Coluna1	PMSJC	APTSJC	TOTAL
<b>APORTES</b>	4.168.214,76	6.624.611,88	10.792.826,64
<b>RENDIMENTO DE APLICAÇÕES</b>	41.603,37	2.982,91	44.586,28
<b>Total</b>	<b>4.209.818,13</b>	<b>6.627.594,79</b>	<b>10.837.412,92</b>

#### 4.3. Quadros demonstrativos da execução orçamentária

Os recursos dispendidos no 1º ano consumiram todo o valor recebido, ou seja, foram de R\$ 10.837.412,92.

Estes recursos foram em sua totalidade utilizados para o cumprimento do plano de trabalho proposto no contrato de gestão.

Os quadros seguintes apresentam estes dispêndios de forma detalhada divididos em rubricas utilizadas no controle interno da APTSJC.

<b>CONTRATO DE GESTÃO - PMSJC</b>						
		1º QUADRIMESTRE	2º QUADRIMESTRE	3º QUADRIMESTRE	DESPESAS COMPROMETIDAS PAGAS APÓS ENCERRAMENTO	TOTAL
<b>SALDO INICIAL</b>		<b>0,00</b>	<b>818.113,26</b>	<b>926.945,43</b>	<b>184.670,18</b>	
<b>RECEITAS</b>		<b>1.532.958,05</b>	<b>1.528.356,70</b>	<b>1.148.042,08</b>	<b>461,30</b>	<b>4.209.818,13</b>
Receita PMSJC	Receita PMSJC	1.519.999,00	1.508.212,76	1.140.003,00	-	4.168.214,76
RENDIMENTO	RENDIMENTO	12.959,05	20.143,94	8.039,08	461,30	41.603,37
IMPOSTOS	IMPOSTOS	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>		<b>714.844,79</b>	<b>1.252.691,06</b>	<b>1.773.291,65</b>	<b>99.810,63</b>	<b>3.840.638,13</b>
Pessoal		708.735,25	1.142.544,14	1.146.730,87	-	2.998.010,26
Telefonia		-	-	-	-	-
Manutenção	PQTEC + GALERIA	5.060,29	108.364,07	161.615,42	63.092,00	338.131,78
Limpeza e Conservação		-	-	462.759,82	14.348,63	477.108,45
Cartórios, Correio e Entregas		-	-	-	-	-
Consumo		-	-	-	-	-
Viagens e Eventos		-	-	-	-	-
Serviços		-	-	-	2.200,00	2.200,00
Informatica		-	-	800,00	-	800,00
Marketing		-	-	515,00	-	515,00
Imobilizado		-	751,00	-	20.170,00	20.921,00
Banco		1.049,25	1.031,85	870,54	-	2.951,64
<b>Investimentos e Obras</b>		<b>-</b>	<b>166.833,47</b>	<b>117.025,68</b>	<b>85.320,85</b>	<b>369.180,00</b>
Obra Univesp		-	140.310,81	15.048,32	20.954,28	176.313,41
Gastos Renovação AVCB		-	26.522,66	101.977,36	64.366,57	192.866,59
<b>Saldo Final</b>		<b>818.113,26</b>	<b>926.945,43</b>	<b>184.670,18</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,00</b>

**CONTRATO DE GESTÃO - CONTRAPARTIDA FINANCEIRA**

		1º QUADRIMESTRE	2º QUADRIMESTRE	3º QUADRIMESTRE	DESPESAS COMPROMETIDAS PAGAS APÓS ENCERRAMENTO	TOTAL
<b>SALDO INICIAL</b>		<b>0,00</b>	<b>884.231,05</b>	<b>133.542,58</b>	<b>7.129,72</b>	
<b>RECEITAS</b>		<b>2.109.069,28</b>	<b>1.802.627,41</b>	<b>2.085.287,70</b>	<b>630.610,40</b>	<b>6.627.594,79</b>
Receita APTSJC	Receita PMSJC	2.109.001,48	1.800.000,00	2.085.000,00	630.610,40	6.624.611,88
RENDIMENTO	RENDIMENTO	67,80	2.627,41	287,70	-	2.982,91
IMPOSTOS	IMPOSTOS	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>		<b>1.224.838,23</b>	<b>2.553.315,88</b>	<b>2.211.700,56</b>	<b>637.740,12</b>	<b>6.627.594,79</b>
Pessoal		408.583,83	559.435,93	614.644,12	159.630,01	1.742.293,89
Telefonia		38.926,90	57.508,23	36.350,38	3.566,79	136.352,30
Manutenção	PQTEC + GALERIA	623,15	1.175,02	4.520,96	25.378,09	31.697,22
Limpeza e Conservação		500.048,83	1.035.952,79	836.674,46	274.010,77	2.646.686,85
Cartórios, Correio e Entregas		5.990,24	10.507,87	11.865,96	1.423,08	29.787,15
Consumo		12.537,49	14.332,44	31.598,25	8.025,00	66.493,18
Viagens e Eventos		80.043,30	459.302,11	177.214,84	52.381,17	768.941,42
Serviços		72.269,61	138.877,50	206.218,72	71.721,22	489.087,05
Informática		24.023,03	137.751,79	149.701,43	14.752,84	326.229,09
Marketing		80.580,05	135.833,43	141.047,83	22.393,75	379.855,06
Imobilizado		280,00	1.405,00	255,00	4.457,40	6.397,40
Banco		931,80	1.233,77	1.608,61	-	3.774,18
<b>Investimentos e Obras</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Final</b>		<b>884.231,05</b>	<b>133.542,58</b>	<b>7.129,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Na sequência em atendimento da cláusula 10.3.1 deste contrato, são apresentados os dispêndios alocados pela natureza da despesa conforme Anexo III do contrato. Nestes quadros resta demonstrado o comparativo do valor orçado com o valor realizado.

Cabe informar que os remanejamentos autorizados pela PMSJC já estão contemplados nos valores lançados.

### CONTRATO DE GESTÃO - PMSJC

Item	Categorias Economicas/Natureza das Despesas	TOTAL ANO 1		VARIACÃO
		ORÇ	REAL	
				<>
1	Pessoal e Encargos/Vencimentos e Salários	2.998.010	2.998.010	-0
2	Contratos de Terceiros/ Prestação de Serviços de terceiros PJ	943.880	943.880	0
3	Contratos de Terceiros/ Prestação de Serviços de terceiros PF	0	0	0
4	Manutenção dos Serviços/Material de consumo	207.734	207.734	0
5	Manutenção dos Serviços/Despesas com locomoção e viagem	0	0	0
6	Investimento/obras e instalações	0	0	0
7	Investimento/Equipamento e Material Permanente	60.194	60.194	0
TOTAIS		4.209.818	4.209.818	0

### CONTRATO DE GESTÃO - CONTRAPARTIDA FINANCEIRA

Item	Categorias Economicas/Natureza das Despesas	TOTAL ANO 1		VARIACÃO
		ORÇ	REAL	
				<>
1	Pessoal e Encargos/Vencimentos e Salários	914.111	1.733.263	- 819.152
2	Contratos de Terceiros/ Prestação de Serviços de terceiros PJ	4.206.857	4.420.595	- 213.738
3	Contratos de Terceiros/ Prestação de Serviços de terceiros PF	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços/Material de consumo	274.983	236.667	38.316
5	Manutenção dos Serviços/Despesas com locomoção e viagem	297.602	232.612	64.990
6	Investimento/obras e instalações	-	-	-
7	Investimento/Equipamento e Material Permanente	15.448	4.457	10.991
TOTAIS		5.709.001	6.627.595	- 918.593

Finalmente, analisando-se os números apresentados, verifica-se no quadro de recurso da contrapartida, na linha dos TOTAIS, um resultado com variação negativa de R\$ 918,6 mil que é explicado pelo fato de que os recursos originalmente previstos no orçamento foram insuficientes para o pagamento das obrigações contraídas para a consecução das atividades e metas do Plano de Trabalho do Contrato de Gestão motivo pelo qual tiveram que ser aplicados recursos adicionais de contrapartida.

## **ANEXO I - RELATÓRIO DAS ATIVIDADES**

## Anexo I

### Sumário

Meta (1.1) .....	3
Meta (1.2.1).....	5
Meta (1.2.2).....	8
Meta (1.2.3).....	12
Meta (1.3).....	16
Meta (1.4).....	20
Meta (1.5).....	22
Meta (2.1.1).....	24
Meta (2.1.2).....	27
Meta (2.1.3).....	29
Meta (2.2).....	30
Meta (2.3.1).....	32
Meta (2.3.2).....	35
Meta (2.4).....	37
Meta (2.5.1).....	38
Meta (2.5.2).....	42
Meta (2.6).....	45
Meta (2.7).....	61
Meta (2.8.1).....	63
Meta (2.8.2).....	69
Meta (2.9.1).....	72
Meta (2.9.2).....	81
Meta (2.10).....	84
Meta (2.11.1).....	87
Meta (2.11.2).....	90
Meta (3.1).....	92
Meta (3.2).....	94
Meta (3.3).....	95
Meta (3.4).....	97
Meta (4.1).....	98
Meta (4.2).....	101
Meta (4.3.1).....	103
Meta (4.3.2).....	109
Meta (4.4.1).....	111
Meta (4.4.2).....	113
Meta (4.5).....	115
Meta (4.6.1).....	117
Meta (4.6.2).....	120
Meta (4.6.3).....	123
Meta (4.7.1).....	130
Meta (4.7.2).....	135
Meta (4.7.3).....	137
Meta (5.1).....	139
Meta (5.2).....	141
Meta (5.3).....	143

Meta (6.1).....	144
Meta (6.2).....	145
Meta (6.3).....	146
Meta (7.1.1).....	147
Meta (7.1.2).....	147
Meta (7.1.3).....	147
Meta (7.1.4).....	149
Meta (7.2).....	159
Meta (7.3).....	160
Meta (7.4).....	161
Meta (7.5).....	164
Meta (7.6).....	166

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.1: Ampliar o percentual de utilização de recursos próprios usados para o seu custeio, reduzindo o grau de dependência de recursos públicos, a partir da diversificação de suas fontes de recurso.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018
<b>Meta (1.1)</b>	Ampliar o percentual de utilização de recursos próprios e/ou de outras fontes adquiridos no contexto da Gestão e Operação do Parque Tecnológico, usados para o custeio de suas atividades. Para o primeiro ano a APTSJC investirá no mínimo 50% a mais do que a PMSJC. Nos outros anos serão os valores constantes no contrato e aditivos.
<b>Indicadores</b>	
Recursos próprios, aplicados no Plano de Trabalho do Parque Tecnológico através de demonstrativo quadrimestral.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Promover ações no sentido de viabilizar fontes de fomento para consolidação e expansão do Parque Tecnológico:</b>	
O Parque Tecnológico promoveu a Carreta de Gestão e Inovação, um projeto de sensibilização, divulgação e disseminação de conhecimento e oportunidades no PQTEC   Projetos, que percorreu diversas cidades da Região Metropolitana do Vale e do estado de São Paulo, como Campos do Jordão (Maio/2017), Caraguatatuba (Junho/2017), Pindamonhangaba (Julho/2017), Taubaté (Agosto/2018), Jacareí (Setembro/2017), Ubatuba (Outubro/2017), São Sebastião (Novembro/2017), Guaratinguetá (Fevereiro/2018) e Aparecida (Março/2018).	
<b>A2. Acompanhar oportunidades de fomento e investimento de outras fontes, inclusive privadas e captar recursos:</b>	
A APTSJC desenvolveu e atualiza periodicamente o Radar de Chamadas – Trata-se de uma ferramenta que monitora as chamadas de órgãos públicos, instituições de fomentos, agências reguladoras e chamadas privadas que visem o investimento – subvenção ou financiamento –	

de ações de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação. Sejam estas chamadas Públicas ou Privadas.

Em oportunidade de Emenda Parlamentar, a APTSJC, apoiou a PMSJC na elaboração de Proposta de Obras de adequação e melhoria de espaço para a abrigar salas de treinamento no Parque Tecnológico de São José do Campos. A proposta foi aprovada, estamos no aguardo da análise do Plano de Trabalho (valor R\$ 250.000,00).

Em dezembro de 2017, foi aprovado (no mérito e técnico) pelo Ministério da Saúde um projeto no valor de ~ R\$ 60 milhões para implantação no Parque Tecnológico de uma capacidade de modelar, simular, projetar e construir próteses, órteses e implantes por meio de manufatura aditiva em resinas e materiais metálicos como inox e titânio. Este projeto poderá possibilitar a criação de um novo CDT – CMAIPS (Centro de Manufatura Aditiva para a Indústria e Produtos da Saúde). Os recursos ainda não foram liberados, mas a APTSJC vem acompanhando os processos.

### **A3. Aplicar recursos de outras fontes e privados adquiridos no contexto da Gestão do Parque Tecnológico nas atividades do Contrato de Gestão:**

A APTSJC aplicou recursos próprios durante esse 1º ano de contrato um montante de R\$ 6.627.594,79 valor que inclusive excedeu a previsão orçamentária contratual. Este valor já estava previsto, tendo em vista escopo extenso e orçamento reduzido.

Além deste valor, a APTSJC também aplicou outros valores em atividades de custeio e de gestão do PqTec fora do Contrato, mas no contexto de suas atividades de atuação no Parque Tecnológico de São José dos Campos.

Além da contrapartida financeira | a APTSJC arrecadou e aplicou no contexto do Contrato de Gestão para a complementação na execução das metas do contrato, cerca de R\$ 160.000,00 em patrocínios para a feira RM Vale TI 2017 (melhor referenciada no item 5.2.2 deste relatório).

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

No 1º ano de contrato foram aplicados R\$ 6.627.594,79 de recursos próprios diretamente ao Contrato de Gestão nº 135/2017, transferidos à c/c 104117-7 do Banco do Brasil, agência 2315-5.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.1: Atuar para aumentar a sua atratividade e maximizar a ocupação das áreas disponibilizadas no Núcleo do Parque Tecnológico, por empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, Instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados, de serviços de apoio, e de oferta de facilidades às demais instituições instaladas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (1.2.1)</b>	Garantir a ocupação mínima anual de 50%, sendo que ao final de 5 anos deverá ter uma média anual de no mínimo 75% de ocupação das áreas disponibilizadas no Núcleo do Parque Tecnológico para empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados e de apoio às demais instituições instaladas.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>
Taxa de ocupação do Núcleo Parque Tecnológico nos relatórios de gestão a serem apresentados conforme Contrato de Gestão.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
<b>A1. Revisar anualmente Plano de Comunicação e Marketing do Parque Tecnológico:</b>
O Plano de Comunicação e Marketing foi devidamente revisado em janeiro de 2018 e apresentado à PMSJC.
<b>A2. Manter atualizados site e canais de comunicação:</b>
Durante esse 1º de contrato todos os canais utilizados para a comunicação foram atualizados e alimentados de acordo com a necessidade de divulgação do setor.
O site do Parque Tecnológico foi reestruturado e é alimentado com novas informações constantemente – <a href="http://www.pqtec.org.br">www.pqtec.org.br</a> . Além do site, o PqTec possui newsletter, um informativo eletrônico chamado INFOLINE, enviados mensalmente à nossa base de dados. Também, o nosso canal de facebook é alimentado diariamente, dentro de um planejamento estratégico e plano de comunicação. O PqTec possui também LinkedIn.

**A3. Promover e/ou participar de eventos institucionais e de sensibilização, trazer comitivas estratégicas, buscar oportunidades de encontros temáticos para serem realizados no núcleo do Parque Tecnológico:**

No 1º ano de Contrato, foram realizados diversos eventos institucionais e temáticos em busca de novas oportunidades e parcerias. Alguns em destaque:

- ALIGN TECHNOLOGIES | 28 de setembro 2017
- Delegação do Chile | 19 de outubro 2017
- Universidade de Maryland | 23 de novembro 2017
- Delegação do México | 27 de novembro 2017
- NORWEGIAN BRAZILIAN BUSINESS NA SCIENCE WEEK | 10 de novembro 2017
- Visita Delegação da China | 05 de fevereiro 2018;
- Ministro da Ciência e Tecnologia de Israel | 01 de março 2018;
- Visita do diretor industrial da SABÓ | 12 de março 2018;
- Visita Comitiva INOVAI – Associação Itajubense de inovação e empreendedorismo | 24 de abril 2018;
- Visita ITA | 16 de maio 2018.
- Workshop Climatempo | 05 de janeiro 2018;
- Tech Business – Breakfast Reino Unido | 20 de fevereiro 2018;
- Libicon – Instituto de Liberdade e Comunidade | 10 de março 2018;
- RealH Consultores e Grupo Pão de Açúcar | 19 de março 2018;
- Convenção empresa residente Athos | 24 de março 2018;
- Reunião dos Funcionários da Johnson&Jonson | 27 de março 2018;
- Programa Nadcap do Cluster Aero Nacional Brasileiro | 19 de abril 2018;
- Evento Microsoft | 20 de abril 2018;
- Seminário Rohde&Scwarz | 15 de maio 2018;
- Festival de Game Anime Fest | 20 de maio 2018;

**A4. Aumentar a oferta e qualidade dos serviços oferecidos pelo Parque Tecnológico:**

No 1º ano, foi finalizado o processo e assinado o Contrato de vigência com um lava rápido, com Início das atividades previsto para Julho/18,

Está em teste a empresa FORTROX, copiadora digital. Ela está situada no Centro Empresarial I e estará atuando por 60 dias para avaliar viabilidade (demandas e oportunidades);

Foi realizado parceria com UNIMED, onde os residentes possuem condições especiais nos planos de saúde para seus colaboradores;

Concluimos o projeto básico da expansão da área da laje sobre a UNESP para opções de instalações de nova área de alimentação, entre outros serviços – aguardando oportunidade e disponibilidade de orçamento.

Foi inaugurado a Cooperativa de Crédito Sicoob Cosae.

Entregamos a nova sala totalmente adequada para apoio aos eventos realizados no PqTec (Business Center).

Instalamos também uma máquina de autoatendimento Snacks no Hall de Eventos para auxiliar em atividades fora no horário comercial (quando o restaurante e lanchonete estão fechados) – a máquina permanecerá se houver demandas.

**A5. Aplicar técnicas de modelagem de negócios e mentorias no ambiente de incubação/coworking:**

O ambiente de aceleração de ideias desenvolvido no *coworking* do **Nexus - Hub de Inovação do Parque Tecnológico São José dos Campos**, tem como objetivo desenvolver projetos que poderão ser incubados no Programa de Incubadoras de São José dos Campos.

No período do 1º ano de contrato, foram realizadas 207 mentorias individuais, contemplando 38 diferentes startups e 9 workshops de capacitação.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Taxa de Ocupação média do seu Núcleo no 1º ano de contrato é de 85,67%.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.2: Atuar para aumentar a sua atratividade e maximizar a ocupação das áreas disponibilizadas no Núcleo do Parque Tecnológico, por empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, Instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados, de serviços de apoio, e de oferta de facilidades às demais instituições instaladas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (1.2.2)</b>	Atingir em 5 anos a marca de 300 participantes dos processos seletivos do Programa de Incubadora e Centros Empresariais, sendo o mínimo de 40 no primeiro ano, e com uma média anual de 60 em 5 anos.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Número de empresas participantes dos processos seletivos.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Realizar 2 editais anuais da Incubadora e manter aberto o edital anual dos Centros Empresariais:</b>	
O período desse 1º ano de Contrato, foi marcado com publicação e a realização de 2 editais de Chamamento – Processo Seletivo Incubadora (PI 010/17 e PI 011/2018) e estiveram abertos os editais de Chamamento – Ato Convocatório Centros Empresariais CE – 001/2017 em 2017 e o CE 002/2018 em 2018.	
Foram totalizadas no ano de 2017, 9 empresas que participaram do Edital de Chamamento dos Centros Empresariais e 42 do Edital de Chamamento da Incubadora de Negócios, totalizando 51 participantes dos processos seletivos do Programa de Incubadora e Centros Empresariais.	
Em 2018 (janeiro a maio), 1 empresa participou do Edital de Chamamento dos Centros Empresariais e 83 participaram do Edital de Chamamento da Incubadora de Negócios, totalizando 84 participantes dos processos seletivos do Programa de Incubadora e Centros Empresariais. Importante informar que se inscreveram no Edital PI 011/2018 121 participantes.	

### **A2. Maximizar comunicação e marketing das Incubadoras e Centros Empresariais:**

No período do 1º ano de contrato, foram realizadas pelo menos 19 divulgações de ações e iniciativas.

(Outros dados detalhados destas atividades podem ser obtidos nos indicadores das metas subsequentes deste relatório)

### **A3. Promover ações junto ao Público-Alvo, como palestras, apresentações junto a universidades:**

No 1º ano desse de Contrato promovemos vários encontros, palestras e apresentações. Algumas em destaque:

- Visita da Escola Nacional Florestan Fernandes, os alunos de várias regiões do país tiveram a oportunidade de conhecer sobre as atividades do Parque Tecnológico e do NEXUS – Hub de Inovação do Parque Tecnológico de São José dos Campos, além de fazer uma visita guiada pelas dependências do PqTec.



*Alunos Florestan Fernandes*

- Visita técnica de 40 funcionários do corpo docente do SENAC de São José do Campos, com o objetivo de conhecer o funcionamento do HUB e, também, um pouco sobre o PqTec.



*Funcionários do SENAC SJC*

- Visita do Instituto Tecnológico de Aeronáutica – ITA, disciplina “Criação de Negócios Tecnológicos”. Fruto da parceria entre ITA/FGV/EMBRAER, à Incubadora de Negócios do Parque Tecnológico São José dos Campos;
- Visita dos alunos da FATEC São José dos Campos, totalizando 28 alunos, dos cursos de Logística, Gestão Financeira e Gestão Empresarial.
- 1º Fórum de Inovação Startup Indústria, com o objetivo de promover o ambiente de negócios entre startups e indústrias, atuando como foco em ações de integração digital das diferentes etapas da cadeia de valor dos produtos industriais.



1º Fórum de Inovação Startup Indústria

- Visita de 19 estudantes dos Cursos de Engenharias da USP/Lorena e UNESP/Guara. O objetivo da visita foi apresentar aos alunos como funciona a Gestão de uma empresa incubada.



- Em 2018 promovemos ações junto ao Colégio Progresso Campineiro. Como parte da formação e escolha da carreira, eles têm a prática, junto aos alunos do Ensino Médio, de uma vez ao ano promover uma semana de encontro com profissionais das mais diversas áreas. A região escolhida para estudo foi São José do Campos. Os alunos visitaram o Parque Tecnológico a fim de que os alunos possam ter contato com diferentes áreas de conhecimento e trabalho.

- Recebemos um grupo de estudantes do CEPHAS, do último semestre do curso técnico em Administração. O intuito da visita é conhecer o ambiente e as empresas residentes

no PqTec, pois os professores desenvolvem projetos com os alunos seguindo um escopo de plano de negócios. Em grupo, nossos alunos desenvolvem a partir de uma ideia, um escopo de viabilidade para abertura de uma empresa orientado pelos nossos professores.

- Visita dos alunos da Escola de Engenharia de Lorena da Universidade de São Paulo - USP, com 35 alunos dos cursos de engenharia química, engenharia de produção e engenharia física. Os alunos conheceram o ambiente do Parque Tecnológico e da Incubadora de Negócios e ainda tiveram a oportunidade de visitar três empresas: STC, Altave e SIATT.

#### **A4. Promover programa de aceleração de ideias junto às instituições de ensino da região:**

Foi realizado nesse 1º ano de contrato o Primeiro Programa de Aceleração de Ideias junto às instituições Unesp - Campus Guaratinguetá - e USP – campus Lorena. O programa apoiou 23 universitários divididos em 8 projetos de startups.

Foi feito o levantamento de outras universidades da região que podemos realizar o programa em 2018 (UNESP SJCampos, UNIFESP SJCampos e Fatec SJCampos).

#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

No 1º ano do contrato, 10 empresas participaram do Edital de Chamamento dos Centros Empresariais e 125 participaram do Edital de Chamamento da Incubadora de Negócios, totalizando **135** participantes dos processos seletivos do Programa de Incubadora e Centros Empresariais.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.2: Atuar para aumentar a sua atratividade e maximizar a ocupação das áreas disponibilizadas no Núcleo do Parque Tecnológico, por empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, Instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados, de serviços de apoio, e de oferta de facilidades às demais instituições instaladas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (1.2.3)</b>	Elevar a visibilidade e a confiabilidade das competências das empresas associadas aos APLs do PqTec a âmbito nacional e internacional, ampliando as possibilidades de negócios e atraindo novas empresas a fazer parte da Cadeia Produtiva dos APLs.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>
Número de associados ≥ 158.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

**A1. Tornar o TICVALE uma referência em soluções de tecnologia da informação e comunicação:**

- **Novos associados APL TIC**  
21 novos associados - TI2 Cidades Inteligentes | ENERGY TELECOM | Fenox | MGWAY | Multirede | MKT | Palo Technology | SIL | STC NEW VALE | Agronow Tecnologia S.A | Elinke Tecnologia Ltda | Hino Sistemas de Gestão EPP – Ltda | Ot Fast Consultoria em TI Ltda | W2CONN Consultoria | Assessoria e Treinamento Corporativo Ltda | ATFC – Soluções | ENTEV | Atud | Bootcomp | Digimax | Sociall Mins | Leros
- **Ações de visibilidade**  
O APL TIC tem participado de diversas ações levando as competências das empresas associadas a fim de disseminar e promover o reconhecimento deste grupo como referência em soluções tecnológicas para as áreas do Varejo, Indústria, Smart Cities e Agronegócio. Neste contexto, e obtendo cada vez mais reconhecimento, fomos convidados a participar inclusive de eventos com a temática agronegócio e

construção civil, o que demonstra reconhecimento do APL TIC como referência e gera cada vez mais visibilidade para o Cluster:

- TECHDAY – Novas Tecnologias aplicadas à Construção Civil – em parceria com a ACONVAP, participação de mais de 60 empresários, 10 empresas associadas ao APL TIC tiveram a oportunidade de apresentar suas soluções tecnológicas;
- AGRITECH – Agricultura na Tecnologia, promovido pela SDECTI/SP e Grupo dos Pioneiros da Aviação, participação do APL TIC na estruturação de um painel apresentando soluções tecnológicas para o agronegócio, 8 empresas associadas participaram;
- 4º AGTECH DAY, participação no painel “Conexão entre os Ecossistemas Tecnológicos”;
- 8ª. CONFERÊNCIA BRASILEIRA DE APL’S, na conferência os dois APL’s (AERO e TIC) foram *cases* apontados como Modelo de Gestão, em um documentário promovido pelo MDIC. A participação dos APLs no documentário é um grande resultado da visibilidade do APL, pois demonstra o reconhecimento da governança e será disseminado/compartilhado aos mais de 600 APL’s do Brasil. Vídeo produzido pelo MDIC: <http://www.youtube.com/watch?v=DzZo5E5Dwus>;
- AGRISHOW, participação do APL TIC com 4 empresas com estandes próprios e outras 4 em missão;
- Apresentação do APL na reunião a ACIRP – Associação Comercial de São José do Rio Preto;

## **A2. Ampliar a visibilidade do Brazilian Aerospace Cluster:**

- **Novos associados APL AERO**  
20 novos associados – AERO PARTS | AGS HOLDING | ENERGY TELECOM | LACE ENGENHARIA | MTS | WIPRO DO BRASIL | SOLUTIONS -A | M. TORRES BRASIL DESENHOS AERONAUTICOS | SIATT ENGENHARIA | ACNIS DO BRASIL | BETEL AEROINTERIORES | ESCAPAMENTOS JOAO TECLIS | ENTEV – PARK BOTS | PAN-METAL | TECNO CRATA ENGENHARIA | UFT DO BRASIL | VECTRA | STB AERONÁUTICA | USICAM INDÚSTRIA
- **Ações de visibilidade** – Algumas das ações em destaque:
  - Missão empresarial Parque Tecnológico de São José dos Campos, recebemos a SDECTI/SP e o Polo Aeronáutico de Birigui, com a participação de empresas associadas API AERO;
  - Paris Air Show, Paris/França, participaram 12 empresas;
  - FIDAE, Chile, participaram 7 empresas;
  - Aerospace e Defense Supplier Summit, Seattle/USA;

- Visita Shizuoka, representantes de empresas e universidades da região de Shizuoka/Japão estiverem prospectando oportunidades de cooperação tecnológica, aproximação com o APL;
- Participação do APL AERO/APTSJC na Assembleia Geral da European Aerospace Cluster Partnership – assinatura do Termo de Cooperação entre o Cluster Brasileiro e o EACP através do SKYWIN (Cluster Belga);
- Participação no Programa de Imersão em Ecossistemas de Inovação na Suécia, participaram 3 empresas associadas;
- Brazil Aerospace Business Summit, missão organizada pelo APL AERO, com B2Bs, palestras e visitas técnicas.

### **A3. Participar de cadeiras estratégicas em âmbito nacional:**

Em 2018, o Coordenador do APL TIC, Marcelo Nunes, participou do Workshop de "Ambiente de Demonstração de Tecnologias para Cidades Inteligentes" promovida pela ABDI e INMETRO. Nesta oportunidade o Parque Tecnológico através de seu Diretor de Negócios e do Coordenador dos APLs AERO e TIC VALE, foi indicado a integrar o Comitê Consultivo do Projeto. O Parque Tecnológico vem acompanhando este *case* de Cidades Inteligentes no Brasil.

### **A4. Promover alianças e parcerias estratégicas – governança:**

Ao longo da vigência deste contrato, período de 21/05/2017 a 20/05/2018, o Parque Tecnológico, buscou sinergia e aproximação estratégicas com diversas entidades e instituições. Firmou 5 parcerias, sendo elas: EACP - European Aerospace Cluster Association, setembro 2017; SPDM – Associação Paulista para o desenvolvimento da Medicina, outubro 2017; Pólo Robótico Entev, dezembro 2017; APTE – Associação Espanhola de Parque Tecnológicos, dezembro 2017 e IEAv - Instituto de Estudos Avançados, maio 2018.

- EACP - European Aerospace Cluster Association. Termo de Cooperação assinado em 09/2017. Essa ação permite à equipe de gestão do Cluster Brasileiro um alinhamento sobre novas tendências no setor, oportunidades de cooperação, de *matchmaking* e ofertas no setor. Fruto desta cooperação, foi a realização do primeiro Brazil Aerospace Summit.
- SPDM – Associação Paulista para o desenvolvimento da Medicina. Termo de Cooperação assinado em 10/2017. Esta Parceria visou amparar o desenvolvimento de soluções de TIC que possibilitem a melhoria da qualidade assistencial e da gestão da saúde pública das populações atendidas pelos serviços de saúde administrado pela SPDM. Fruto desta parceria será o desenvolvimento de softwares para o Ambulatório Médico de Especialidades (AME) e para o Hospital Municipal de São José dos Campos e demais unidades de internação do município. Estão em andamento a proposta de implantação de um projeto piloto por empresas associadas ao APL TIC.

- Polo Robótico Entev. Termo de Cooperação assinado em 12/2017. Esta Parceria tem como objetivo a atuação em capacitação de mão de obra, visando instruí-los e torná-los participantes ativos da tecnologia robótica industrial, assim como, permitir que as empresas do APL Aero tenham acesso a suporte e orientação na implementação de células robóticas, um dos pilares da indústria 4.0.
- APTE - Associação Espanhola de Parques Tecnológico. Parceria firmada em dezembro/2017 que possibilita que as empresas espanholas tenham interesse no mercado Brasileiro e possam iniciar parcerias e negócios com o Brasil.
- IEAv – Instituto de Estudos Avançados. Termo de Cooperação assinado em 05/2018. O objetivo desta cooperação é o desenvolvimento de projetos com empresas residentes e associadas ao PqTec. Na visão do IEAv, o termo formaliza a possibilidade de novas parcerias e a abertura para que o instituto colabore com as empresas da região. O IEAv é uma instituição de excelência e de referência internacional em pesquisas de tecnologias avançadas no campo aeroespacial, focada no desenvolvimento de tecnologias estratégicas para a Força Aérea Brasileira.

#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

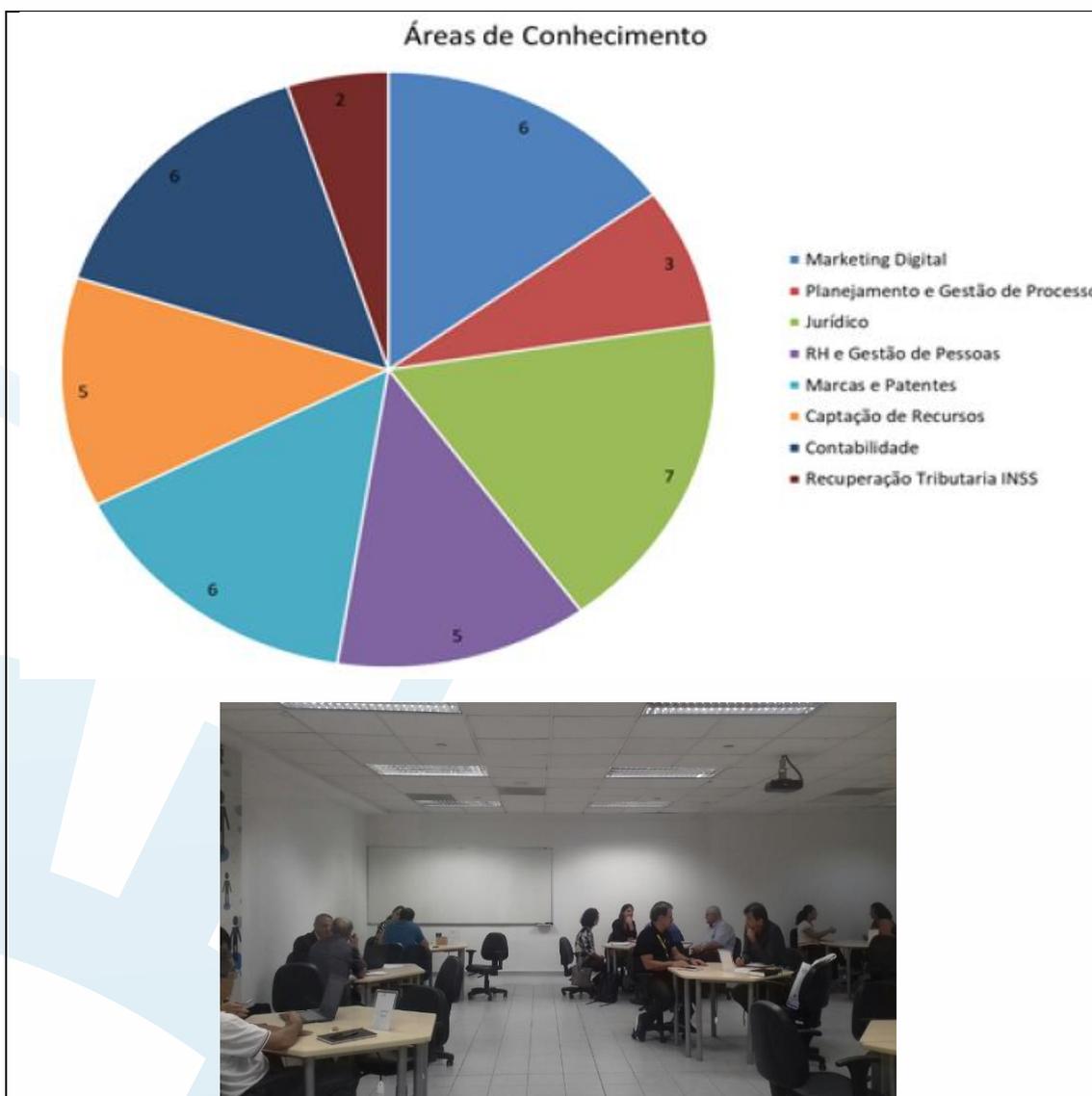
Média anual: 164 associados.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.3: Identificar, desenvolver ou aprimorar a oferta de serviços prestados pelo Parque para as empresas residentes, associadas ou da RM Vale, trabalhando sob a perspectiva de sua demanda, interesses e necessidades, oferecendo sempre serviços de primeira linha e alinhados com o que exista de mais moderno e disponível no mercado como por exemplo consultorias especializadas nas áreas de negócio, design de serviços e produtos, inteligência competitiva, propriedade intelectual, processos de “open innovation”, “design thinking”, entre outros.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (1.3)</b>	Ampliar o portfólio de produtos e serviços que utilizam metodologias ágeis e atuais com foco no desenvolvimento tecnológico e mercadológico no Escritório de Negócios do Parque Tecnológico. Identificar e disponibilizar pelo menos 10 novos serviços em 5 anos, com uma média anual mínima de 1 serviço.
<b>Indicadores</b>	
Serviços implantados.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Levantar demandas das empresas residentes e associadas e, tendências:</b>	
Realizamos ao longo desse 1º ano de contrato, 3 balcões de atendimento, com um total de 186 atendimentos. Ocorreram em áreas de conhecimento distintas (Jurídico, Marketing, Captação de Recursos, Contabilidade, Gestão de Pessoas e Processos, Importação e Exportação, Marcas e Patentes e Draw Back), necessidades estas agendadas conforme demanda das empresas. As áreas de maior demanda e interesse foram jurídicas, contabilidade e marketing.	



## A2. Revisar e aprimorar portfólio:

Trata-se de um processo recorrente. Com a revisão do período renovamos a parceria com empresas ativas credenciadas no Escritório de Negócios do PqTec, e buscamos novas empresas para agregar competências e tendo uma diversidade maior para atendimento. Segue cada área e todos os serviços que podemos proporcionar a nossas empresas Associadas, Residentes aos centros empresariais e Incubados no Parque Tecnológico.

### 1 Comunicação e Marketing

- 1.1 Marketing Estratégico
- 1.2 Publicidade e Propaganda
- 1.3 Assessoria de Imprensa
- 1.4 Marketing Digital
- 1.5 Recuperação de Acervo

- 1.6 Comunicação para Eventos
- 1.7 Organização de Eventos/Feiras
- 1.8 Filmagem e Produções Visuais

## **2. Planejamento e Gestão de Processo**

- 2.1 Gestão da Qualidade
  - 2.1.1 Certificação ISO
- 2.2 Elaboração de Projetos
  - 2.2.1 Desenvolvimento de Produtos e Materiais
  - 2.2.2 Desenvolvimento de Sistemas Embarcados
- 2.3 Gestão de Pessoas
- 2.4 Gestão Financeira
- 2.5 Gestão Organizacional
- 2.6 Planejamento Estratégico
- 2.7 Certificação de Sistemas e Produtos

## **3. Assessoria Jurídica**

- 3.1 Elaboração e/ou Revisão de Contratos
  - 3.1.1 Contratos Nacionais
  - 3.1.2 Contratos Internacionais
- 3.2 Assessoria Fiscal e Tributária
- 3.3 Assessoria em Negociação
- 3.4 Auditorias
- 3.5 Recuperação de Crédito
- 3.6 Contabilidade

## **4. RH e Gestão de Pessoas**

- 4.1 Parcerias
- 4.2 Coaching
- 4.3 Cursos, Palestras e Treinamentos
  - 4.3.1 Gestão Organizacional
  - 4.3.2 Gestão de Políticas Públicas
  - 4.3.3 Gestão da Qualidade
  - 4.3.4 Internacionalização
  - 4.3.5 Tradutor
  - 4.3.6 Gestão da Produtividade

## **5. Marcas e Patentes**

- 5.1 Reestruturação de Marca
- 5.2 Marcas e Patentes
- 5.3 Gestão de Marcas

### 6. Captação de Recursos

- 6.1 Avaliação e elaboração de Projetos
- 6.2 Avaliação e elaboração de Projetos (Startup's)

### 7. Supply Chain

- 7.1 Logística
  - 7.1.1 Desembaraço
  - 7.1.2 Importação e Exportação

### A3. Ampliar parcerias e ou cooperações:

O Parque Tecnológico vem buscando aprimorar e ter todas as áreas disponível em seu portfólio, através das demandas e, tendo com estratégia parcerias, visando as oportunidades para nossas empresas.

As principais parcerias fechadas foram:

- ✓ Importação e Exportação
- ✓ Certificações de Sistemas e Produtos
- ✓ Fiscal e Tributário (Créditos acumulados)

### Status de Execução da Meta/Indicador

Novos produtos e serviços incorporados no portfólio.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.4: Estimular a oferta e o aprimoramento de bens, serviços e facilidades comerciais dentro do núcleo do Parque Tecnológico e no seu entorno, para atender seus residentes, às Universidades e a comunidade da circunvizinhança.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (1.4)</b>	Em 5 anos, implantar 5 novos serviços de apoio no Núcleo do Parque e seu entorno com base em necessidades e carências, a partir de pesquisas a serem atualizadas com as empresas e instituições residentes, com a implantação média de 1 serviço por ano, a partir do segundo ano.
<b>Indicadores</b>	
Número de serviços implantados e relatórios trimestrais de evolução de cada serviço até sua implantação.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Realizar periodicamente pesquisa junto a empresas e instituições residentes:</b>	
<p>Foi realizada pesquisa junto as empresas residentes, com o objetivo de alinhar as necessidades dos residentes, em relação ao servidor provedor de internet e banda larga.</p> <p>Uma outra pesquisa foi realizada junto as empresas incubadas e residentes nos centros empresariais, no que tange serviços e infra-estrutura podemos destacar os seguintes pontos mapeados: Internet, outras opções de alimentação, espaço de convivência, prestador de serviços de gráfica rápida/xerox e climatização das salas de reunião dos Centros Empresariais.</p> <p>Os pontos mapeados foram priorizados e ações iniciadas (A2, A3 e A4 abaixo).</p>	
<b>A2. Priorizar ações:</b>	
<p>Em relação ao servidor provedor de internet e banda larga, após estudos e intermediações junto à fornecedores, os modelos ofertados nesta ocasião foram:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Um de Link Dedicado <i>Full-Duplex</i> com IP FIXO de 5 a 100 Mbps; e</li> <li>• Outro Link Não-Dedicado de INTERNET SO-HO (<i>Small Office   Home Office</i>) DHCP com IP DINÂMICO (NAT) de 40 a 100 Mbps.</li> </ul>	

Podemos marcar os seguintes avanços desta atividade:

- Contrato direto com o Fornecedor;
- Gestão por uma empresa de TI de São José dos Campos;
- *Help-desk* diretamente com a empresa;
- Qualidade e SLA;
- Oferta de link não dedicado por um preço competitivo;
- Oferta de link dedicado por um preço mais competitivo que o de mercado.

### **A3. Buscar parceiros e oportunidades:**

O Parque Tecnológico continua com negociações em andamento com novos parceiros que possam vir a trazer novas oportunidades para o Parque. Dentre elas, destacamos:

- Negociando com novos restaurantes para o Parque Tecnológico;
- Negociando com ESPAÇO AQUARIUS para a montagem de uma pastelaria/hamburgueria no Parque Tecnológico.

Uma parceria já concluída, foi com a empresa residente Energy Telecom para implantação de um gerador que alimentará nosso data center localizado no CE II. Concluído a adequação do espaço para o Data Center da Energy (Core It). Entrando na fase de seleção de empresa para a realização da obra.

Foi finalizado também proposta de instalação de um Lava Rápido dentro do Parque Tecnológico;

### **A4. Ofertar e /ou aprimorar os serviços:**

Podemos citar para o 1º ano de contrato as seguintes novas ofertas ou aprimoramentos nos serviços oferecidos no PqTec

- Serviço de Lava rápido, que se encontra em fase de instalação;
- Serviço de gráfica digital, que se encontra em fase de teste por um período de 60 dias;
- Instalação de uma máquina de autoatendimento no Hall de eventos para auxiliar em atividades fora no horário comercial, quando o restaurante e lanchonete estão fechadas.

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

Apoio | intermediação no processo de aprimoramento dos serviços de internet;  
Cooperativa de Crédito e futura Agência Bancária;  
E 1 Serviço em fase de instalação: lava rápido.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 1: Buscar a sustentabilidade do Parque Tecnológico por meio da constituição de ativos, tangíveis e intangíveis, de sua propriedade e compatíveis com seus desígnios e aspirações, para a obtenção de rendas deles derivados.**

**Enunciado 1.5: Alavancar recursos financeiros, de fontes distintas ao Contrato de Gestão, para a construção do edifício correspondente à última etapa do projeto arquitetônico do Núcleo do Parque.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (1.5)</b>	Buscar recursos financeiros para a construção do edifício correspondente à última etapa do projeto arquitetônico do Núcleo do Parque (*).
-------------------	---

<b>Indicadores</b>
Relatórios trimestrais para acompanhamento do processo; Plano de Captação de Recursos até o 3º trimestre do 1º ano.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
<b>A1. Promover ações no sentido de viabilizar fontes de financiamento:</b> A equipe do Parque Tecnológico continua trabalhando em desenvolver possibilidades de financiamento, e está monitorando oportunidades junto as instituições de fomento como por exemplo, FINEP e BNDES no sentido de encontrar alguma possível fonte de financiamento.  Como estratégia de Plano de Captação de Recursos o PqTec reimplementou o seu “Radar de Chamadas”. Esta ferramenta monitora as chamadas de órgãos públicos, instituições de fomentos, agências reguladoras e chamadas privadas que visem investimento – subvenção ou financiamento.
<b>A2. Acompanhar os programas de fomento não reembolsáveis identificando oportunidades de captação de recursos:</b> Atualmente o Parque Tecnológico trabalha com um Radar de Chamadas para a identificação das oportunidades de captação de recursos públicos e/ou privados.
<b>A3. Elaborar e apresentar proposta:</b> A APTSJC possui algumas propostas e parcerias que têm como estratégia a captação de recursos como meio e a APTSJC por meio do Radar de Chamadas permaneceu no período, monitorando oportunidades das agências de fomento.

#### Status de Execução da Meta/Indicador

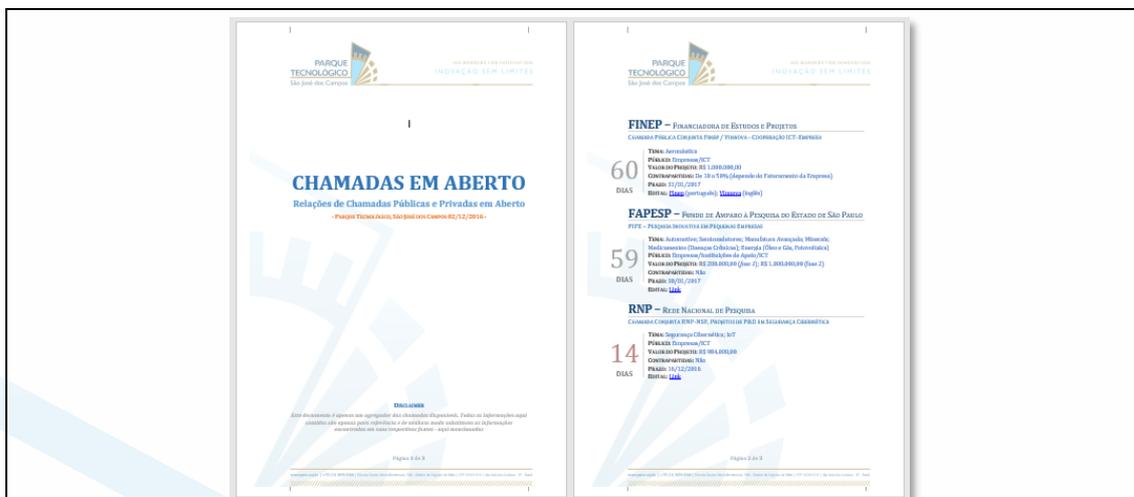
- Radar de Chamadas.
- Em dezembro de 2017, foi aprovado (no mérito e técnico) pelo Ministério da Saúde um projeto no valor de ~ R\$ 60 milhões para implantação no Parque Tecnológico de uma capacidade de modelar, simular, projetar e construir próteses, órteses e implantes por meio de manufatura aditiva em resinas e materiais metálicos como inox e titânio. Este projeto poderá possibilitar a criação de um novo CDT – CMAIPS (Centro de Manufatura Aditiva para a Indústria e Produtos da Saúde). Os recursos ainda não foram liberados, mas a APTSJC vem acompanhando os processos.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.1: Criar mecanismos para garantir a conectividade entre todos os integrantes e atores envolvidos com o Parque Tecnológico, com especial foco na cooperação e interação efetiva entre universidades e empresas, e nas empresas entre si, garantindo assim que a região alcance um nível de excelência nas áreas de atuação escolhidas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.1.1)</b>	Promover ao menos um evento anual entre as agências de fomento e investimento, empresas e universidades para a promoção de cooperação e interação entre os atores.
<b>Indicadores</b>	
Evento realizado com relatório indicando programação, número de participantes, possíveis resultados.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Mapear periodicamente chamadas públicas (ex: FAPESP, FINEP, BNDES), investidores e oportunidades de negócios:</b>	
O Parque Tecnológico São José dos Campos vem atualizando periodicamente o seu “Radar de Chamadas”. Esta ferramenta monitora as chamadas de órgãos públicos, instituições de fomentos, agências reguladoras e chamadas privadas que visem o investimento – subvenção ou financiamento – de ações de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação. Sejam estas chamadas Públicas ou Privadas.	



Ferramenta Radar de Chamadas

## A2. Atrair agências de fomento, investidores e afins para atender ao evento de cooperação entre os atores:

### Movimento Pela Inovação 2017 – Desenvolve-SP

Nos dias 29, 30 e 31 de agosto de 2017, o Parque Tecnológico São José dos Campos, em associação com a Desenvolve-SP, realizaram o evento “Movimento pela Inovação”. Cujo a temática é – *pela própria Desenvolve-SP*:

*“Abordar os diversos instrumentos de apoio à inovação existentes no Estado de São Paulo. O Movimento pela Inovação pretende apoiar empresas, startups e pesquisadores a investir em inovação, encurtando a distância entre os centros de pesquisa, empresas e instituições de fomento para transformar o conhecimento produzido em parques tecnológicos, incubadoras e universidades em produtos e negócios de sucesso, gerando empregos e renda”.*

O evento tem como objetivo prestar um atendimento individual aos empresários que desejam investir em inovação, conhecendo de perto seus projetos e indicando o apoio mais adequado, através de uma equipe de negócios da Desenvolve SP.

Total de participantes: **60**.

### Investor Day 2017

No dia 19 de outubro de 2017, o Parque Tecnológico São José dos Campos, organizou o “3º Investor Day”. No período da manhã foram realizados painéis com representantes de instituições que aportam investimentos e com startups já investidas para explicar como funcionam os diferentes processos de captação de recurso e responder as principais dúvidas de empreendedores e startups que estão em busca de investimento. No primeiro painel contou com representantes das agências de fomento Finep e Desenvolve SP. O evento teve como objetivo auxiliar os empresários que desejam captar investimento, assim facilitando aos empreendedores definir qual o apoio mais adequado.

Total de participantes: **81**.

**Seminário Lei do Bem**

No dia 7 de dezembro o Parque Tecnológico sediou o seminário: “CONTRIBUIÇÕES DOS INCENTIVOS FISCAIS DA LEI DO BEM PARA A PD&I NO BRASIL”, realizado pelo MCTIC. O evento teve as participações do Diretor do MCTIC Jorge Mario Campagnolo, Sr. Francisco Silveira dos Santos da Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação – SETEC/MCTIC, além de apresentações da EMBRAER e da WHIRPOOL.

Total de participantes: **33**.

Também, a desenvolve SP vem realizando no PqTec atendimentos especializados aos empreendedores das empresas residentes, associadas e parceiras do Parque Tecnológico São José dos Campos. Estes atendimentos ocorrem, em geral, mensalmente e entre os meses de janeiro a maio, até o momento, foram atendidas **21** empresas.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

03 eventos

21 atendimentos realizados pela Desenvolve/SP.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.1: Criar mecanismos para garantir a conectividade entre todos os integrantes e atores envolvidos com o Parque Tecnológico, com especial foco na cooperação e interação efetiva entre universidades e empresas, e nas empresas entre si, garantindo assim que a região alcance um nível de excelência nas áreas de atuação escolhidas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.1.2)</b>	Promover pelo menos 10 interações anuais entre universidades e empresas.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Interações realizadas e relatório dos encontros.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Identificar oportunidades de interação entre empresas e universidades/ ICTs:**

Ao decorrer desse 1º ano de contrato o Parque Tecnológico São José dos Campos veio prospectando oportunidades de interação entre empresas e universidades/ICTs. Como destaques neste período, citamos:

- Visita à filial SAMSUNG em Campinas, no dia 24 de maio de 2017;
- Visita à FAPESP para o lançamento do Edital de Manufatura Avançada, no dia 06 de julho de 2017;
- Visita ao escritório da FINEP, no dia 13 de julho de 2017;
- Visita ao IEAV, do dia 08 de agosto de 2017;
- Visita ao ITA em 01 de agosto de 2017;
- O Parque Tecnológico participou da Missão Suécia no mês de outubro (dias 23 a 27). Esta missão foi organizada pelo MCTIC/CNI/ITA com o objetivo de promover a integração universidade empresa bem como realizar um programa de imersão no ecossistema de inovação Sueco. Este programa contou com a participação de empresas residentes no Parque Tecnológico: LACE Engenharia e TROYA. Foram realizadas visitas de aproximação e prospecção de parcerias junto às Universidades

KTH (Estocolmo) e Linkoping (Linkoping). Foi realizada uma visita na SAAB, também na cidade de Linkoping.

- Acordo de parceria PqTec-Unitau, assinado em 30/janeiro;
- Continuidade no relacionamento junto a FIA – Fundação Instituto Administração – iniciadas as ações para buscar formar nova turma do curso de Gestão de Projetos – curta duração, com previsão de ocorrência entre os meses de junho e julho de 2018;
- Contatos com Ericsson com o objetivo de utilizar incentivos fiscais (Lei do Bem e Lei da Informática) para o desenvolvimento de projetos – este tema está em avaliação pela Ericsson;
- Iniciado relacionamento com a empresa Sabó (setor automotivo), com o objetivo de desenvolver ações cooperadas envolvendo projetos, laboratórios e arranjos produtivos locais;
- Estruturação para a criação do Centro de Desenvolvimento de Tecnologia e Informação em Segurança Cibernética – CDTIC Ciber. Foi firmada parceria com a empresa Energy Telecom foram iniciados os trabalhos com vistas a formação do CDTIC-Ciber no futuro próximo (2018 ou 2019);
- Missão representativa do PqTec na FIDAE - Feira Internacional do Ar e Espaço – Chile;
- Missão representativa do PqTec Brazil Cyber Defence – 23/abril a 26/abril – Brasília/DF;

## **A2. Promover encontros estruturados e dirigidos para que os assuntos sejam debatidos entre os atores:**

O Parque Tecnológico promoveu nesse 1º ano de contrato, ações de aproximação entre instituições que possam criar diversos tipos de oportunidades de negócios e desenvolvimento para o próprio Parque Tecnológico e seus associados. Dentre os eventos promovidos, destacam-se:

- Realização de Palestra da FIA BUSINEES SCHOOL;
- Evento FINEP sobre linhas de financiamento;
- Evento da Desenvolve - SP “Movimento pela Inovação”;
- Investor Day;
- Brazilian Aerospace Summit;
- Visita Linkoping University – Suécia;
- Turma do Mestrado Profissional em Finanças e Contabilidade – Mackenzie – SP;
- Representantes da UNIFTEC - Caxias do Sul;
- Turma do Mestrado Profissional em Inovação da Unifesp-SJC;
- Equipe do Mestrado em Logística da UNIP-SJC;

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

O Parque Tecnológico já realizou pelo menos **13 eventos** nos 12 meses.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.1: Criar mecanismos para garantir a conectividade entre todos os integrantes e atores envolvidos com o Parque Tecnológico, com especial foco na cooperação e interação efetiva entre universidades e empresas, e nas empresas entre si, garantindo assim que a região alcance um nível de excelência nas áreas de atuação escolhidas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.1.3)</b>	Realizar ao menos 1 evento anual para apresentação de ofertas e demandas de desenvolvimento tecnológicos e de negócios, entre instituições residentes e APLs.
<b>Indicadores</b>	
Encontro realizado.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Estruturar evento de promoção a sinergia entre as instituições residentes e dos APLs:</b>	
O Pqtec estruturou para esse 1º ano de contrato, o primeiro B2B PqTec, uma sessão de negócios realizado para profissionais das empresas residentes, incubadas e associadas ao Parque Tecnológico São José dos Campos. Aconteceu no dia 18 de maio de 2018 o foi uma excelente oportunidade de apresentar e conhecer produtos e serviços e fazer <i>networking</i> na comunidade do PqTec. O objetivo do evento foi criar um ambiente propício para aproximação e conhecimento das soluções existentes nas empresas que estão ligadas ao PqTec.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Realização de 1 evento – B2B Pqtec.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.2: Articular e agregar capacitação externa já existente, como facilitadora da consecução de inovações em P&D&I e para o desenvolvimento de tecnologias relevantes.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.2)</b>	Obter para o PqTec pelo menos 2 credenciamentos ou habilitações, ao longo de cinco anos, perante agentes que viabilizem ou promovam oportunidades de obtenção de recursos para aplicação em projetos de P&D&I.
<b>Indicadores</b>	
Relatório quadrimestral de evolução dos processos; Habilitação / Credenciamento obtidos.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Prospectar oportunidades:</b>	
<p>Durante esse período de 1º de contrato, prospectamos algumas oportunidades, são elas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ABDI – Associação Brasileira de Desenvolvimento Industrial</b>   Habilitação Startup Indústria;</li> <li>• <b>CATI – Comitê da Área de Tecnologia da Informação</b></li> <li>• <b>ANP - Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis</b></li> </ul> <p>O Parque Tecnológico também está prospectando o credenciamento na ANP para a utilização de recursos de P&amp;D em óleo e gás gerenciados pelas empresas distribuidoras e produtoras de óleo e gás.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Credenciar a Incubadora na SDECT</b></li> </ul> <p>O Parque Tecnológico está finalizando o credenciamento da Incubadora do Parque no Sistema Paulista de Parques Tecnológicos – SDECT/SP.</p>	
<b>A2. Habilitar-se / Obter credenciamento:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ABDI – Associação Brasileira de Desenvolvimento Industrial</b> – O Pqtec está habilitado pela ABDI a participar do programa Startup/Industria;</li> </ul>	

- **CATI – Comitê da Área de Tecnologia da Informação** – Este credenciamento foi deferido em 28 de janeiro de 2018.

**Credenciamento em Andamento:**

- **SDECT/SP – Sistema Paulista de Parques Tecnológicos** – O Parque está aguardando a finalização do processo para o seu credenciamento no SDECT/SP.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

O Parque Tecnológico obteve **1 habilitação ABDI** e **1 credenciamento CATI** no período deste 1º ano Contrato de Gestão.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.3: Promover a união de competências em torno de projetos e da busca de soluções tecnológicas, agregando e articulando todos os atores envolvidos, incitando o surgimento ou a consolidação de uma comunidade prática e ativa na geração de resultados.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.3.1)</b>	Realizar ações para a aplicação de pelo menos 5 projetos de P&D&I em 5 anos, com a implantação média de 1 projeto por ano a partir do segundo ano, preferencialmente em temas que contribuam para a distinção de competências, congregando empresas, universidades e/ou institutos de pesquisa sob a gestão da APTSJC.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>
--------------------

Relatório quadrimestral de evolução dos processos; Número de projetos aplicados.
---

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

<b>A1. Realizar o Mapeamento de competências, pesquisadores, universidades, professores, técnicos, laboratórios no PQTEC e Linhas de Pesquisa, fomento e investimento:</b>
--

<p><b>Ferramenta “Mapa de Competências”</b></p> <p>O Parque Tecnológico São José dos Campos também está atualizando e reimplementando o seu “Mapa de Competências”. Esta ferramenta identifica todas as empresas e instituições residentes no Parque Tecnológico ou em alguma de suas Incubadoras (Parque Tecnológico, UNIVAP ou INCUBAERO), lista e cataloga estas empresas por seus aspectos chave como competência, segmento de atuação e principais projetos em andamento.</p> <p>Esta ferramenta é usada como um filtro na identificação de possíveis parceiros em oportunidades identificadas no Radar de Chamadas.</p>
---

Atualmente a ferramenta engloba todos os residentes (PMEs, Grandes Empresas, Incubadoras e Instituições de Ensino e Instituições Públicas).

## **A2. Vincular estas competências em oportunidades de realização de novos projetos de inovação:**

### **CMAIPS – Centro de Manufatura Aditiva para Indústria de Produtos para a Saúde**

O Parque Tecnológico estruturou o projeto CMAIPS em conjunto com universidades e instituições de ciência e tecnologia (ICTs), são elas:

- **SPDM** – Associação Paulista para Desenvolvimento da Medicina;
- **UNIFESP** – Universidade Federal do Estado de São Paulo – Campus São José dos Campos;
- **UNESP** – Universidade Estadual Paulista – Campus São José dos Campos;
- **INT** – Instituto Nacional de Tecnologia – Rio de Janeiro;
- **GAESI/Poli/USP** – Gestão e Automação, TI – São Paulo;
- **CTI** – Centro de Tecnologia da Informação Renato Archer – Campinas.

Como indutor da demanda e acesso a mercado, o projeto contará com parceiros empresariais que demandarão a utilização deste Centro para a geração de próteses e órteses metálicas e não metálicas para a área da saúde. Os parceiros empresariais serão em caráter não exclusivo, sendo que o primeiro já irá se instalar no Centro Empresarial 4 do Parque Tecnológico em 2018: empresa DPS.

O projeto foi estruturado (escopo, cronograma e orçamento definidos) e foi aplicado ao Ministério da Saúde através do Fundo Nacional de Saúde (FNS).

O projeto foi aprovado em termos de mérito e conteúdo e está em avaliação para possível aprovação do recurso financeiro solicitado. Recorrente conversa com o Ministério da Saúde vem ocorrendo no sentido de buscar viabilizar a liberação do recurso financeiro. Por exemplo, está agendada para 05 de junho uma reunião em Brasília com o Ministro da Saúde para avaliação de cenário e possíveis orientações e informações sobre a liberação do recurso para início do projeto.

### **VARIAN – Projeto de Offset do Ministério da Saúde**

O Parque Tecnológico atuou como instituição parceira da Unifesp-SJC em projeto aplicado à chamada pública 001/2016 do Ministério da Saúde na área de radiologia.

O projeto aplicado a esta chamada foi classificado em primeiro lugar em nível nacional tendo como concorrentes instituições como USP e Unicamp. Em dezembro de 2017 a VARIAN encaminhou para a Unifesp a minuta do contrato e o mesmo foi assinado em janeiro de 2018 entre as instituições parceiras, proponente e a própria VARIAN. Os parceiros são:

Parque Tecnológico, Hospital São Paulo e Hospital AC Camargo. A instituição proponente é a Unifesp-SJC.

O projeto será executado no Parque Tecnológico entre 2018 e 2019.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

O Parque Tecnológico **aplicou 1 (um) novo projeto** de inovação.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.3: Promover a união de competências em torno de projetos e da busca de soluções tecnológicas, agregando e articulando todos os atores envolvidos, incitando o surgimento ou a consolidação de uma comunidade prática e ativa na geração de resultados.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.3.2)</b>	Prospectar e desenvolver, a partir do 2º ano do Contrato de Gestão um novo Arranjo Produtivo Local.
<b>Indicadores</b>	
Relatório quadrimestral de evolução dos processos; Plano de Desenvolvimento Preliminar encaminhado ao Governo do Estado de São Paulo.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Mapear setores produtivos de alta relevância para São José dos Campos e região:</b>	
Buscando mapear setores produtivos de alta relevância para São José dos Campos, o Parque Tecnológico está periodicamente em Reuniões junto ao Ministério da Saúde e empresas já envolvidas nesses segmentos como a DPS, para a criação do Centro de Manufatura Aditiva para Indústrias de Produtos da Saúde CMAIPS.	
<b>A2. Desenvolver estudo socioeconômico para a tomada de decisão:</b>	
O Pqtec participou de um Workshop junto à ACONVAP, em que foram apresentados métodos de criação de futuros APL's. Neste encontro verificamos as propostas e destacamos as oportunidades e conceitos de APL's. Vimos também a oportunidade de desenvolvimento tecnológico e da simplificação de atividades em conjunto.	
Participamos, também, do 1º Workshop Nacional de Segurança Cibernética realizado em Brasília, vimos a relevância em futuras prospecções de negócios junto as empresas designadas a lei da informação e empresas internacionais nelas as VERINT E ICE. Seguimos para futuras parcerias para projetos tecnológicos.	

**A3. Promover encontro para a mobilização dos atores de impacto:**

Estamos dando continuidade nas reuniões junto ao Ministério da Saúde para a criação do Centro de Manufatura Aditiva para Indústrias de Produtos da Saúde CMAIPS. O projeto está ativo, em processo de liberação de recursos.

**A4. Desenvolver novo APL**

Analisando os setores, recebemos empresas do segmento automotivo para entender e estudar os meios e as possibilidades para a captação de recursos, para que possamos começar a fomentar negócios. Nesse setor estamos trabalhando junto a empresa SABÓ. Empresa líderes mundiais no desenvolvimento de soluções em vedação e condução para a Indústria Automobilística Mundial, é uma Multinacional brasileira com plantas e escritórios distribuídos estrategicamente juntos aos principais Centros de desenvolvimento de tecnologia e um dos maiores fornecedores de vedação para as mais importantes montadoras do mundo, exportando seus produtos para mais de 40 países.

Outra frente analisada e trabalhada no período foi Construção Civil.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.4: Atuar para que o conhecimento e tecnologia gerados pelas instituições de P&D&I estejam alinhados com as necessidades de Mercado, e para que as universidades ali instaladas também busquem este propósito, criando mecanismos instigadores, promotores e facilitadores para seu desenvolvimento e sua comercialização.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.4)</b>	Apresentar um Plano de Estímulo em até um ano após a obtenção de recursos financeiros para a execução das ações pertinentes.
<b>Indicadores</b>	
Relatório quadrimestral de evolução do processo.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Elaborar um plano de estímulo aos professores e pesquisadores da comunidade científica e acadêmica que atuem no corpo docente obtendo resultados concretos na produção de alunos empreendedores:</b>	
O Parque Tecnológico manteve e vem mantendo conversas com universidades com o objetivo de formar um grupo de trabalho com as universidades residentes do Parque Universitário para identificar e analisar as possíveis ações para captar alunos, próximos de sua graduação, que se interessem em atuar como empreendedores.	
Algumas oportunidades de integração foram mapeadas e foi acordado como próximo passo seguir em contato para prospecção de, por exemplo, chamadas públicas (exemplo: FINEP) que possam promover o a integração universidade e empresa através do desenvolvimento tecnológico cooperado.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.5: Promover cursos, eventos, encontros e palestras de qualidade, de maneira que sejam eficazes na geração de atratividade para a atuação do Parque e de seus atores, proporcionando, ao mesmo tempo, o dinamismo e o ambiente adequados para a geração de uma comunidade interativa, e que reunida em torno de seus propósitos, amplia a percepção e consciência do que seu ambiente oferece.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.5.1)</b>	Realizar no mínimo 5 eventos por ano, que congreguem as instituições de São José dos Campos e região que propiciem <i>networkings</i> .
<b>Indicadores</b>	
Relatório da realização e resultados dos eventos.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Buscar patrocinadores e apoiadores:</b>	
A equipe de Gestão de Empreendedorismo e Inovação da APTSJC vem atuando em busca de patrocinadores e apoiadores para a realização dos cursos, eventos, encontros e palestras que sejam eficazes na geração da atratividade para a atuação do Parque e seus atores. A equipe atua ainda apoiando a realização de eventos de parceiros e conectando potenciais patrocinadores e apoiadores. Alguns eventos e seus patrocinadores e apoiadores. Alguns dos principais eventos (descritos nas ações subsequentes):	
<b>Startup Weekend (ago/2017):</b> Algoo, Icbu, ABStartups, Acelera Aê, Quero Educação, Anjos do Brasil, Altavae, Startupeí, UNISAL, Faculdade Dehoniana, Hacktown 2017, FATEC-SJC, PMSJC (...);	
<b>Investor Day (out/2017):</b> Anjos do Brasil, Bossanova, Criatec, Desenvolve/SP, Finep, MCTIC, SP Ventures, Primatec, Portcapital, Sebrae/SP, Governo do Estado de São Paulo, Algoo, Databot, Palo, Justto, Solucx, Treevia, Tecsus (...);	

**Global Azure Bootcamp (abr/2018):** Microsoft, Service Bus360, Cerebrata, RevDeBug, Daruma Tecnologia, RasecSystem, Pronext, DataSide, Wyget (...);

## **A2. Realizar os eventos:**

Em agosto/2017, aconteceu o evento **Startup Weekend São José dos Campos**, um evento que durou 54 horas ao longo de um final de semana onde empreendedores, desenvolvedores, designers e entusiastas se unem para compartilhar ideias, formar equipes e criar startups. É o maior conjunto de eventos de startups do mundo, com edições realizadas em quase 700 cidades em todos os continentes.

**Total de Pessoas Envolvidas: 190.**



Convidado  
da vez:

**Bruno  
Werneck**

Fundador e CEO da  
Kuadro

Bruno Werneck é engenheiro em eletrônica pelo ITA e Mestre em Finanças pela Universidade Nova de Lisboa. Iniciou sua carreira como engenheiro de desenvolvimento de produto na Embraer, atuou em projetos de engenharia em Portugal, tem experiência em planejamento estratégico na Telefônica e ocupou posições de liderança em grupos educacionais com atuação em Goiás-GO e Brasília-DF. Em 2012, fundou o kuadro, cursinho online focado em vestibulares difíceis e que já conta com aprovações em instituições como ITA, IME, USP, Unicamp, Unesp e em instituições federais pelo ENEM nos cursos de Medicina, Engenharia e Direito.

**Total de Participantes: 42.**

- O Nexus - Hub de Inovação do Parque Tecnológico São José dos Campos promove esse



evento bimestralmente, na terceira quinta-feira do mês e, nele são abordados diversos temas. Um encontro para falarmos de empreendedorismo e, claro, fazer networking de forma descontraída, com muita informação, bate-papo e interatividade!

- No dia 19 de abril o Nexus realizou a 25ª edição da Pizza de quinta - Papo de primeira! Nesta edição tivemos uma mesa redonda sobre marketing digital com um time de primeira.



#### **ALAINA PAISAN**

Gerente de projetos, sócia e planner digital na agência seu agá. Pós-graduanda em gestão de projetos pela Trevisan Escola de Negócios, trabalha com projetos digitais desde 2009. Foi mentora do Startup Weekend, co-host e palestrante do Social Media Week. Na carteira de clientes já atendidos estão empresas de diversos portes e segmentos, incluindo a Somos Educação (antiga Abril Educação), Sistema Anglo de Ensino, Latina Eletrodomésticos, Boa Compra/UOL, Previsul Seguradora, Iguatemi, Oz Produtora, Conmlink, Maper Gestão, Super Duper Festas e Eventos, dentre outras.

- O Nexus - Hub de Inovação do Parque Tecnológico São José dos Campos auxiliou na realização do Global Azure Bootcamp que aconteceu no dia 21 de abril de 2018:

O evento é realizado anualmente em todo o Mundo pela Microsoft e em 2018 a edição de São José dos Campos foi realizada no Parque Tecnológico. O objetivo do evento é propiciar o aprendizado sobre a plataforma de Nuvem da Microsoft e sobre como é possível utilizá-la nos projetos digitais. O evento promove a interação entre os sócios técnicos dos startups digitais (CTOs), gerando networking e promovendo o Hub de Inovação do Parque Tecnológico, atraindo potenciais startups para o programa de Aceleração de Ideias. O evento contou com mais de **90 participantes**.



#### Status de Execução da Meta/Indicador

O Parque Tecnológico realizou pelo menos 7 (sete) eventos em 12 meses.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.5: Promover cursos, eventos, encontros e palestras de qualidade, de maneira que sejam eficazes na geração de atratividade para a atuação do Parque e de seus atores, proporcionando, ao mesmo tempo, o dinamismo e o ambiente adequados para a geração de uma comunidade interativa, e que reunida em torno de seus propósitos, amplia a percepção e consciência do que seu ambiente oferece.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.5.2)</b>	Realizar anualmente a RM VALE TI - Feira de Tecnologia e Inovação.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Relatório da realização e resultados dos eventos.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Buscar patrocinadores e apoiadores:**

Como resultado fechamos a realização da feira com 29 parceiros/apoiadores: ABIMAQ; ACI; ACONVAP; ASSECRE; CIESP SJC; CIESP Taubaté; CODIVAP; Desenvolve – SP; Fatec; Instituto Smart City Business; ITA; PMSJC; SEBRAE – SP; Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência e Tecnologia e Inovação do Estado de SP; SENAC; Sindicato do Comercio Varejista; Softex; UNIFESP/ICT; Frente Nacional de Prefeitos; Riosoft; ANPROTEC; ANPEI; Canal Rural; Agemvale; EsalqTec; Embrapa; ACIT; Aprecesp e Deloitte. Os apoios institucionais foram de extrema importância para a divulgação e disseminação do evento em meio aos mais diversos públicos em nossa região e no Brasil.

Também conseguimos, através do edital da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, o valor de 70.000,00 (setenta mil reais) como patrocínio para a feira.

### **A2. Realizar a feira:**

A 4ª edição da RM VALE TI – Feira e Congresso de Tecnologia e Inovação - [www.rmvaleti.com.br](http://www.rmvaleti.com.br) aconteceu entre os dias 17 e 19 de outubro. Como os 3 primeiros anos, a feira aconteceu no Parque Tecnológico SJC, ocupando uma área total de exposição de 423m<sup>2</sup>. Esta edição contou com a participação de 43 empresas expositoras, trazendo soluções de TIC voltadas para Indústria, Varejo, Smart Cities e, como novidade, soluções tecnológicas

para Agronegócio. Empresas sediadas na região e que fazem parte do Arranjo Produtivo Local de Tecnologia da Informação e Comunicação (APL TICVale [www.ticvale.org.br](http://www.ticvale.org.br)). Cerca de 2.000 empresários, representantes de instituições de ensino e pesquisa, prefeitos, entre outras autoridades, estiveram presentes nos três dias do evento.

Em paralelo a feira aconteceram eventos importantes na atração de empresários e público qualificado de nossa região, como o Investor Day, Seminário de Inovação, Sessão de Negócios e Congresso de Tecnologia e Inovação.

Investor Day: Foram realizados painéis com representantes de instituições que aportam investimentos e, também, com startups já investidas, com o objetivo de explicar como funcionam os diferentes processos de captação e responder as principais dúvidas de empreendedores e startups que estavam em busca de investimento. Além disso no mesmo dia foram realizados dois demodays com os principais fundos de investimento do Brasil como, Primatec, Anjos do Brasil, Ciatec, Desenvolve SP, SP Ventures, Finep e Gávea Angels. 20 startups apresentaram seus “Pitches” e mais de 100 pessoas participaram do evento.

Seminário de Inovação: Um talk-show onde Benê Córdoba, do Bar Coronel; Oscar Constantino, da Oscar Calçados; Rodrigo Ferraz, da Vinhos de Bicicleta; e Kelce Molina, mãe de Fabíola Molina, puderam mostrar como a TI foi fundamental para suportar planos de crescimento, superar desafios e aumentar a competitividade. Além de mostrar os caminhos da liderança no mercado. Ainda, durante o Seminário tivemos a participação de Marcos Arruda, da Moneto, uma fintech instalada no Campus Google em São Paulo, e Claudius D’Artagnan, da Propar, empresa de consultoria em qualidade. Apresentando importância da TI para gestão de negócios e para a sustentação de grandes resultados em vendas. Mais de 200 pessoas puderam acompanhar uma tarde de palestras com nomes de destaque no varejo da região.

Sessão de Negócios: Realizada pelo SEBRAE-SP, através do Escritório Regional de São José dos Campos em parceria com o Parque Tecnológico de São José dos Campos e o APL TIC VALE, a sessão teve como objetivo global promover contatos direto entre empresas de tecnologia e empresários de segmentos, evitando os agentes “intermediários”, aumentando a comercialização local/regional de produtos e consequentemente lucratividade dos dois elos da cadeia, potencializando negócios na conquista de novos clientes, introduzir no mercado novos produtos, identificar representantes e consequentemente aumentar a capacidade de venda. Tivemos a participação de 51 empresas.

Congresso de Tecnologia e Inovação: Abordando as temáticas Varejo, Indústria, Agronegócio e Smart Cities o congresso atraiu mais de 900 pessoas durante os três dias de sua realização, foram 12 painéis e 50 palestrantes renomados que puderam trazer conhecimento sobre as temáticas destacadas.

Considerada um sucesso pelos seus visitantes e expositores, a quarta edição chegou ao fim com a promessa de um número expressivo de negócios, segundo uma pesquisa com 40 expositores, são esperados mais de 9 milhões em negócios nos próximos 12 meses, além de negócios concretizados na feira, como é o caso da STC, empresa associada ao APL TIC que

desenvolve programas de simulação e venda de simuladores agrícolas, que fechou um contrato de aproximadamente 100 mil reais durante o evento.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Feira RM VALE TI realizada com sucesso entre os dias 17 e 19 de outubro de 2017.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.6: Implantar uma gestão voltada para a construção de uma marca forte, vencedora e inspiradora do próprio Parque Tecnológico, através do planejamento de uma estratégia de marketing e comunicação arrojada, divulgando seus valores, sua cultura e propósitos.**

Ações/Atividades	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<p><b>Meta (2.6)</b></p>	<p>Em razão da necessidade de o PQTEC realizar diversas de ações de comunicação, para atingir diferentes públicos-alvo e contemplar múltiplos objetivos, as estratégias de comunicação e marketing serão distribuídas pelas submetas abaixo, subordinadas à macro meta de “consolidar a marca Parque Tecnológico São José dos Campos como exemplo de inovação, empreendedorismo, competitividade e sustentabilidade”:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Consolidar, nos diversos segmentos e estratos da sociedade Joseense, a percepção do PQTEC como instituição proprietária do município e voltada para o seu desenvolvimento em termos econômicos, sociais e urbanísticos, por meio do fomento ao desenvolvimento tecnológico e ao empreendedorismo inovador;</li> <li>2.Dar amplo conhecimento aos setores empresariais de SJC, da RM vale e de outras regiões de interesse, sobre o papel desempenhado pelo PQTEC no desenvolvimento científico e tecnológicos e economia em geral quanto para determinadas cadeias produtivas;</li> <li>3.Difundir, em nível nacional juntos às empresas inovadoras e instituições de ciência tecnologia e inovação as características do PQTEC como ambiente sinérgico e como instituição proativa na realização de projetos de cooperação visando a geração de produtos, processos e serviços inovadores;</li> </ol>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>4.Sedimentar, junto à sociedade em geral, às empresas, às ICTs e aos governos, o conceito d PQTEC como instituição que</li> </ol>

	<p>efetivamente promove a inovação tecnológica, o empreendedorismo inovador e a competitividade das empresas – de todos os portes – por meio da geração de produtos, serviços e processos com alto valor agregado.</p> <p>5. Caracterizar o PQTEC junto aos setores governamentais como um ambiente propício ao desenvolvimento de soluções para práticas públicas em diversas áreas, especialmente no nível municipal;</p> <p>6. Consolidar a imagem do PQTEC como instituição de excelência no Sistema Paulista de Parques Tecnológicos e no Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação; e</p> <p>7. Ampliar a presença da marca PQTEC no âmbito da International Association of Science Parks and Areas and Innovation (IASP)</p>
--	--

#### Indicadores

Por definição, comunicação é um ativo intangível. Portanto, na maioria das vezes torna-se impossível estabelecer indicadores da eficácia das ações de comunicação empreendidas. De qualquer maneira, se buscará a mensuração de retorno das Ações e Atividades de comunicação por meio de:

1. Centimetragem e minutagem de matérias sobre o PQTEC divulgadas na mídia local, regional e nacional;
2. contagem de likes e curtidas em mídias sociais;
3. pesquisa de opinião junto a determinados públicos;
4. quantidade de inscritos em determinados eventos frutos de divulgação;
5. taxa de ocupação da área bruta alocável.

#### Relatório das Ações/Atividades Realizadas

##### **A1. Ações de comunicação permanentes junto aos meios de comunicação e imprensa de São José dos Campos, da RM Vale e outras regiões de interesse, aos veículos de comunicação especializados em C, T&I, e à grande imprensa:**

O clipping mostra o resultado do trabalho de divulgação realizado pelo setor de Comunicação e Marketing. Por meio da atividade de assessoria de imprensa, enviamos *releases* e mantemos um relacionamento com os veículos de imprensa, o que possibilitou a divulgação das oportunidades e realizações do Parque Tecnológico nas mais diversas mídias locais, regionais e nacionais. Os dados nos links abaixo apresentam este resultado, que foi mensurado comparando o valor do minuto ou do centímetro dos espaços publicitários destas mídias com o tamanho das reportagens publicadas sobre o PqTec.

Dados detalhados:

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1kwLQ6LuZ\\_Ue9G7srf\\_asNY91\\_q\\_b3Wakxn-fZA5ESgDGc/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1kwLQ6LuZ_Ue9G7srf_asNY91_q_b3Wakxn-fZA5ESgDGc/edit?usp=sharing)

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xiJjMgibm\\_0mQWpi3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xiJjMgibm_0mQWpi3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing)

**A2. Utilização intensa das mídias sociais, visando atingir tanto o cidadão comum quanto o público especializado em C,T&I (pessoal de empresas, ICTs e órgãos governamentais):**

Nos primeiros 12 meses de contrato o PqTec adotou como rede social o Facebook. A página apresentou crescimento gradativo mês a mês, com uma elevação considerável nos índices de acesso, alcance e engajamento.

De maio a agosto de 2017, obtivemos um crescimento de 13% no número de curtidas, 17% nos índices de engajamento e 174% no alcance das publicações, que chegaram no decorrer de agosto, a 49.207 pessoas. Em números totais foram 112 postagens visualizadas por 132.695 usuários, que interagiram 11.862 vezes com curtidas, comentários e compartilhamentos;

De setembro a dezembro de 2017 foram 436 novos curtidores na nossa página, mais de 15 mil pessoas engajadas nas publicações e chegamos a alcançar mais de 182 mil perfis neste período;

De janeiro a maio de 2018, foram 440 novos curtidores, mais de 7 mil pessoas engajadas nas publicações e chegamos a alcançar mais de 90 mil perfis neste período.

**A3. Atualização permanente das publicações institucionais e de marketing do PQTEC, nas diferentes mídias online off-line:**

Portal do PqTec: <http://www.pqtec.org.br>

<http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/jornal-vanguarda/videos/v/incubadoras-de-sao-jose-dos-campos-e-jacarei-estao-com-vagas-abertas/6064876/>

Link ao vivo, Carreta da Inovação PQTEC no Vanguarda Bom dia

TV Record Vale - Carreta da Inovação - Em Taubaté

Link ao vivo, Incubadora de Negócios abre inscrições no Vanguarda Bom dia

<http://www.aereo.jor.br/2017/12/01/brazil-aerospace-business-summit-reune-empresas-brasileiras-e-europeias-em-sao-jose-dos-campos/>

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/11/nossa\\_regiao/24933-sao-jose-vai-sediar-evento-aeroespacial.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/11/nossa_regiao/24933-sao-jose-vai-sediar-evento-aeroespacial.html)

- Parque Tecnológico de São José dos Campos e Energy Telecom, empresa Ancora do singular CDT - <http://adesgce.net/news/parque-tecnologico-de-sao-jose-dos-campos-e-energy-telecom-empresa-ancora-do-singular-cdt.html>
- Eurobusiness e Parque Tecnológico de São José do Campos - <https://eurobusiness.solutions/2018/02/28/eurobusiness-e-parque-tecnologico-de-sjc/>
- Jornal Joseense - <http://jornaljoseensenews.com.br/universidade-firma-parceria-com-parque-tecnologico-de-sao-jose-dos-campos/>
- Sobre Boeing e Embraer citando o pqtec - <http://www.defesanet.com.br/demb/noticia/28435/EUA-quer-levar-cadeia-produtiva-inteira-da-EMBRAER-para-solo-americano/>
- Guia Taubaté - Unitau estabelece parceria com Parque Tecnológico de São José - <http://guiataubate.com.br/noticias/2018/01/unitau-estabelece-parceria-com-parque-tecnologico-de-sao-jose>
- Gazeta de Taubaté - Unitau vai atuar no Parque Tecnológico... de São José - <https://gazetadetaubate.com.br/sessao-extra-unitau-vai-atuar-no-parque-tecnologico-de-sao-jose/>
- <http://www.acipinda.com.br/index.php/acip-participa-da-inauguracao-da-carreta-da-gestao-e-inovacao/>
- <http://www.portalr3.com.br/2017/07/carreta-da-gestao-e-inovacao-chega-pindamonhangaba/>
- <http://noticias.band.uol.com.br/cidades/vale/noticia/100000867322/carreta-da-gestao-e-inovacao-chega-a-pindamonhangaba.html>
- DefesaNET – SJC – Lei da inovação fomenta o surgimento de startups - <http://www.defesanet.com.br/sjc/noticia/26551/SJC-- -- Lei-da- Inovacao-e- fomenta-surgimento- de-startups/>
- TV Vanguarda – Lei da Inovação - <http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/jornal-vanguarda/videos/t/edicoes/v/sao-jose-criou-lei-para-incentivar-novas-startups/6032256/>
- [http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/06/economia/9338-carreta-da-gestao-chega-a-caragua.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/06/economia/9338-carreta-da-gestao-chega-a-caragua.html)
- MITI Tecnologia - <http://www.mtitecnologia.com.br/paris-air-show-pequenas-e-medias-empresas-brasileiras-ganham-espaco-na-maior-feira-aeronautica-do-mundo/>

Apex Brasil - <http://www.apexbrasil.com.br/Noticia/EMPRESAS-BRASILEIRAS-GANHAM-ESPACO-NA-PARIS-AIR-SHOW-2017>

<http://www.caraguatatuba.sp.gov.br/pmc/2017/06/prosseguem-as-inscricoes-para-a-carreta-da-gestao-e-inovacao-em-caraguatatuba/>

<http://www.caraguatatuba.sp.gov.br/pmc/2017/06/carreta-da-gestao-e-inovacao-chega-a-caraguatatuba-na-proxima-segunda/>

Meon - Empresas da região prospectam novos negócios na Paris Air Show

<http://www.reporteronlinelitoral.com.br/press/2017/06/27/caraguatatuba-recebe-cursos-na-carreta-da-gestao-e-inovacao/>

<http://www.tamoiosnews.com.br/noticias/cidades/carreta-da-gestao-e-inovacao-chega-caraguatatuba-na-proxima-semana/>

Revista News - Empresas brasileiras ganham espaço na Paris Air Show 2017

Relatado no site da Força Aérea Brasileira - [www.fab.mil.br/notimp/mostra/20-06-2017](http://www.fab.mil.br/notimp/mostra/20-06-2017)

Revista Aviação Notícias - [www.aviacaonoticias.com/2017/06/notimp-noticiario-da-imprensa-20062017.html](http://www.aviacaonoticias.com/2017/06/notimp-noticiario-da-imprensa-20062017.html)

Defesa e Segurança - PARIS AIR SHOW: Cluster Aeroespacial Brasileiro prospecta contratos

Aduaneiras - Empresas brasileiras ganham espaço na Paris Air Show 2017

Fernando Júdice | Requite & Sofisticação | Especial Aero

Site Aero - <http://www.aereo.jor.br/2017/06/19/paris-air-show-pequenas-e-medias-empresas-brasileiras-ganham-espaco/>

Defesanet - <http://www.defesanet.com.br/lb/noticia/26144/LB-2017- -- Pequenas-e-medias-empresas-brasileiras-ganham-espaco-na-maior-feira-aeronautica-do-mundo/>

Defesa aérea e naval - <http://www.defesaaereanaval.com.br/pas-2017-pequenas-e-medias-empresas-brasileiras-ganham-espaco-na-maior-feira-aeronautica-do-mundo/>

Carreta da Gestão – oVale -

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/05/nossa\\_regiao/5552-cidade-recebe-carreta-tecnologica.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/05/nossa_regiao/5552-cidade-recebe-carreta-tecnologica.html)

Jornal O Vale - Startup Day [www.ovale.com.br/\\_conteudo/2018/05/economia/40792-com-sebrae-parque-tera-startup-day-em-sao-jose.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2018/05/economia/40792-com-sebrae-parque-tera-startup-day-em-sao-jose.html)

O Vale - Seminário Aeroespacial

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2018/05/nossa\\_regiao/41360-sao-jose-sera-sede-de-seminario-sobre-industria-aeroespacial-brasileira.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2018/05/nossa_regiao/41360-sao-jose-sera-sede-de-seminario-sobre-industria-aeroespacial-brasileira.html)

Carreta da Gestão e Inovação - Prefeitura de Campos do Jordão -

<http://camposdojordao.sp.gov.br/portal/campos-do-jordao-recebe-carreta-da-gestao-e-inovacao/>

Abimde - Acordo IEAv - [www.abimde.org.br/noticias/ieav-assina-acordo-com-parque-tecnologico-de-sao-jose-dos-campos-2069.html](http://www.abimde.org.br/noticias/ieav-assina-acordo-com-parque-tecnologico-de-sao-jose-dos-campos-2069.html)

<http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/noticia/parque-tecnologico-oferece-cursos-gratuitos-em-campos-do-jordao.ghtml>

Rádio Jovem Pan - Encontro PqTec e Imprensa

Rádio Band Vale - Startup Day

Portal Agoravale - Startup Day -

[www.agoravale.com.br/agenda/Workshop\\_Palestras/20180517170553Startup-Day-Sao-Jose-dos-Campos](http://www.agoravale.com.br/agenda/Workshop_Palestras/20180517170553Startup-Day-Sao-Jose-dos-Campos)

Portal Meon - Startup Day [www.meon.com.br/noticias/regiao/startup-day-reune-empresarios-de-tecnologia-e-inovacao-em-s-jose](http://www.meon.com.br/noticias/regiao/startup-day-reune-empresarios-de-tecnologia-e-inovacao-em-s-jose)

Portal R3 - Seminário Aeroespacial - [www.portaIr3.com.br/2018/05/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-recebe-seminario-da-industria-aeroespacial/](http://www.portaIr3.com.br/2018/05/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-recebe-seminario-da-industria-aeroespacial/)

Jornal Joseense News - Seminário Aeroespacial <http://jornaljoseensenews.com.br/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-recebe-seminario-da-industria-aeroespacial/>

Agoravale - Seminário Aeroespacial

<https://www.agoravale.com.br/noticias/educacao/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-recebe-seminario-da-industria-aeroespacial>

Tecnologia para o Agronegócio – TIC Vale - TV Vanguarda - <http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/jornal-vanguarda/videos/t/edicoes/v/modernidade-chega-a-zona-rural/5849674/>

<https://www.youtube.com/watch?v=jPzItBVs7LM>

Tv Band - Band Entrevista - Marco Antonio Raupp

[www.youtube.com/watch?v=Ub8f6wOO1nY](http://www.youtube.com/watch?v=Ub8f6wOO1nY) [www.youtube.com/watch?v=VhMhFSltMB4](http://www.youtube.com/watch?v=VhMhFSltMB4)  
[www.youtube.com/watch?v=VhMhFSltMB4](http://www.youtube.com/watch?v=VhMhFSltMB4)

- Tv Band Vale - Galerias do Empreendedor [www.youtube.com/watch?v=L3imM7mkmvA](http://www.youtube.com/watch?v=L3imM7mkmvA)
- 1/3 [www.fisesp.org.br/2018/03/06/ministro-da-ciencia-e-tecnologia-de-israel-visita-parque-tecnologico-de-sao-jose](http://www.fisesp.org.br/2018/03/06/ministro-da-ciencia-e-tecnologia-de-israel-visita-parque-tecnologico-de-sao-jose)
  - [www.cemaden.gov.br/ministro-de-israel-visita-o-cemaden](http://www.cemaden.gov.br/ministro-de-israel-visita-o-cemaden)
  - 8/3 [www.defesaaereanaval.com.br/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-reune-empresas-para-missao-nos-eua/](http://www.defesaaereanaval.com.br/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-reune-empresas-para-missao-nos-eua/)
  - 16/3 [forum.contatoradar.com.br/index.php/topic/124353-airmod-vence-concorrenca-internacional-para-modificar-25-avioes-t-27-tucano/](http://forum.contatoradar.com.br/index.php/topic/124353-airmod-vence-concorrenca-internacional-para-modificar-25-avioes-t-27-tucano/)
  - [www.infodefensa.com/latam/2018/03/21/noticia-acatauassu-airmod-embraer-neste-programa-somos-prime-contractor.html](http://www.infodefensa.com/latam/2018/03/21/noticia-acatauassu-airmod-embraer-neste-programa-somos-prime-contractor.html)
  - 30/3 <https://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/edicao/2018/03/30/videos-link-vanguarda-de-sexta-feira-30-de-marco.ghtml#video-6623212-id>
  - <https://www.agoravale.com.br/noticias/ciencia-e-tecnologia/programa-de-incubadoras-do-parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-esta-com-inscricoes-abertas>
  - <https://www.portalr3.com.br/2018/03/abertas-inscricoes-para-o-programa-de-incubadoras-do-parque-tecnologico-em-sao-jose/>
  - <https://www.facebook.com/RadioSpRio/videos/1895515823853291/UzpfSTQONjk5MjY2MjA3OTlxNjoxNTA4MDA4NjM1OTc3NjA4/>
  - <https://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/edicao/2018/03/29/videos-link-vanguarda-de-quinta-feira-29-de-marco.ghtml#video-6619890-id>
  - Rádio Jovem Pan
  - Rádio Band Vale
  - <http://www.band.uol.com.br/tv/vale/bandcidade/video/kAPIBpOw168/band-cidade-2-edica-o-29-03-2018-parte-02.html>
  - <http://www.apexbrasil.com.br/Noticia/PARQUE-TECNOLOGICO-SAO-JOSE-LEVA-DEZ-EMPRESAS-A-EVENTO-AEROESPACIAL-NOS-EUA>
  - <https://www.comexdobrasil.com/empresas-do-cluster-aeroespacial-brasileiro-participam-de-evento-do-setor-nos-estados-unidos/>
- [http://www.ovale.com.br/\\_templates/materia/mobile.php?materia=/\\_conteudo/2018/03/economia/35802-empresas-do-cluster-aeroespacial-da-rmvale-va-o-a-evento-da-boeing.html](http://www.ovale.com.br/_templates/materia/mobile.php?materia=/_conteudo/2018/03/economia/35802-empresas-do-cluster-aeroespacial-da-rmvale-va-o-a-evento-da-boeing.html)

- Entrevistas agendadas em rádio – contato feito em setembro 14/11 - Portal G1 - Parque Tecnológico abre novo centro empresarial em São José - <https://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/noticia/parque-tecnologico-abre-novo-centro-empresarial-em-sao-jose.ghtml>
- 14/11 – TV Vanguarda - Parque Tecnológico abre novo centro empresarial em São José - <http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/link-vanguarda/videos/v/parque-tecnologico-de-sao-jose-inaugura-mais-um-centro-empresarial/6287886/>
- 14/11 – Globo play - <https://globoplay.globo.com/v/6288923/>
- 16/11 - TV Band – Parque inaugura novo centro empresarial de R\$ 15 milhões - <https://www.youtube.com/watch?v=IDFVazCbD9U>
- 14/11 – Prefeitura SJC - Parque Tecnológico de São José inaugura Centro Empresarial 4 - [http://www.sjc.sp.gov.br/noticias/noticia.aspx?noticia\\_id=28384](http://www.sjc.sp.gov.br/noticias/noticia.aspx?noticia_id=28384)
- 16/11 – Portal R3 - Parque Tecnológico de São José inaugura Centro Empresarial IV - <https://www.portalr3.com.br/2017/11/parque-tecnologico-de-sao-jose-inaugura-centro-empresarial-iv>
- Portal do Magistrado - Parque Tecnológico de São José inaugura Centro Empresarial 4 - <https://portaldomagistrado.com.br/2017/11/14/sao-jose-dos-campossp-parque-tecnologico-de-sao-jose-inaugura-centro-empresarial-4/>
- 16/11 – Jornal Joseense - Parque Tecnológico de São José inaugura Centro Empresarial IV - <http://jornaljoseensenews.com.br/parque-tecnologico-inaugura-centro-empresarial-4/>
- 17/11 – Jornal Caçapavense - Parque Tecnológico de São José inaugura Centro Empresarial IV - <http://www.cacapavense.com.br/index.php/2017/11/17/parque-tecnologico-de-sao-jose-inaugura-centro-empresarial-iv/>
- 14/11 – Meon - Parque Tecnológico inaugura novo centro de R\$ 15 milhões em São José - <http://www.meon.com.br/noticias/regiao/parque-tecnologico-inaugura-novo-centro-de-r-15-milhoes-em-sao-jose>
- 21/11 – Diário do Comércio Indústria e Serviços – DCI - Parque Tecnológico de São José será ampliado com centro empresarial - <http://www.dci.com.br/dci-sp/parque-tecnologico-de-sao-jose-sera-ampliado-com-centro-empresarial-id664958.html>
- 09/11 – SPBM SITE - SPDM assina termo de cooperação com o Parque Tecnológico de São José dos Campos - <https://www.spdm.org.br/imprensa/noticias/item/2847-spdm-assina-termo-de-cooperacao-com-o-parque-tecnologico-de-sao-jose-dos-campos>

- 14/11 – Jornal oVale - Parque Tecnológico abre quarto centro empresarial - [http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/11/economia/23339-parque-tecnologico-abre-quarto-centro-empresarial.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/11/economia/23339-parque-tecnologico-abre-quarto-centro-empresarial.html)
  - 14/11 – Diário de Jacareí - Avibras cria ambiente de startup no Parque Tecnológico em São José - <http://www.diariodejacarei.com.br/new/?action=www&subaction=noticia&title=avibras-cria-ambiente-de-startup-no-parque-tecnologico-em-sao-jose&id=26097>
  - 14/11 – Rádio Piratininga - Parque Tecnológico abre quarto centro empresarial em São José - <http://radiopiratininga.com.br/parque-tecnologico-abre-quarto-centro-empresarial-em-sao-jose/>
  - 14/11 – Agora Vale - São José dos Campos apresenta novo Centro Empresarial, nesta terça-feira (14) <https://www.agoravale.com.br/noticias/Geral/sao-jose-dos-campos-apresenta-novo-centro-empresarial-nesta-terca-feira-14>
  - 14/11 – Portal Cemaden - Cemaden irá ampliar suas instalações no Parque Tecnológico - <http://www.cemaden.gov.br/cemaden-ira-ampliar-suas-instalacoes-no-parque-tecnologico/>
  - 24/11 – Revista Fundações - Cemaden irá ampliar suas instalações no Parque Tecnológico - <http://www.revistafundacoes.com.br/cemaden-ira-ampliar-suas-instalacoes-no-parque-tecnologico/>
  - 14/11 – Portal da Câmara SJC - Câmara vai analisar cessão de área para instalação de sede do Cemaden <http://www.camarasjc.sp.gov.br/noticias/5933/camara+vai+analizar+cessao+de+area+para+instalacao+de+sede+do+cemaden>
  - Business Mission to Brazil - [http://www.niedersachsen-aviation.com/en/aviation-event/aviation/event/m/2017/12/04/type/termin/delegationsreise\\_nach\\_sao\\_jose\\_dos\\_campos.html](http://www.niedersachsen-aviation.com/en/aviation-event/aviation/event/m/2017/12/04/type/termin/delegationsreise_nach_sao_jose_dos_campos.html)
- 14/11 - Marco Antonio Raupp, Rádio Band Vale – Telefone
- 02/10 - Marcelo Nunes. Rádio Mensagem, às 10h. Entrevista por telefone
- 04/10 - Marco Antonio Raupp, Rádio Piratininga, às 8h15, no estúdio
- 05/10 - Marco Antonio Raupp, Rádio Jovem Pan, às 7h20, no estúdio
- Indefinido - Band confirmou interesse, mas não agendou data

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/09/nossa\\_regiao/17878-feira-de-tecnologia-acontece-em-outubro-em-sao-jose.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/09/nossa_regiao/17878-feira-de-tecnologia-acontece-em-outubro-em-sao-jose.html)

<http://jornaljoseensene.com.br/parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos-realiza-em-outubro-a-4a-rm-vale-ti-com-foco-na-productividade/>

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/10/economia/19858-investidores-tem-ate-r-460-milhoes-para-aplicar-em-startups-no-vale.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/10/economia/19858-investidores-tem-ate-r-460-milhoes-para-aplicar-em-startups-no-vale.html)

<http://www.diariodejacarei.com.br/new/?action=www&subaction=noticia&title=parque-tecnologico-recebe-feira-de-tecnologia-em-sao-jose-dos-campos&id=25975>

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/10/economia/20667-feira-de-tecnologia-e-informacao-reune-47-expositores-em-sao-jose.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/10/economia/20667-feira-de-tecnologia-e-informacao-reune-47-expositores-em-sao-jose.html)

[http://www.ovale.com.br/\\_conteudo/2017/10/nossa\\_regiao/20779-visitantes-testam-tecnologias-na-rm-vale-ti-em-sao-jose.html](http://www.ovale.com.br/_conteudo/2017/10/nossa_regiao/20779-visitantes-testam-tecnologias-na-rm-vale-ti-em-sao-jose.html)

<http://jornaldiadia.com.br/2016/?p=347059>

<http://www.valeando.com.br/2017/09/20/feira-tecnologica-de-sao-jose-dos-campos-ja-e-referencia-em-todo-estado/>

<http://www.altave.com.br/cidade-no-interior-de-sao-paulo-desponta-como-inovacao-aeroespacial-para-o-agronegocio/>

<https://goo.gl/rzo5gj>

<http://anpei.org.br/anpeinews/com-apoio-institucional-da-anpei-4a-rm-vale-ti-feira-de-tecnologia-e-inovacao-acontece-em-outubro/>

<http://www.altave.com.br/do-espaco-ao-campo-empresas-usam-tecnologia-aeroespacial-para-desenvolver-solucoes-voltadas-ao-agronegocio/>

<http://anprotec.org.br/site/2017/10/anprotec-apoia-4a-rm-vale-ti-em-sao-jose-dos-campos/>

[http://agencia.fapesp.br/agenda-detalle/4\\_rm\\_vale\\_ti\\_feira\\_e\\_congresso\\_de\\_tecnologia\\_e\\_inovacao/26386/](http://agencia.fapesp.br/agenda-detalle/4_rm_vale_ti_feira_e_congresso_de_tecnologia_e_inovacao/26386/)

<http://press.stefanini.com/?p=15520>

[http://pesquisaparinovacao.fapesp.br/4\\_rm\\_vale\\_ti\\_feira\\_e\\_congresso\\_de\\_tecnologia\\_e\\_inovacao/419](http://pesquisaparinovacao.fapesp.br/4_rm_vale_ti_feira_e_congresso_de_tecnologia_e_inovacao/419)

<http://www.jacarei.sp.gov.br/jacarei-busca-parceria-com-cidade-vizinha-para-desenvolvimento-tecnologico/>

"PMSJC - SITE - Parque promove Feira e Congresso de Tecnologia e Inovação"

<http://www.sp.agenciasebrae.com.br/sites/asn/uf/SP/sebrae-sp-participa-da-rm-vale-ti-em-sao-jose-dos-campos,9f6427a91f70f510VgnVCM1000004c00210aRCRD>

<http://www.altave.com.br/altave-expoe-balao-para-monitoramento-e-conectividade-no-campo-durante-evento-rm-vale-ti-2017/>

[http://www.sjc.sp.gov.br/noticias/noticia.aspx?noticia\\_id=28168](http://www.sjc.sp.gov.br/noticias/noticia.aspx?noticia_id=28168)

<http://www.meioambienteuerj.com/agendese.asp>

[http://www.clarkemodet.com/pt\\_BR/actualidade/eventos/2017/10/rm-vale-ti-feira-a-congresso-de-tecnologia-e-inovacao-brasil.html](http://www.clarkemodet.com/pt_BR/actualidade/eventos/2017/10/rm-vale-ti-feira-a-congresso-de-tecnologia-e-inovacao-brasil.html)

<http://www.camarasjc.sp.gov.br/noticias/5882/parceria+inedita+vai+estimular+tecnologia+no+agronegocio+em+sao+jose>

<http://www.caxambu.mg.gov.br/site/evento-de-tecnologia-do-vale-paraiba/>

<http://emsisti.com.br/?p=1157>

<http://www.seesp.org.br/site/index.php/comunicacao/noticias/item/16825-sao-jose-dos-campos-recebe-4-edicao-de-feira-tecnologica>

<http://www.desenvolvesp.com.br/evento/rm-vale-ti-4a-feira-de-tecnologia-e-inovacao/>

<https://sdc.com.br/rmvale/>

<http://www.canaldoempresario.com.br/agenda-de-oportunidades-interna.php?id=1649>

<https://goo.gl/thUi9c>

<http://revistaamazonia.com.br/4a-rm-vale-ti-feira-e-congresso-de-tecnologia-e-inovacao/>

<http://revistasegurancaeletronica.com.br/digifort-recebe-premio-marca-brasil-de-melhor-software-para-seguranca-patrimonial-pela-sexta-vez/>

<http://www.uagro.com.br/editorias/tecnologia/tecnologia-da-informacao/2017/10/02/inovacao-aeroespacial-voltada-para-o-agronegocio.html>

<https://goo.gl/4D6jeK>

<https://goo.gl/SKu89N>

<https://goo.gl/ngFbua>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/sao-jose-dos-campos-tera-maior-feira-de-tecnologia-e-inovacao-da-regiao>

<https://goo.gl/svVWZX>

<https://goo.gl/tLfNSk>

<http://www.skyscrapercity.com/showpost.php?s=5069452b900e98de513800f21ca01413&p=142784720&postcount=2527>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/quatro-maiores-fundos-de-investimentos-do-brasil-estarao-em-sao-jose-na-4o-rm-vale-ti>

<http://rcvale.com.br/noticia/1582/quatro-maiores-fundos-de-investimentos-do-brasil-estarao-em-sao-jose-dos-campos-na-4-ordm-rm-vale-ti.html>

Stefanini participa do 4ª RM VALE TI – Feira e Congresso de Tecnologia e Inovação em São José dos Campos

[https://twitter.com/startup\\_br/statuses/918234950171754496](https://twitter.com/startup_br/statuses/918234950171754496)

<https://portaldomagistrado.com.br/2017/10/11/sao-jose-dos-campossp-parque-promove-feira-e-congresso-de-tecnologia-e-inovacao/>

<http://www.portalserradamantiqueira.com.br/sao-jose-dos-campos-promove-feira-e-congresso-de-tecnologia-e-inovacao/>

<https://blogdoarmindo.com.br/2017/10/stefanini-participa-do-4a-rm-vale-ti-feira-e-congresso-de-tecnologia-e-inovacao-em-sao-jose-dos-campos/>

<http://www.valeando.com.br/2017/10/13/workshop-sobre-cidades-inteligentes-tera-a-participacao-de-fabio-sertori/>

[https://www.agoravale.com.br/agenda/Workshop\\_Palestras/201710161710423--Investor-Day](https://www.agoravale.com.br/agenda/Workshop_Palestras/201710161710423--Investor-Day)

<http://startupeis.com/oportunidades/pqtec-sjc-sedia-3o-investor-day/>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/rmvale-ti-destaca-uniao-entre-tecnologia-poder-publico-e-educacao>

<http://www.segs.com.br/info-ti/86764-rm-vale-ti-aborda-como-a-tecnologia-pode-melhorar-as-cidades.html>

<https://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/noticia/feira-de-tecnologia-e-inovacao-comeca-nesta-terca-em-sao-jose.ghtml>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/comeca-nesta-terca-feira-18-a-3a-rm-vale-ti-em-sao-jose-dos-campos>

<https://portaldomagistrado.com.br/2017/10/17/sao-jose-dos-campossp-4a-rm-vale-ti-bate-recorde-de-publico-palestrantes-e-expositores/>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/comeca-nesta-terca-feira-18-a-3a-rm-vale-ti-em-sao-jose-dos-campos>

<http://www.valeando.com.br/2017/10/18/tecsus-participa-da-rm-vale-ti-em-sao-jose-dos-campos/>

<https://www.portalr3.com.br/2017/10/sao-jose-4a-rm-vale-ti-bate-recorde-de-publico-palestrantes-e-expositores/>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/a-rm-vale-ti-e-mais-para-quem-nao-e-de-ti-diz-gerente-regional-do-sebrae>

<https://www.portalr3.com.br/2016/10/sao-jose-feira-de-tecnologia-e-inovacao-reune-centenas-de-pessoas/>

<http://valepublicitando.com/tag/ideias/>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/que-crescamos-exponencialmente-diz-raupp-ao-encerrar-a-4a-rm-vale-ti>

<http://www.valeando.com.br/2017/09/20/feira-tecnologica-de-sao-jose-dos-campos-ja-e-referencia-em-todo-estado/>

<http://adesgce.net/news/empresa-cearense-e-destaque-na-4-edicao-do-rm-vale-ti-promovida-pelo-parque-tecnologico-sao-jose-dos-campos.html>

<http://www.segs.com.br/info-ti/87235.html>

<https://www.agoravale.com.br/noticias/ciencia-e-tecnologia/rm-vale-ti-se-consolida-como-feira-nacional-de-tic>

<http://www.meon.com.br/noticias/regiao/sao-jose-deve-criar-centro-de-pesquisas-de-tecnologia-para-medicina>

<http://www.visitesaojosedoscamos.com.br/eventos/calendario/rm-vale-ti-2017>

<https://youtu.be/MpDVhmHPTtQ?t=116>

<http://g1.globo.com/sp/vale-do-paraiba-regiao/jornal-vanguarda/videos/t/edicoes/v/sao-jose-recebe-feira-sobre-tecnologia-e-inovacao/6227115/>

TV Record Vale - Reportagem gravada em 18 de outubro

Vanguarda - reportagem gravada em 19/10 investor day

Jornal o Vale - Feira de tecnologia acontece em outubro em São José (só portal, link <https://goo.gl/F59E1y>)

Jornal o Vale - Parque Tecnológico quer 'abrir' mercado no Canadá (impresso <https://goo.gl/s3x1Tg>)

Jornal o Vale - Galerias do Empreendedor abrem 7 vagas (<https://goo.gl/7YDgjF>)

Site PMSJC - Mini shoppings estão com inscrições abertas aos lojistas (<https://goo.gl/uezvLC>)

SinComerciários – São José terá maior feira de Tecnologia e Inovação da Região (<https://goo.gl/J39a5B>)

Blog do Armindo - Feira Tecnológica De São José Dos Campos Já É Referência Em Todo Estado (<https://goo.gl/SDwRWr>)

TV Vanguarda e G1 - Programa de incubadora de empresas está com vagas abertas em São José (<https://goo.gl/RJMhBP>)

Aconvap – TechDay (<https://goo.gl/gJy8fK>)

SM TV News - Maricá e UFF preparam escola de Startup para empreendedores (<https://goo.gl/47sSMN>)

**A4. “Intervenções” em diferentes locais e instituições de SJC e da RM Vale, para levar informações de SJC e da RM Vale, para levar informações sobre a atuação do PQTEC, suas empresas e instituições:**

Neste 1º ano de contrato, foi utilizado o projeto Carreta da Gestão para visitar novas cidades da região, sensibilizando a imprensa local, os moradores e as empresas de cada cidade para a missão e as ações do Parque Tecnológico. Cidades visitadas nesse período: Campos do Jordão (Maio/2017), Caraguatatuba (Junho/2017), Pindamonhangaba (Julho/2017), Taubaté (Agosto/2018), Jacareí (Setembro/2017), Ubatuba (Outubro/2017), São Sebastião (Novembro/2017), Guaratinguetá (Fevereiro/2018) e Aparecida (Março/2018).

**A5. Calendário anual de visitas relevantes ao PQTEC:**

Principais visitas:

- Governo do Estado do Paraná | 25 de setembro de 2017;

- MCTI | 28 de setembro de 2017;
- ALIGN TECHNOLOGIES | 28 de setembro de 2017;
- Delegação do Chile | 19 de outubro 2017;
- Escola de Engenharia de Lorena | 30 de outubro de 2017;
- Universidade de Maryland | 23 de novembro de 2017;
- Delegação do México | 27 de novembro de 2017;
- NORWEGIAN BRAZILIAN BUSINESS AND SCIENCE WEEK | 10 de novembro de 2017;
- Vereador Emerson Hong e Secretário Clodoaldo – Mogi das Cruzes | 05 de dezembro de 2017.
- Visita Delegação da China | 05 de fevereiro de 2018;
- Ministro da Ciência e Tecnologia de Israel | 01 de março de 2018;
- Visita do diretor industrial da SABÓ | 12 de março de 2018;
- Visita Comitiva INOVAI – Associação Itajubense de inovação e empreendedorismo | 24 de abril de 2018;
- Visita ITA | 16 de maio de 2018;

#### Status de Execução da Meta/Indicador

1. Centimetragem e minutagem de matérias sobre o PQTEC divulgadas na mídia local, regional e nacional:

O clipping mostra o resultado do trabalho de divulgação realizado pelo setor de Comunicação e Marketing. Por meio da atividade de assessoria de imprensa, enviamos releases e mantemos um relacionamento com os veículos de imprensa, o que possibilita a divulgação das oportunidades e realizações do Parque Tecnológico nas mais diversas mídias locais, regionais e nacionais. Os dados no link abaixo apresentam este resultado, que foi mensurado comparando o valor do minuto ou do centímetro dos espaços publicitários destas mídias com o tamanho das reportagens publicadas sobre o PqTec.

Dados detalhados:

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1kwLQ6LuZ\\_Ue9G7srf\\_asNY91\\_q\\_b3Wakxn-fZA5ESgDGc/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1kwLQ6LuZ_Ue9G7srf_asNY91_q_b3Wakxn-fZA5ESgDGc/edit?usp=sharing)

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xijJMgibm\\_0mQWpI3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xijJMgibm_0mQWpI3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing)

2. Contagem de *likes* e curtidas em mídias sociais:

De maio a agosto de 2017, obtivemos um crescimento de 13% no número de curtidas, 17% nos índices de engajamento e 174% no alcance das publicações, que chegaram no decorrer de agosto, a 49.207 pessoas. Em números totais foram 112 postagens visualizadas por 132.695 usuários, que interagiram 11.862 vezes com curtidas, comentários e compartilhamentos;

De setembro a dezembro de 2017 foram 436 novos curtidores na nossa página, mais de 15 mil pessoas engajadas nas publicações e chegamos a alcançar mais de 182 mil perfis neste período;

De janeiro a maio de 2018, foram 440 novos curtidores, mais de 7 mil pessoas engajadas nas publicações e chegamos a alcançar mais de 90 mil perfis neste período.

3. Pesquisa de opinião junto a determinados públicos:

O setor de comunicação do Parque tecnológico São José dos Campos aplicou no primeiro quadrimestre de 2018 uma pesquisa com o objetivo de avaliar se os clientes do PqTec se sentem informados, como se relacionam com as formas de comunicação utilizadas e, ainda, como percebem a exposição de suas marcas em relação e, paralelamente, à do PqTec.

Link abaixo a pesquisa –

<https://drive.google.com/file/d/17befrAPsHu6WYAy--6NYUx5gDJKuXBxrj/view?usp=sharing>

4. Quantidade de inscritos em determinados eventos frutos de divulgação:

Para cada evento realizado pelo Parque Tecnológico São José dos Campos é realizada a divulgação de forma estratégica. São considerados diversos fatores, como público-alvo, objetivos, metas de público, entre outras. Os dados constantes no link abaixo apresentam os resultados alcançados com as ações de divulgação usando o cruzamento das métricas de envio de e-mail marketing e engajamento no Facebook com número de inscritos nos eventos, o que gera o que chamamos em Marketing Digital de um KPI (Key Performance Indicator), ou Indicador-chave de Desempenho.

No segundo quadrimestre dos 12 meses de Contrato, obtivemos 2798 inscritos (presenciais e virtuais), já em 2018 os eventos para os quais usamos de estratégias foram mensurados e seguem no registro abaixo (anexo) os resultados obtidos, são:

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xiJjMgibm\\_0mQWpI3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MhpXKX6WMz8xiJjMgibm_0mQWpI3dt3BQkJyYh4XoeY/edit?usp=sharing)

5. Taxa de ocupação da área bruta locável:

O trabalho da Comunicação pôde contribuir para o aumento da taxa de ocupação da área bruta locável do Parque de três maneiras. Uma delas, de amplo espectro, são as ações gerais de comunicação do Parque. Elas se constituíram em um dos elementos que colaboram para que a instituição seja conhecida e reconhecida como um ambiente privilegiado para abrigar empresas de base tecnológica. Outra maneira, essa diretamente, foi a adoção de estratégias e práticas de divulgação nas mídias tradicionais e nas digitais dos editais que selecionam empresas, quer para a Incubadora quer para os Centros Empresariais. A terceira maneira consistiu em ações dirigidas diretamente para empresas, instituições e empreendedores com potencial interesse em se instalar no PqTec. **Taxa de ocupação em 21 de maio/2018: 86,17%.**

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.7: Desenvolver, implantar e operacionalizar um plano para internacionalização do Parque, tornando-se um ponto focal do país, posicionando-o como uma plataforma exportadora e um “hub” de negócios e de cooperação internacional.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.7)</b>	Estabelecer no mínimo 5 acordos internacionais em 5 anos que visem incrementar as conexões do PQTEC com instituições congêneres no mundo, podendo ser partir do 2º ano. Utilizar efetivamente o HUB 55 a partir do 3º quadrimestre.
<b>Indicadores</b>	
Número de acordos assinados. Relatório quadrimestral de evolução. Relatório quadrimestral do movimento do “HUB 55” enquanto o convênio estiver vigente.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Prospectar potenciais parceiros que somem e agreguem interesses em se tratando de P&amp;D&amp;I e empreendedorismo consoantes ao PQTEC:</b>	
Foi realizado em dezembro de 2017 um encontro entre a EACP e o APL AERO, com workshops, reuniões e B2B entre as empresas europeias e brasileiras, cujo desdobramento poderá resultar em internacionalização de empresas.	
Também, podemos destacar o trabalho feito em conjunto entre PqTec e Paseli Consulting – HUB 55 - com as seguintes empresas, DataBot, Imedical e Autaza. Todas com o mesmo objetivo que é facilitar o acesso ao mercado americano. Em específico até a data de fechamento do relatório a empresa mais avançada é a Autaza, que prevê uma missão técnica a três estados americanos para definir aonde será sua sede no EUA, baseado em um estudo feito pela empresa e apoiado pela equipe de gestão de empreendedorismo e inovação do PqTec, o estado de Connecticut ficou entre os 3 mais atraentes estados no EUA para instalação da unidade Autaza EUA, destacando o apoio do governo de Connecticut e proximidade com a universidade de Yale, uma das mais importantes do EUA.	

**A2. Formalizar regras de atuação do HUB 55 e difundir o uso de empresas do Parque e comunidade geral:**

Neste período de 1º ano de contrato, foram definidas as regras de utilização do HUB 55, que estão atreladas à um parceiro comercial do Parque Tecnológico, PASELI CONSULTING. Como exemplo: espaço pontual não-oneroso (um ponto com posto de trabalho com internet e telefone, que o empresário associado ao APL pode usar por aproximadamente uma semana); espaço com salas de reunião em que o associado poderá fazer uso. Outros serviços como tradução simultânea, e apoio jurídico são cobrados.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.8: Apoiar, capacitar e estruturar a internacionalização de empresas residentes, de associadas ao Parque, ou de integrantes dos APLs (Arranjos Produtivos Locais) nos quais atua, de forma a gerar ou ampliar suas receitas com exportação.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.8.1)</b>	Realizar pelo menos vinte ações, em 5 anos, de capacitação junto às empresas associadas e participar de até doze feiras e/ou agendas internacionais (*) que tenham por objetivo ampliar o valor das exportações das pequenas e médias empresas residentes e associadas aos APLs coordenados pelo PQTEC.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>
Quantidade de ações; Relatório do aumento das exportações por empresa participantes de cada missão internacional.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

<b>A1. Mapear empresas com perfil exportador:</b>
<p>O Parque Tecnológico por intermédio do APL Aeroespacial e Defesa (APL AERO) tem firmado com a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimento (APEX-BRASIL) uma parceria por meio de convênio de Cooperação Tecnológica. No total, participam deste programa 50 empresas com perfil exportador, das quais, 46 são, também, associadas ao APL AERO; e destas empresas, 11 são exportadoras.</p> <p>O convênio tem como objetivo diversificar a pauta e os destinos e aumentar o valor das exportações das empresas do setor Aeroespacial, via a promoção internacional das empresas associadas ao Programa, bem como, aumentar o número de empresas exportadoras do setor; aumentar exposição e reforçar a imagem das empresas associadas e do programa; e, desenvolver estratégias para o acesso a mercados externos e a formação de redes colaborativas entre empresas participantes. O presente convênio foi aditivado até setembro de 2018. A marca utilizada para identificação internacional da cadeia produtiva aeroespacial brasileira dentro do Convênio PQTEC – APEX-Brasil é Aerospace Brasil.</p>

No período de 2018, janeiro a março, os valores de exportação dessas empresas correspondem a US\$ 5.106.667,00 (cinco milhões, cento e seis mil e seiscentos e sessenta e sete dólares).

Em referência a participação em feiras e/ou agendas internacionais que tenham como foco a ampliação no valor de exportação das empresas, destacamos no período algumas ações:

Participação na 52ª. edição do International Paris Air Show Le Bourget, França – maior feira mundial do seguimento aeroespacial. Participaram da Feira 12 empresas (AKAER, ALTAVE, AEROSPACE BRASIL CERTIFICATION, THYSSENKRUPP, SOBRAER, AVIONICS, ALLTEC, AGS HOLDING, TROYA, AMBRA, MASSUCATO e LATECOERE).

Participação do Pqtec e das empresas associadas TROYA, AKAER e LACE ENGENHARIA no Programa de Imersões em Ecossistemas de Inovação em outubro/2017 na Suécia. A missão teve como objetivo criar oportunidades de negócios e desenvolvimento de projetos cooperados entre empresas brasileiras e suecas.

Participação do Brazil Aerospace Summit, em dezembro/2017 no Pqtec. Uma iniciativa e organização do APL Aeroespacial e Defesa em parceria com a EACP (European Aerospace Cluster Partnership), que promoveu o intercâmbio de experiências e a criação de oportunidades de negócios entre as empresas participantes. Para o evento se inscreveram 78 representantes brasileiros e europeus.

Participação do APL Aeroespacial e Defesa, ao lado de dez de suas associadas no Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle, que ocorreu em Seattle (EUA) de 26 a 28 de março 2018. O evento foi uma grande oportunidade para empresas de toda a cadeia de produção entrar em contato com os maiores players do mercado aeroespacial por meio de reuniões, palestras e uma ferramenta online que possibilita marcar reuniões de negócios. As empresas associadas ao APL tiveram ainda a oportunidade de visitar à maior fábrica de aviões do mundo, em Everett, por um convite especial feito pela própria Boeing à delegação.

O APL Aeroespacial e Defesa esteve presente também na maior feira latino-americana do setor - FIDAE. Esta foi mais uma oportunidade para estabelecer contatos, firmar parcerias e conhecer potenciais clientes e fornecedores. A feira aconteceu de 03 a 08 de abril 2018.

De 23 a 27 de abril 2018 O APL Aeroespacial e Defesa juntamente com duas associadas, AKAER e P3 GROUP, participaram da missão empresarial à Alemanha,

promovida pela Câmara Brasil-Alemanha de São Paulo em parceria com a SBS Systems for Business Solutions. A missão foi focada no setor de aviação civil. Durante a missão, ocorreram apresentações, reuniões B2B e visitas técnicas a empresas do segmento em várias cidades do país, como Lufthansa Technique e Diehl.

Ao todo, período de 21/05/2017 a 20/05/2018, vigência do presente contrato, participamos de 02 feiras internacionais, Paris Air Show (junho2017) e FIDAE (abril2018), 02 missões empresariais à Suécia (outubro2017) e Alemanha (abril2018) e 02 B2Bs, um de realização própria, o Brazil Aerospace Business Summit (dezembro2018) e o Aerospace e Defense Supplier Summit – Seattle/USA (março2018).

No que diz respeito às capacitações voltadas à internacionalização e exportação das empresas destacamos:

Foi realizado no dia 24 de novembro com transmissão ao vivo pela internet o Webinar sobre o mercado americano cujo o tema foi “Uma visão prática sobre vistos para investidores nos EUA”. O evento foi uma iniciativa da Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil) em conjunto com a Câmara Americana de Comércio para o Brasil (AMCHAM BRASIL). Com o objetivo de apoiar o processo de internacionalização as empresas brasileiras, o Webinar apresentou uma visão global sobre os tipos de visto para os EUA e o marco legal sobre os vistos dedicados a investidores no mercado americano. O convite para o evento foi destinado as empresas vinculadas ao Projeto Setorial APEX-Brasil.

Pela mesma iniciativa, a APEX-Brasil promoveu no dia 29 de novembro em São Paulo - SP, a Oficina de Competitividade “Exportação de Serviços”. Durante a oficina apresentou-se os conhecimentos teóricos e práticos para que os participantes compreendessem os principais aspectos relacionados a ações de exportação de serviços. A capacitação faz parte do Projeto de Qualificação para Exportação (PEIEX), cujo objetivo é estimular a competitividade e promover a cultura exportadora nas empresas. O convite para o evento foi destinado as empresas associadas ao Cluster e também vinculadas ao Projeto Setorial APEX-Brasil.

Por intermédio do convênio firmado junto a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial – ABDI, foi realizado o Planejamento Estratégico para a Exportação nas empresas associadas Alltec e Winnstal. A ação proporcionou as empresas uma visão mais ampla e estruturada com foco na exportação e ainda, possibilitou uma análise motivacional da empresa com relação à exportação, o diagnóstico de capacidade para exportação da empresa e realização de plano de negócio.

No dia 22 de março 2018, por meio de uma iniciativa, organização e convite Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil) foi realizada uma Oficina de Competitividade cujo o tema foi “Marketing para Exportação”. A oficina foi voltada às empresas que estão no início do processo de internacionalização e que têm interesse em exportar. O objetivo foi abordar questões voltadas ao marketing aplicado ao ambiente internacional e, também, vendas nem mercados externos. O evento foi realizado no Ciesp de Campinas e convite foi destinado à todas as empresas vinculadas ao Projeto Setorial APEX-Brasil.

Outra iniciativa que podemos destacar com relação ao auxílio das empresas no aumento da competitividade no mercado aeroespacial, é o Programa de Acreditação Nadcap desenvolvido e coordenado pelo APL Aeroespacial e Defesa. Acreditação Nadcap, é uma aprovação de processos exigida pela indústria aeroespacial em todo o mundo, a fim de melhorar a qualidade e reduzir custos de produção, mantendo os níveis de excelência. Ao total, participam do Programa 26 empresas. Visando atender a cadeia, o Programa de Acreditação Nadcap do APL Aeroespacial e Defesa foi dividido em três regiões - São José dos Campos, Botucatu e Campinas. O Programa tem como objetivo capacitar e preparar a cadeia aeroespacial para a excelência no atendimento, tanto no cenário interno (Embraer), quanto para o mercado internacional.

Ainda, na Reunião Bimestral de Associados mês de fevereiro 2018, contamos com a participação da empresa Amaral & Cia Consulting, vinculada ao Escritório de Negócio do Pqtec, palestrando sobre soluções para internacionalização de empresas, o tema abordado foi o conceito de Drawback, que é um incentivo fiscal no qual o exportador é isento de todos os impostos no ato da compra das matérias primas no Brasil ou no exterior para fabricação de seus produtos a serem exportados. O benefício de Drawback é um dos mais importantes recursos para que os produtos ganhem competitividade no exterior. A maioria dos países, assim como o Brasil concedem esse benefício, portanto um exportador frequente não pode deixar de incorporá-lo em sua operação para que não fique em desvantagem com relação a exportadores de outros países. A reunião aconteceu 28/02/2018 e participaram 36 pessoas associados.

No que diz respeito a meta apoiar, capacitar e estruturar a internacionalização de empresas, no período de 21/05/2017 a 20/05/2018, tivemos no mínimo 07 capacitações voltadas a internacionalização e exportação, cujo os temas foram variados de acordo com as necessidades e demandas da cadeia. As capacitações ocorreram por meio dos programas firmamos com outras instituições e parceiros vinculados ao APL e ao Escritório de Negócios do Parque Tecnológico.

### **A2. Mapear as necessidades das empresas:**

No dia 19 de Abril 2018, foi realizada a Oficina de Planejamento Participativo – OPP para desenvolvimento do Planejamento Estratégico das verticais de trabalho de atuação do Cluster: Manufatura/Aeroestruturas; Engenharia; Sistemas Eletrônicos e Serviços e Consultorias. O objetivo do Planejamento Participativo foi diagnosticar necessidades e planejar ações futuras no prazo de até 05 anos voltados para a promoção de novos negócios, internacionalização e exportação das empresas pertencentes ao Cluster.

As verticais consistem em grupos de trabalhos com o intuito de levantar discussões e soluções para as questões comuns de cada segmento de atuação das empresas associadas. A ideia central será realizar reuniões mensais mais focadas com os associados, o que possibilitará que as ações desenvolvidas pelo APL e seus programas com parceiros (ABDI, APEX, SEBRAE) sejam guiadas pelas necessidades apontadas nestes encontros. Ademais, essa ação resultará na criação de diretrizes e estratégias para atuação tanto no mercado nacional quanto internacional. A primeira reunião das verticais será realizada no dia 30 de maio, as reuniões acontecerão bimestralmente, intercalando com a reunião de associados.

Também, para antes de cada feira, missão, a APTSJC, promove junto às empresas interessadas uma discussão e identificação de necessidades, objetivos e estratégias nestas oportunidades, favorecendo a melhores resultados nas ações.

### **A3. Buscar parceiros e apoiadores junto às agências de promoção e fomento:**

Em vigor, um convênio de Cooperação Tecnológica/Financeira com Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimento (APEX-BRASIL) para apoio e suporte ao desenvolvimento das atividades do APL Aeroespacial e Defesa. O convênio tem como foco principal o aumento do valor de exportação, e a promoção internacional das empresas do Setor Aeroespacial no período de maio de 2016 a maio de 2018. O aporte total do convênio corresponde ao montante de R\$ 5.169.341,47, sendo: R\$ 3.052.164,47 de aporte da Agência APEX-BRASIL e R\$ 2.117.177,00 de contrapartida aportados pelas empresas associadas. As atividades que permeiam o presente convênio estão em andamento e foram prorrogadas até setembro de 2018, por meio de aditamento de contrato.

### **A4. Criar canal de exposição das empresas com perfil exportador:**

O APL Aeroespacial e Defesa do Parque Tecnológico São José dos Campos, possui um canal de exposição das empresas que podem ser acessados através do link <http://www.aerospacebrazil.com.br/>.

Desde Maio 2018 o Parque Tecnológico lançou uma nova versão do site institucional voltado também para a divulgação dos Programas do Parque. APL AERO tem uma página exclusiva que pode ser acessada através do link <http://www.pgtec.org.br/cluster-aero>. A página é destinada exclusivamente ao APL

Aeroespacial e Defesa onde é possível acessar as informações institucionais e o rol de empresas associadas, bem como suas competências e produtos e serviços.

Para os residentes e associados APL TIC os canais são:

<http://www.pqtec.org.br/centros-empresariais>

<http://www.pqtec.org.br/nexus-startups>

<http://www.pqtec.org.br/tic-vale>

<http://www.ticvale.org.br/>

#### Status de Execução da Meta/Indicador

1. Quantidade de ações: **13**

a. Feiras e/ou Agendas internacionais: **06** - 02 feiras internacionais, Paris Air Show (junho2017) e FIDAE (abril2018), 02 missões empresariais à Suécia (outubro2017) e Alemanha (abril2018) e 02 B2Bs, um de realização própria, o Brazil Aerospace Business Summit (dezembro2018) e o Aerospace e Defense Supplier Summit – Seattle/USA (março2018).

b. Capacitações: **07**

2. Relatório do aumento das exportações por empresa participantes de cada missão internacional:

Para o momento, não é possível apurar o valor de exportação individuais das empresas, entretanto, no período de Janeiro a Março de 2018 encontram-se ativas 11 empresas exportadoras no Programa Setorial Apex, no qual juntas exportam o valor equivalente a US\$ 5.106.667,00. No geral, participam deste programa 50 empresas com perfil exportador, das quais, 46 são, também, associadas ao APL AERO; No período de Janeiro 2017 a Julho 2017, o número de empresas com perfil exportador no programa era de 44 empresas, no qual 15 empresas eram efetivamente exportadoras. O valor de exportação destas empresas correspondia a US\$ 2.906.666,00. No período de Julho 2017 a Dezembro 2017, não houve evolução com relação ao número de participantes e empresas exportadoras, no entanto, o valor de exportação dessas empresas de janeiro 2017 a Dezembro 2017 foi de US\$ 6.062.533,00.

A apuração dos dados é realizada anualmente através do sistema Fenix-Apex e correspondem aos valores de exportação em produtos das empresas vinculadas ao Programa.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.8: Apoiar, capacitar e estruturar a internacionalização de empresas residentes, de associadas ao Parque, ou de integrantes dos APLs (Arranjos Produtivos Locais) nos quais atua, de forma a gerar ou ampliar suas receitas com exportação.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.8.2)</b>	Apoiar e estruturar a internacionalização de pelo menos quatro empresas residentes e/ou associadas aos APLs, nos 5 anos.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Número de empresas internacionalizadas.	

### **Relatório das Ações/Atividades Realizadas**

#### **A1. Mapear empresas interessadas na internacionalização:**

O Programa Setorial Aerospace Brasil, convênio entre APEX-Brasil – Parque Tecnológico. Ao total, participam 50 empresas, sendo 46 associadas ao APL Aeroespacial e Defesa. O convênio tem como uma das metas o aumento do número de exportações das empresas brasileiras e destinos de exportação.

Dentre os associados com interesse em se internacionalizar, destacamos as empresas Metinjo; Massucato; Akaer Europa e uma outra associada que pediu confidencialidade, estuda a região da Flórida para instalação de uma nova unidade.

Das empresas citadas, Massucato e Akaer Europa já estão com sede na região de Portugal e Europa.

Todas essas empresas receberam ou recebem o apoio do APL Aeroespacial e Defesa através de ações internacionais como feira, rodadas de negócios e contatos com instituições e capacitações técnicas.

# [https://www.cm-evora.pt/pt/site-municipio/atividademunicipio/Plano-orcamento-prestacaocontas/Documents/Relatorio\\_Atividades\\_2016.pdf](https://www.cm-evora.pt/pt/site-municipio/atividademunicipio/Plano-orcamento-prestacaocontas/Documents/Relatorio_Atividades_2016.pdf)

# <http://www.cm-evora.pt/pt/Evora-Noticias/arquivo/Paginas/Compendionauta-instala-se-em-%C3%89vora.aspx>

<http://empresite.jornaldenegocios.pt/AKAER-EUROPA.html>

## **A2. Atuar como interlocutor no suporte a internacionalização:**

- Oficina de Desenvolvimento Produtivo | ABDI – Tema: Geração de Valor e Globalização (19 e 20 de julho/2017). Participaram 43 empresas, das quais 26 são associadas ao APL AERO;
- Palestra sobre Internacionalização de Empresas, oportunidades no estado norte-americano de Connecticut | PASELI CONSULTORA (26 de julho/2017);
- Interação e relacionamento entre Business France e a Incubadora de Negócios do Parque Tecnológico. A business France é a agência nacional de apoio à internacionalização da economia francesa, responsável por impulsionar o crescimento das exportações de empresas francesas, bem como prospectar e facilitar os investimentos estrangeiros na França, a parcerias entre a agência e o APL AERO desde o início do Cluster. A ação possibilitou a assinatura de um Termo de Cooperação e a realização do 1º Concurso de Pitches;
- Brazil Aerospace Business Summit (dezembro/2017), primeira ação fruto da Cooperação Tecnológica firmada com o EACP – European Aerospace Cluster Association;
- Evento “O Tech Business Breakfast UK” (20 de fevereiro/2018), uma iniciativa junto com Consulado Britânico para apresentar às empresas brasileiras oportunidades de negócios no Reino Unido;

Ainda neste sentido, o APL Aeroespacial e Defesa está apoiando institucionalmente o BCI Aerospace na realização da segunda edição do Aerospace Meetings Brazil, evento que ocorrerá de 19 a 21 de junho 2018 em São José dos Campos (SP). O maior evento B2B para o setor aeroespacial do país. Esta convenção de negócios internacionais é uma oportunidade única para que a cadeia de fornecimento global aeroespacial se encontre com as OEMs (Original Equipment Manufacturer) de primeiro e segundo escalão. O APL Aero está trabalhando fortemente na sensibilização para participação dos associados neste grande evento.

Além da participação em feiras e missões internacionais o APL Aeroespacial e Defesa promove também junto as instituições parceiras capacitações estratégicas voltadas ao mercado

internacional. No geral, as capacitações têm como objetivo desenvolver nos participantes estratégias e competências para o aprimoramento de seus produtos e empresas, tornando-os mais competitivos para o mercado internacional. Para o período destacamos algumas capacitações voltadas ao tema:

- Por meio de uma iniciativa, organização e convite Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil) foi realizada no dia 24 de novembro o WEBINAR sobre o Mercado Americano com o tem: Uma visão prática sobre vistos para investidores nos EUA | Parceria AMCHAM Brasil; no dia 29 de novembro em São Paulo – SP, a oficina de competitividade com o tema Exportação de Serviços | Parceria PEIEX; no dia 22 de março 2018 uma Oficina de Competitividade cujo o tema foi “Marketing para Exportação”. A oficina foi voltada às empresas que estão no início do processo de internacionalização e que têm interesse em exportar. O convite foi destinado à todas as empresas vinculadas ao Projeto Setorial APEX-Brasil.

Na Reunião Bimestral de Associados mês de fevereiro 2018, contamos com a participação da empresa Amaral & Cia Consulting, vinculada ao Escritório de Negócio do Pqtec, palestrando sobre soluções para internacionalização de empresas, o tema abordado foi o conceito de Drawback. Participaram da reunião 36 pessoas associados.

Em abril de 2018, ocorreu o lançamento do Programa de Acreditação *Nadcap* do APL Aeroespacial e Defesa. O Programa tem como objetivo capacitar e preparar a cadeia aeroespacial para a excelência no atendimento, tanto no cenário interno (Embraer), quanto para o mercado internacional. A Acreditação *Nadcap*, uma aprovação de processos exigida pela indústria aeroespacial em todo o mundo, a fim de melhorar a qualidade e reduzir custos de produção, mantendo os níveis de excelência. Ao total, participam do Programa 26 empresas.

#### Status de Execução da Meta/Indicador

Status: **04 empresas** durante o 1º ano de contrato.

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.9: Manter e ampliar a infraestrutura laboratorial, para apoiar projetos de P&D&I, e criar mecanismos para facilitar o seu acesso, especialmente para as empresas residentes, e às micros e pequenas empresas do município e da região metropolitana.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.9.1)</b>	Inaugurar 5 novos laboratórios em 5 anos.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>
Manutenção da infraestrutura laboratorial existente; Infraestrutura Laboratorial ampliada - novos laboratórios.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

### **A1. Realizar estudo de oportunidades, necessidade e espaço disponível para novos laboratórios:**

Os estudos de oportunidades para implantação de novos laboratórios multiusuários no Parque Tecnológico São José dos Campos consistem em ações continuadas, devido ao fato de estarmos em uma instituição de pesquisa e inovação tecnológica. No período de apuração deste relatório, dentre as frentes identificadas e ações, destacamos:

#### **Laboratório de Automação e Robótica:**

- Com relação à parceria com a empresa ENTEV INTEGRAÇÃO ROBÓTICA E ENERGÉTICA LTDA ME (nome fantasia – PARK BOTS Robotic Center), assinado em dez/2017, que tem por finalidade proporcionar o uso compartilhado das instalações laboratoriais do Parque Tecnológico para promoção de ações socioeducativas, treinamentos, ações de ensino visando o fortalecimento dos Arranjos Produtivos Locais, empresas de base tecnológica e outras instituições que possam se valer das ações objeto do Termo de Parceria, bem como a constituição de uma “escola” de formação de mão de obra aplicada em robótica, no momento, estão sendo realizadas as obras de adequação da área no Centro

Empresarial II. A inauguração e início das atividades estão previstos para o final do 1º semestre de 2018.



*Montagem da Park Bots Robotic Center no Centro Empresarial II.*

**Laboratório de Interferência e Compatibilidade Eletromagnética (EMI/EMC):**

- O ambiente de ensaios é composto por câmara anecóica blindada, sala de controle e amplificadores. Tais equipamentos já foram totalmente instalados e testados.





*Câmara Anecóica – Instalação. e Teste de Uniformidade de Campo elétrico.*

Os equipamentos para a implantação da primeira fase do laboratório, que envolvem ensaios de Emissões Radiadas e Conduzidas na faixa de 26 MHz a 40 GHz, foram adquiridos em junho de 2017 da empresa Rohde & Schwarz do Brasil. Os equipamentos chegaram ao PqTec em fevereiro de 2018, foram montados pela empresa em março de 2018, ministrado treinamento em final de abril de 2018. O laboratório ainda não foi inaugurado, vez que ainda encontra-se em fase de comissionamento e aceitação final do sistema.



*Instalação e Treinamento dos equipamentos Rohe & Schwarz Brasil no Pqtec.*

Para as próximas fases do projeto serão necessários outros conjuntos de equipamentos. Para tanto, o Parque Tecnológico São José dos Campos, continua em busca de recursos financeiros e novos parceiros.

**Laboratório de Ensaios Ambientais:**

O recurso para a construção do prédio para este laboratório é oriundo de uma emenda parlamentar do deputado Eduardo Cury em benefício da prefeitura municipal de São José dos Campos. A APTSJC, atuou em parceria com a PMSJC para a elaboração da proposta. Até a apuração desse resultado, o projeto executivo da obra encontra-se na prefeitura municipal de São José dos Campos. Para ocupação desse ambiente existe possibilidade de parceria entre CEMADEN/SIATT/Parque Tecnológico. Até a apuração desse resultado não houve nenhum fato novo.

**Laboratório de Geotecnia e Geoprocessamento:**

Concebido em parceria entre CEMADEN/UNESP/Parque Tecnológico. Essa parceria está aguardando liberação de verba governamental para o CEMADEN. Até a apuração desse resultado não houve nenhum fato novo.

**Laboratório de IoT (Internet of Things):**

Concebido em parceria entre a FATEC São José dos Campos e o Parque Tecnológico. Para viabilizar este laboratório, foi submetido um pré-projeto em atendimento a chamada pública MCTI/FINEP/FNDCT – Ação Transversal – Apoio Institucional - 03/2016, no final de setembro de 2016. O resultado desta chamada ainda está pendente e sem previsão de retorno. Até a apuração desse resultado não houve nenhum fato novo.

**Laboratório de Desenvolvimento de Protótipos Inovadores envolvendo sistemas computacionais:**

Concebido em parceria entre a UNIFESP e Parque Tecnológico. Para este laboratório e nesse período de apuração do relatório foi adequada uma área de laboratório localizada no Centro Empresarial II do Parque Tecnológico São José dos Campos. Aguardando a equipe da Unifesp estruturar o laboratório com equipamentos e mobiliário.

Para as parcerias identificadas acima, já foram iniciadas tratativas sobre disponibilidade de espaço nas dependências do Parque Tecnológico e modelos de governança compartilhada.

**Como estratégia de criar e ampliar mecanismos para facilitar o acesso à infraestrutura laboratorial, para apoiar projetos de P&D&I:**

O PqTec assinou em novembro de 2017, termo de parceria de cooperação com o CEPHAS para a utilização compartilhada do laboratório de robótica para aulas práticas dos alunos da instituição. A parceria se manteve no período.

O PQTEC assinou em novembro de 2017, Termo de Parceria de cooperação com o CEPHAS para utilização compartilhada do CDM para aulas práticas dos alunos da instituição. Estas aulas práticas farão parte das atividades extra a grade curricular normal do CEPHAS e estão previstas para ocorrerem em agosto de 2018. No momento, os professores estão sendo capacitados pela empresa SKA na programação do software EDGECAM. No período de 07/02 a 17/04/2018, o professor Valter Fonseca do Cephass participou de 60 h de reciclagem no laboratório CDM, com atividades de programação em software CAM (EdgeCAM - SKA e NX CAM – Siemens, preparação do processo de usinagem e a usinagem propriamente dita de uma peça em alumínio.



*Professor Vater Fonseca – Cephass no CDM do PqTec (reciclagem)*

## **A2. Buscar fontes de fomento e investimento:**

O Parque Tecnológico atua ativamente na captação de recursos públicos e ou privados para

A APTSJC submeteu propostas na Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT – Ação Transversal – Apoio Institucional - 03/2016 que, no entanto, foi cancelada por falta de recursos financeiros da FINEP, as propostas incluíam:

- Laboratório Multiusuário de Internet das Coisas (IoT), uma parceria com a FATEC São José dos Campos, no valor de R\$ 990.000,00;
- Núcleo de Pesquisa em Comportamento Mecânico de Materiais a Temperaturas Elevadas, uma parceria com a UNIFESP, no valor de R\$ 990.000,00;
- Plataforma de Coleta de Dados Experimental e de Baixo Custo para Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais, uma parceria com CEMADEN e UNIFESP, no valor de R\$ 650.000,00;
- Laboratório de Modelagem 3D de Áreas de Risco, uma parceria com a UNESP, no valor de R\$ 750.000,00; e
- Técnicas Ópticas para Caracterização de Materiais Biomédicos e Aeronáuticos, uma parceria com o CITÉ, no valor de R\$ 1.000.000,00.

No entanto, além de fontes de investimento para novos laboratórios o Parque também procurou ativamente parcerias que pudessem aprimorar os nossos atuais laboratórios, entre eles:

- Em andamento discussões de Termo de Parceria com empresa Quimatic (Tapmatic), para fornecimento, troca e descarte de óleos das máquinas CNC do laboratório CDM. Em contrapartida, a empresa realizará estudos de caso no laboratório CDM e divulgará em seu site. Enviado modelo de termo de parceria em novembro de 2017. Status atual: Aguardando análise do termo de parceria pelos departamentos jurídicos das empresas para posterior assinatura dos diretores.
- CEPHAS – Centro de Educação Profissional Hélio Augusto de Souza, assinado termo de parceria em novembro de 2017, para uso compartilhado do CDM e robótica. As aulas práticas, terão início em agosto de 2018. Nesta fase atual de apuração do resultado, os professores do CEPHAS, estão passando por qualificação no Software EDGECAM junto a empresa SKA (conforme já mencionado acima).
- Em andamento discussões de Termo de Parceria com a empresa API Automated Precision, para realização de diagnóstico de falhas das máquinas ferramentas CNC do CDM e em contrapartida, a empresa divulgará a realização desse serviço realizado como um estudo de caso no seu site mundial. Enviado modelo de termo de parceria para a empresa em novembro de 2017. Aguardando análise do termo

de parceria pelos departamentos jurídicos das empresas para posterior assinatura dos diretores.

- Instituto Federal de São Paulo campus de São José dos Campos, iniciada tratativas de parceria para uso compartilhado dos laboratórios do Parque Tecnológico – Simulação e Sistemas Críticos (LSC), Centro de Desenvolvimento em Manufatura (CDM) e laboratório de EMI/EMC. Até a apuração desse resultado não houve nenhum fato novo.

### **A3. Submeter projeto:**

Já melhor relatadas em outras metas e atividades

### **A4. Manter infraestrutura laboratorial existente:**

#### **Infraestrutura laboratorial atual do Parque Tecnológico:**

- Centro de Desenvolvimento em Manufatura (CDM): com máquinas CNCs (comando numéricos computadorizados) de 3, 4 e 5 eixos, eletro erosão de corte à fio, serra de fita horizontal e mesa de metrologia;
- Laboratório de Simulação e Sistemas Críticos (LSC): com ferramentas CAE e CAD, tais como Ansys e Catia; braço scanner, impressoras tridimensionais e computador de alto desempenho, com 160 núcleos de processamento, 512 GB de memória RAM, 24 Terabytes de armazenamento e 4,6 Teraflops.

#### **Atividades de manutenção da infraestrutura laboratorial existente:**

- Manutenção Predial: Limpeza, Conservação e Segurança Patrimonial nas dependências dos laboratórios (realizada pela equipe de manutenção do Parque Tecnológico);
- Manutenção dos Softwares: renovadas a licença do seguinte software: Solid Edge + NX;
- Manutenção preventiva da impressora 3D Objet no período de 05 a 09/03/2018;
- Realizado adequação física no centro de processamento de dados (CPD) do Centro empresarial II – CE II, para criação de área com acesso restrito ao supercomputador SGI do Parque tecnológico entre 20/03 a 13/04/2018, de maneira a manter a confidencialidade do sistema;



*Adequação física do CPD do CE II com sala para sup*

- Realizado obras de adequação do laboratório de Simulação e Sistemas críticos, área de manufatura aditiva e escâner 3D, com adesivação do vidros e instalação de sistema de acesso a área, entre 02 a 20/04/2018;



*Adequação física do laboratório de Manufatura Aditiva e Escâner 3D.*

- Visita técnica da empresa ROMI, para diagnóstico funcional/operacional da máquina de usinagem de 5 eixos ROMI DCM 620-5X nos dias 05 e 06 de abril de 2018;
- Manutenção corretiva da máquina de usinagem de 4 eixos Romi D1500, prevista para dias 21 e 22 de maio de 2018;
- Realizando levantamento das condições da proposta técnica e comercial de renovação da manutenção e suporte para o sistema do Supercomputador SGI com a empresa HP Enterprise (finalizar até junho /2018);
- Manutenção de Equipamentos: estudo sobre quais equipamentos necessitam de manutenção preventiva e qual a periodicidade. Atividade sendo executada no período de apuração deste relatório.

#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

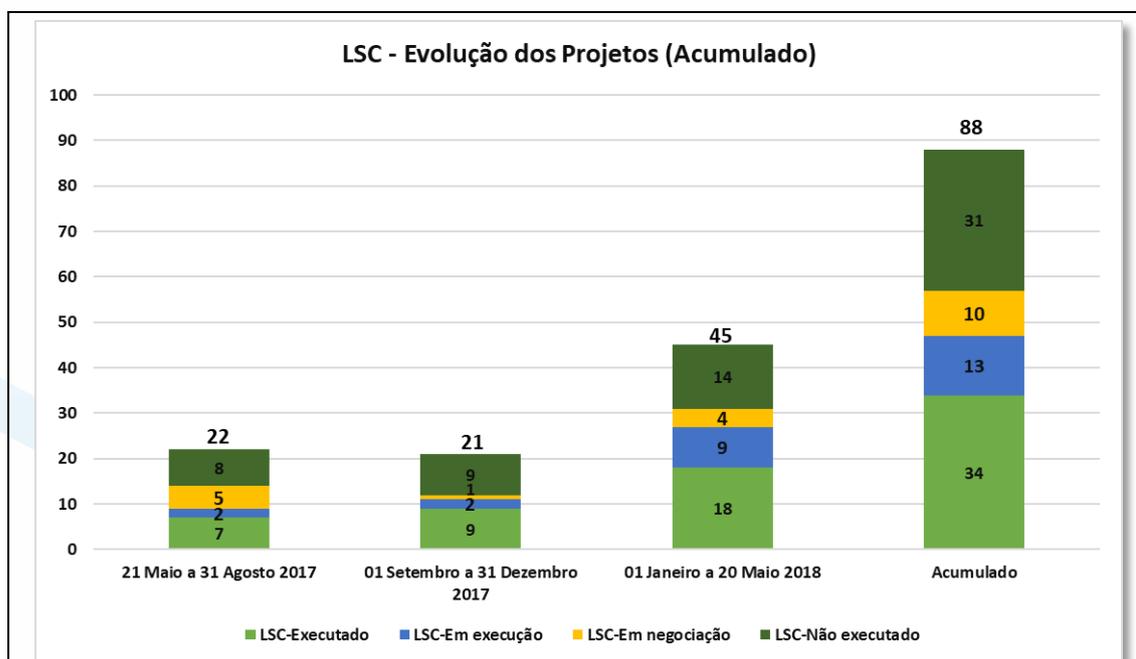
Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

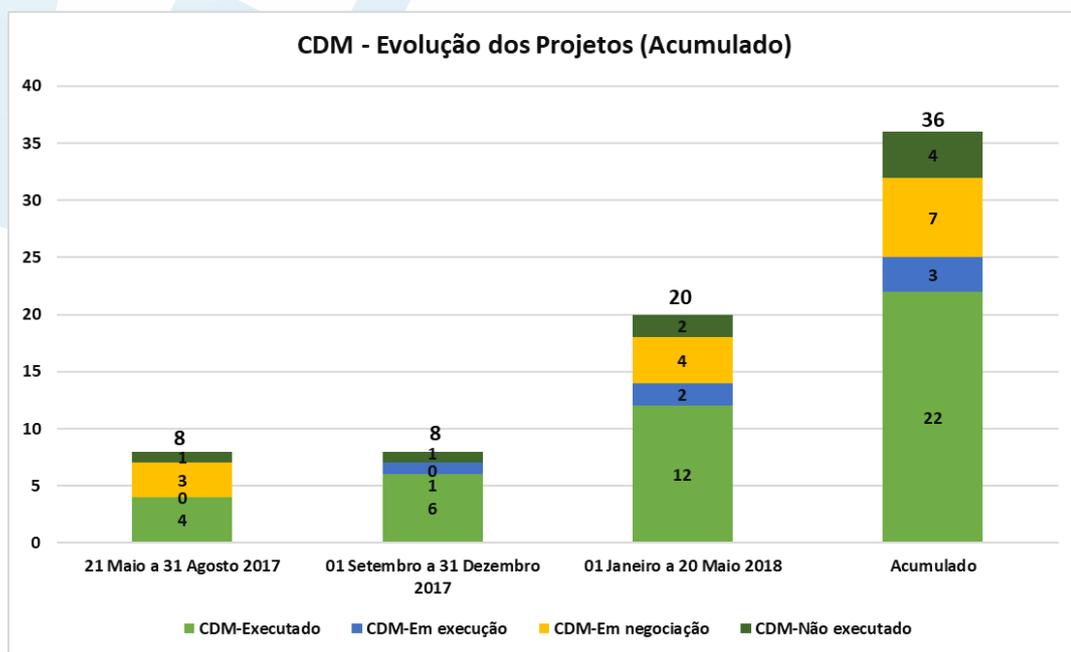
**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.9: Manter e ampliar a infraestrutura laboratorial, para apoiar projetos de P&D&I, e criar mecanismos para facilitar o seu acesso, especialmente para as empresas residentes, e às micros e pequenas empresas do município e da região metropolitana.**

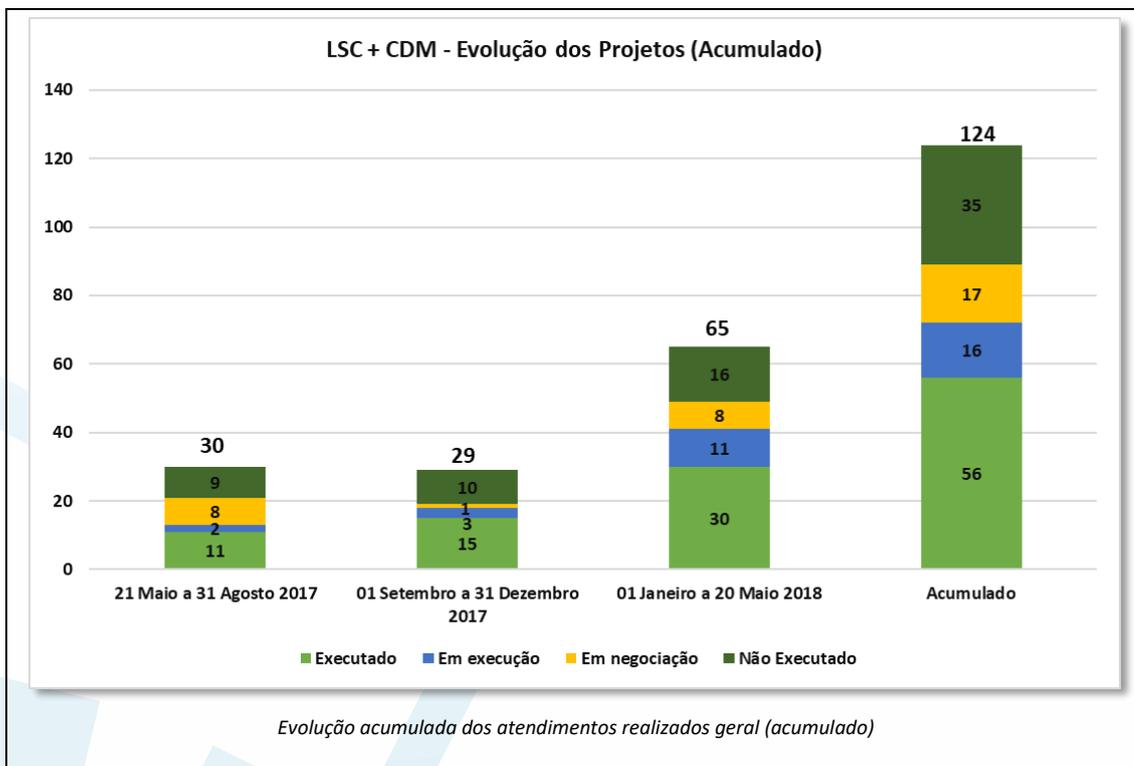
<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.9.2)</b>	Atender no mínimo 10 projetos por ano por laboratório já implantado, com pelo menos 1 ano de implantação.
<b>Indicadores</b>	
Número de contratos e/ou convênios para uso de cada laboratório.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Implantar mecanismos de utilização e facilitadores de acesso dos laboratórios:</b>	
A evolução dos atendimentos realizados pelos laboratórios LSC (Laboratório de Simulação e Sistemas Críticos) e CDM (Centro de Desenvolvimento em Manufatura) estão apresentados a seguir:	



*Evolução acumulada dos atendimentos realizados LSC (acumulado)*



*Evolução acumulada dos atendimentos realizados CDM (acumulado).*



#### Status de Execução da Meta/Indicador

Total de projetos atendidos no **LSC** no período: **88 projetos**

Total de projetos atendidos no **CDM** no período: **36 projetos**

**Total** de projetos atendidos no período: **124 projetos**

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.10: Criar e fomentar uma rede compreendendo os laboratórios instalados no Parque e outros laboratórios disponíveis nas universidades, instituições científicas e empresas da região, para utilização compartilhada pelas empresas residentes, associadas, de seu entorno e da região.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.10)</b>	Em 5 anos implantar uma rede com ao menos 5 laboratórios advindos de universidades, ICTs e/ou empresas além daqueles instalados no PQTEC e geridos pela APTSJC.
--------------------	---

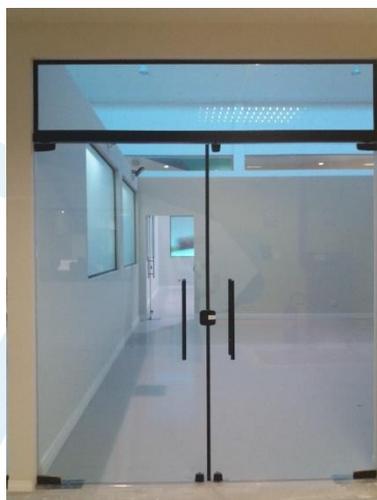
<b>Indicadores</b>	
Evolução quadrimestral da implantação.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

<b>A1. Levantamento de laboratórios disponíveis no Parque e região:</b>	
<p>Foi iniciado um estudo para criação de um “Mapa de Competências Laboratoriais”, para atuar em sinergia com uma ferramenta criada para monitoramento das competências das empresas residentes do Pqtec – Mapa de Competências, planejado na seguinte sequência:</p> <p>Levantamento das instituições de ensino que possuem termo de parceria com o Parque Tecnológico de São José dos Campos; reuniões com os representantes das referidas instituições, para identificação das competências/equipamentos disponíveis e das possibilidades de disponibilizá-los como laboratórios multiusuários para utilização compartilhada com as empresas residentes, incubadas e pós incubadas do Parque Tecnológico. Este levantamento continuou no período de apuração do resultado desse relatório. Estão sendo mapeadas as instituições próximas fisicamente ao PqTec.</p> <p>Em uma segunda etapa, este mapa será mais abrangente e buscará não só os laboratórios das instituições de ensino, mas também os laboratórios das empresas privadas, de maneira a fomentar a cadeia produtiva do município e formar uma rede de laboratórios.</p>	
<b>A2. Promover parcerias:</b>	

Através deste “Mapa de Competências Laboratoriais” das instituições de ensino e pesquisa do entorno do Parque Tecnológico, como da FATEC, UNESP, UNIFESP, Anhembi Morumbi, ITA e o Instituto Federal de São José dos Campos, a estratégia é construir uma base para a análise e busca de futuras parcerias e de uso compartilhado, e assim, formar uma completa rede laboratorial do Parque Tecnológico.

NO primeiro quadrimestre de 2018, já tivemos avanço deste trabalho com a UNIFESP e foi adequado uma área dentro do Centro empresarial II (área de laboratórios) para receber uma das equipes de pesquisa de um Laboratório de Desenvolvimento de Protótipos Inovadores envolvendo sistemas computacionais:



*Adequação de área no Centro Empresarial II para laboratório Unifesp.*

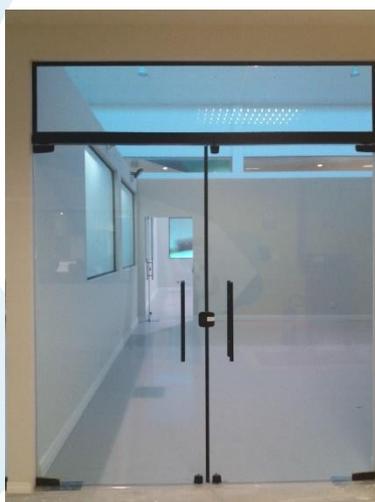
Reporta-se que por meio da parceria firmada com o CEPHAS em novembro de 2017, foram destinadas, duas áreas de 80m<sup>2</sup> e 150m<sup>2</sup> no Centro Empresarial II, para instalação de postos administrativos, salas de aula e postos de trabalhos práticos. As obras de adequação da área, serão de responsabilidade do CEPHAS e terão início de acordo com cronograma das instituições.



*Adequação física do CE II que será utilizada pelo CEPHAS.*

### **A3. Buscar oportunidades de utilização compartilhada:**

Foi designada uma área dentro do Centro empresarial II para ser compartilhada por duas equipes da UNIFESP, para implantação de dois projetos: um para área de inovação em sistemas computacionais, em particular, sistemas embarcados, e outro voltado para desenvolvimento de software em radiologia. No período de apuração desse relatório, ocorreram as obras de adequação do espaço, sob responsabilidade do PqTec e a próxima fase será de responsabilidade da Unifesp em equipar o laboratório.



*Adequação de área no Centro Empresarial II para laboratório Unifesp.*

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.11: Pesquisar, planejar e implantar novos Centros de Desenvolvimento Tecnológico e novos projetos em parceria com empresas e instituições do país e do exterior, especialmente em áreas portadoras de futuro tecnológico e para a economia da região de São José dos Campos e do país.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (2.11.1)</b>	Estruturar, no mínimo, em 5 anos, dois novos Centros de Desenvolvimento Tecnológico e/ou novos projetos em parceria com empresas e instituições de ciência, tecnologia, do Brasil e exterior.
<b>Indicadores</b>	
2 novos Centros de Desenvolvimento Tecnológico Implantados e Relatório anual do andamento da meta.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Buscar oportunidades e tendências:</b>	
<p><b>Participação em Eventos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Missão Suécia;</li> <li>• Brazilian Aerospace Summit;</li> </ul> <p><b>Identificação de Potenciais Empresas Parceiras:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parceria com a DPS para o CMAIPS – Centro de Manufatura Aditiva para Indústria de Produtos para a Saúde: A DPS segue como empresa líder do CMAIPS, que será demandante das soluções a serem desenvolvidas por este centro. As conversas estão em andamento sendo que o próximo passo é o retorno do Ministério da Saúde sobre a possibilidade de liberação de recursos financeiros para início do projeto, considerando que a proposta apresentada pelo Parque Tecnológico em conjunto com a SPDM foi aprovada em mérito técnico, ou seja, o próximo passo é a liberação do recurso financeiro.</li> </ul>	

- Parceria com a Energy Telecom para o CDTIC - Ciber – Centro de Desenvolvimento em Tecnologia da Informação e Comunicação – Segurança Cibernética: A Energy Telecom segue como possível empresa líder para o CDTIC-Ciber. Foi assinado o termo de cooperação em 28 de abril de 2018 que visa estabelecer trabalhos em conjunto, envolvimento também universidades, com o objetivo de estruturar e implementar o CDTIC-Ciber. A Energy Telecom tem previsão de iniciar suas atividades no Parque Tecnológico em junho de 2018.
- Parceria com a AGEVAP o CDTASA – Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Águas e Saneamento Ambiental: A AGEVAP (Agência da Bacia do Rio Paraíba do Sul) segue como empresa líder para o CDTASA. Uma série de conversas e reuniões estão em andamento com vistas ao lançamento do CDTASA em junho de 2018.

#### **Atualização de Networking:**

Foram realizadas as seguintes ações para expandir a rede de parcerias, oportunidades e tendências:

- Recepção do “Cluster dos Clusters” Aeroespacial Europeu para a identificação de cooperações internacionais no segmento aeronáutico;
- Recepção do Diretor de Desenvolvimento de Negócios da FOKKER;
- Recepção do Consul Alemão e da Comitiva de Clusters e Universidades da Alemanha, na busca de uma parceria com Parque Tecnológico;
- Recepção da Prefeitura de Shizuoka, através de seu interesse no Parque Tecnológico.

#### **Identificação de Potenciais Empresas Parceiras:**

- Potencial parceria com a SAMSUNG, identificada após a submissão do CATI para o MCDTIC;
- Potencial parceria com a SAINT-GOBAIN, identificada durante um encontro da Câmara de Comércio França-Brasil;
- Parceria para submissão de projetos de P&D ANEEL desenvolvida entre o Parque Tecnológico e a EDP BANDEIRANTE;
- Parceria para submissão de projetos de P&D ANEEL desenvolvida entre o Parque Tecnológico e a CPFL.

Outras conversas seguiram em andamento no sentido de prospecção de oportunidades empresariais para atração de empresas e estruturação de novos projetos e/ou Centros de Desenvolvimento Tecnológico.

#### **A2. Promover parcerias:**

**Promover Encontros Entre Instituições Estratégicas**

O Parque Tecnológico procura promover ações de aproximação entre instituições que possam criar diversos tipos de oportunidades de negócios e desenvolvimento para o próprio Parque Tecnológico e seus associados. Dentre os eventos promovidos, destacam-se:

- Wokshop ECONOMIA CRIATIVA da SAMSUNG;
- Workshop FINEP STARTUP;
- MOVIMENTO PELA INOVAÇÃO | Desenvolve SP;
- Investor Day;
- Seminário Lei do Bem;
- Brazilian Aerospace Summit;
- Missão representativa do PqTec na FIDAE - Feira Internacional do Ar e Espaço – Chile;
- Apresentações\* das ações institucionais do PqTec para:
  - turma do Mestrado Profissional em Finanças e Contabilidade – Mackenzie – SP – 13/abril;
  - representantes da UNIFTEC - Caxias do Sul – 13/abril;
  - turma do Mestrado Profissional em Inovação da Unifesp-SJC;
  - equipe do Mestrado em Logística da UNIP-SJC – 04/maio;
  - gestores da empresa de próteses e órteses para a saúde Traumec – 17/maio;
  - gestores da empresa Atech – 17/maio;
- Missão representativa do PqTec Brazil Cyber Defence – 23/abril a 26/abril – Brasília/DF.

### **A3. Estruturar novos CDTs:**

Um conjunto de ações, visitas, workshops e reuniões de trabalho ocorreram no período de forma a prospectar novos CDTs, no fechamento deste relatório estava em andamento a estruturação do CDTASA – Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Água e Saneamento Ambiental e do Centro de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação em Segurança Cibernética – CDTIC Ciber.

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

O Parque Tecnológico assinou efetivamente no período, 2 convênios para futura **implantação de novos Centro de Desenvolvimento Tecnológico – CDT**.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 2: Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre universidades, instituições de P&D&I e empresas, bem como incentivar a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços, irradiando seus efeitos em toda a região do Cone Leste Paulista e além dessas fronteiras.**

**Enunciado 2.11: Pesquisar, planejar e implantar novos Centros de Desenvolvimento Tecnológico e novos projetos em parceria com empresas e instituições do país e do exterior, especialmente em áreas portadoras de futuro tecnológico e para a economia da região de São José dos Campos e do país.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (2.11.2)</b>	Reestruturar os 3 CDTs vigentes.
----------------------	----------------------------------

<b>Indicadores</b>	
CDTs Reestruturados e Relatório anual do andamento de meta.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Revisar, definir e validar o conceito do CDT:**

O Parque Tecnológico, atualizou o conceito de CDT no início de 2017 e está sempre aberto a novas adequações bem como prospectando melhorias para este conceito. Constantemente são feitas conversas e abordagens às empresas líderes dos atuais CDTs (Embraer e Ericsson) no sentido de prospectar novas oportunidades. Novas conversas prospectivas também irão ocorrer com Boeing, Airbus e Akaer, para o CDT Aeroespacial.

Os setores de TIC e Saúde também são alvos para prospecção de novos projetos. No período, foram abordadas novas empresas e iniciativas neste sentido que esperamos que venham a ocorrer após as reuniões e iniciativas com empresas para prospecção de novos projetos. A lista a seguir identifica as principais:

- KPGM;
- Boeing;
- CPFL;
- Akaer;
- Saint-Gobain;
- Thales Alenia;
- Sabó;
- Verint;

- Samsung;
- EDP;
- Mckinsey.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 3: Promover a atração de universidades, instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) e empresas de base tecnológica (EBT), consolidadas ou emergentes, para a área do Parque Tecnológico.**

**Enunciado 3.1: Atrair para o Parque Tecnológico novas universidades de referência, e ICTs de ponta, de maneira a estimular e apoiar a realização de pesquisas e de desenvolvimento de tecnologias, fazendo com que o parque atue de maneira indutora da política industrial e de C&T da região e do país, sendo que uma delas deverá ser necessariamente uma universidade da área de negócios, inovadora, empreendedora e de excelência, e muito bem posicionada em “rankings” notadamente reconhecidos em sua área de atuação, do País ou do exterior.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (3.1)</b>	Atrair em 5 anos para o PQTEC, no mínimo, duas novas universidades, e/ou ICTs, sendo que uma das instituições deve ser uma escola de negócios.
<b>Indicadores</b>	
Relatório quadrimestral acompanhando o processo. 2 novas instituições instaladas no Parque Tecnológico São José dos Campos.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Mapeamento de universidades, ICTs e escola de negócios:</b>	
O Parque Tecnológico mapeou durante esse 1º ano de contrato a possibilidade de 4 novos polos universitários:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• FIA-USP;</li> <li>• IFSP;</li> <li>• USP Lorena;</li> <li>• UNIVESP</li> </ul>	
<b>A2. Articular oportunidade:</b>	
A APTSJC manteve-se nesse 1º de contrato, em contato com os polos mapeados, buscando momento e sinergia oportunos.	

O desdobramento do piloto realizado junto a FIA no PqTec no nesse período, é a realização de novos cursos até que seja alcançado o momento oportuno para a sua possível instalação no PqTec.

**A3. Promover a parceria:**

Nesse período de contrato, foi estabelecida parceria com a FIA e, prospecta a oportunidade de trazer um curso de Pós-Graduação em projetos por esta instituição.

**A4. Adequação da sala para instalação da UNIVESP:**

A sala está operacional. Inauguração em novembro/2017.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 3: Promover a atração de universidades, instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) e empresas de base tecnológica (EBT), consolidadas ou emergentes, para a área do Parque Tecnológico.**

**Enunciado 3.2: Atuar para a ampliação do número de vagas no ensino profissionalizante, superior e na pós-graduação, em escolas e universidades nas áreas de interesse do Parque Tecnológico e de suas empresas, buscando sempre estar atualizado para atender às suas demandas correntes e futuras de Capital Humano.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (3.2)</b>	Atingir ao final de 5 anos pelo menos 2.000 vagas anuais de entrantes no ensino superior e na pós-graduação em escolas e universidades com cursos realizados no PQTEC, com especial atenção a business school, como estratégia para aumentar a mão-de-obra qualificada no município.
<b>Indicadores</b>	
Relatório do acompanhamento das vagas geradas.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Fomentar, articular e acompanhar as oportunidades e disponibilidade de vagas:</b>	
Foi articulada com a UNIVESP, com a participação do Prefeito de São José dos Campos, a criação de novos cursos para ampliar a disponibilidade de vagas dentro Parque Tecnológico. Os alunos já foram matriculados nos seguintes cursos:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engenharia de Produção – <b>50 vagas;</b></li> <li>• Engenharia da Computação – <b>50 vagas;</b></li> <li>• Pedagogia – <b>50 vagas;</b></li> <li>• Matemática – <b>50 vagas.</b></li> </ul>	
Foram criadas <b>200 novas vagas</b> anuais.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Apuração vagas em jan/2018: 360 x 2 = 720 ano FATEC   300 – UNIFESP   80 - UNESP   200 – UNIVESP   35 – Citè	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 3: Promover a atração de universidades, instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) e empresas de base tecnológica (EBT), consolidadas ou emergentes, para a área do Parque Tecnológico.**

**Enunciado 3.3: Ampliar a oferta de área disponível no Núcleo do Parque para instalação de empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, Instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados e de apoio às demais instituições instaladas, e que tenham efetiva capacidade para gerar conhecimento, bens, processos e produtos de alto valor agregado.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (3.3)</b>	Ampliar a área disponível no Núcleo do Parque em no mínimo 6.000 m <sup>2</sup> em 5 anos, para a instalação de empresas de base tecnológica, instituições de ensino, instituições de pesquisa e desenvolvimento, instituições públicas, laboratórios e empresas de prestação de serviços especializados e de apoio às demais instituições instaladas atingindo o total de 30.000m <sup>2</sup> em 5 anos.
-------------------	--

<b>Indicadores</b>	
30.000 m <sup>2</sup> de área disponível. Inauguração do novo Centro Empresarial (CE IV).	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### A1. Realizar estudo de área disponível:

Mantivemos o número de 30.500 m<sup>2</sup> de área disponível, conforme painel abaixo:

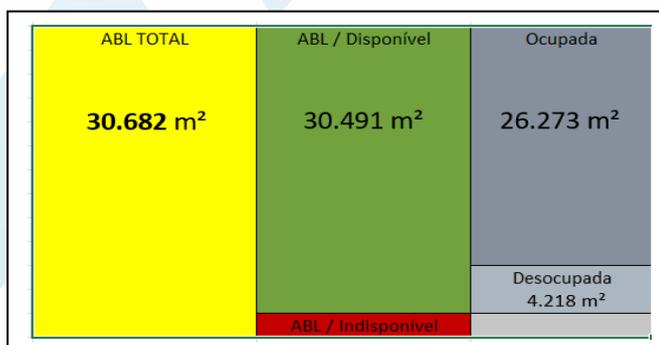


Gráfico da ABL do Parque Tecnológico

<p><b>A2. Mapear oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avançamos no estudo da área disponível para ampliação e novos empreendimentos na Laje superior da Universidade Estadual Paulista – UNESP (projeto básico concluído);</li> <li>• Monitorando as demais áreas já mapeadas nos períodos anteriores.</li> </ul>
<p><b>A3. Ampliar área disponível:</b></p> <p><b>Ampliações em Andamento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inauguração do CE IV;</li> <li>• Laboratório de Ensaio Ambientais – aguardando processo junto a Prefeitura Municipal de São José dos Campos;</li> <li>• Lava-rápido – Aguardando início das obras.</li> </ul>
<p><b>A4. Firmar parcerias:</b></p> <p><b>Parcerias em Andamento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AVIBRAS – área central do CE IV;</li> <li>• CMAIPS – Módulos no CE IV;</li> <li>• ENTEV – concluída (em fase de implantação);</li> <li>• Energy Telecom – concluída (em fase de implantação);</li> <li>• CEPHAS – área laboratorial / treinamento no CE II - concluída (em fase de implantação);</li> <li>• UNIFESP - 2 projetos no CE II – concluída;</li> <li>• UNIMED - descontos para residentes (em andamento);</li> <li>• USP EEL Lorena (em construção);</li> <li>• PLANI – diagnósticos - descontos para residentes (em construção).</li> </ul>
<p><b>Status de Execução da Meta/Indicador</b></p>
<p>Concluídos para o período.</p>

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 3: Promover a atração de universidades, instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação (P&D&I) e empresas de base tecnológica (EBT), consolidadas ou emergentes, para a área do Parque Tecnológico.**

**Enunciado 3.4: Executar e encaminhar ao Conselho de Administração, semestralmente, proposta de ações baseada em pesquisas e discussões junto aos residentes, com respeito às contribuições referentes à gestão do Parque e também para alinhamento dos assuntos estratégicos, e acompanhamento das ações pertinentes.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (3.4)</b>	Realizar consultas, pesquisas e devolutivas junto aos residentes, e encaminhar as propostas ao Conselho de Administração. 2 por ano.
<b>Indicadores</b>	
Resultado das pesquisas ou consultas e atas de reuniões do Conselho de Administração.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Realizar consultas e pesquisas, elaborar devolutiva e apresentar nas reuniões do Conselho de Administração:</b>	
A primeira foi realizada entre 12 a 20 de julho de 2017, referente à internet de banda larga, e qual a melhor maneira para ofertar este serviço – solução apresentada e demanda atendida. E a segunda aconteceu no primeiro trimestre de 2018 e apresentou os resultados na reunião do Conselho de Administração em 09/03/2018 – demandas e oportunidades foram observadas, algumas das ações já foram priorizadas e planejadas e encontram-se oportunamente sendo realizadas.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.1: Realizar ações de capacitação técnica específicas e de gestão junto às empresas residentes e associadas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.1)</b>	Desenvolver e executar pelo menos um programa por ano, voltado à capacitação de recursos humanos em gestão da inovação, gestão de empresas, negócios e empreendedorismo, aberto aos residentes (PQTEC, e incubados), associados e Programa de Incubadoras. Ter pelo menos 200 participações envolvendo empresas associadas, residentes e/ou da região.
-------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Número de programas executados; Número de participações.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Promover o Calendário anual de Empreendedorismo:</b>	
Durante esse 1º ano de Contrato, foi promovido alguns eventos que deram destaque para o nosso calendário anual, principais abaixo:	
<b>03/08/2017 - Curso de Valuation</b> , ministrado pela renomado investidor Sr. Marco Poli, o curso teve como objetivo oferecer ferramentas que irão ajudar a fazer uma avaliação da sua empresa ou startup. <b>Número de participantes no curso: 49</b>	
<b>22/08/2017 - Oficina de Planejamento Estratégico de Marketing (PEM)</b> , esta é uma das mais importantes ferramentas de Marketing, e envolve o estudo e a compreensão de diversos fatores que envolvem cada negócio e seu contexto. Ao ter um PEM estruturado a empresa consegue definir seus movimentos a partir de uma definição clara de suas demandas para o mercado. O objetivo desta oficina foi entender um pouco as variáveis necessárias ao negócio, como coletar dados, e como é a sua aplicação prática que poderá ser apoiada posteriormente por consultoria individual. <b>Número de participantes no evento: 10</b>	
<b>22/08/2017 - Workshop: Metodologia Ágeis – SCRUM</b> , em parceria com o SEBRAE foi realizado uma série de workshops para capacitação dos startups em metodologias ágeis de	

desenvolvimento, foi ministrado pelo Sr. Matheus Marsigilo, Desenvolvedor de Software e Instrutor de Programação. **Número de participantes no evento: 30**

**31/08/2017 - Metodologias Ágeis – User Experience.** Este workshop foi realizado em parceria com o SEBRAE e faz parte de uma série de workshops para capacitação das startups em metodologias ágeis de desenvolvimento. **Número de participantes no evento: 30.**

**09/10/2017 - Workshop de Pitch,** foi um treinamento realizado com as startups, visando preparar apresentação de seus projetos em formato Pitch, contamos com a **participação de 13 pessoas.**

**23/11/2017 - Tenho uma ideia, por onde Começo?** Foi um treinamento aplicado pela equipe da Incubadora de Negócios do Pqtec, com foco em mostrar como transformar ideias em negócios desde o primeiro passo, o que fazer e o que não fazer. **Número de participantes no evento: 21**

**Quanto ao calendário Anual Escritório de Negócios, destacamos:**

**14/12/2017 / 16/03/2018 e 27/04/2018 - Balcão de atendimento,** evento em que oferecemos gratuitamente atendimento de especialista em diversas áreas para associados dos clusters Aero e TIC, além das empresas e startups incubadas. **Número de participantes: 182**

**Dentro do calendário anual do APL AERO destacamos:**

**08/11/2017 - 1ºForum da Indústria Espacial Brasileira,** um evento em parceria entre AEB, a ABDI e o Brazilian Cluster do Pqtec. **Número de participantes: 90**

**Programa de Capacitação às Micro e Pequenas empresas voltado ao setor Aeroespacial e a Indústria Metalmeccânica,** o APL Aeroespacial e Defesa em parceria com a ASSECRE, SEBRAE e SENAI desenvolveram em conjunto esse programa tem como objetivo a melhoria da gestão e produtividade das empresas, com conteúdo de diversas áreas, trazendo orientações práticas e meios de aperfeiçoar as áreas de conhecimento da empresa.

#### **Workshop de MVP**

No dia 23 de fevereiro de 2018, o treinamento organizado pela equipe de empreendedorismo e inovação do PqTec foi aplicado pelo Michel Zreik, CEO da startup incubada LáVemBebê, que compartilhou técnicas e estratégias para desenvolver um mínimo produto viável e lançar o produto da forma mais breve possível no mercado.

**Número de participantes no evento: 20.**

### **Workshop de Vendas – Spin Selling**

No dia 05 de abril de 2018, o workshop foi aplicado por Tiago Serrano, CEO da SoluCX, startup graduada pelo Pqtec. Neste dia o Tiago contou um pouco da sua trajetória como empreendedor e ensinou a técnica de spin selling para conquistar clientes, compartilhando como ele fez para conquistar clientes como Magazine Luiza, Sorridents, Drograria São Paulo, Pets e Spa da Sobrancelha.

#### **Dentro das atividades do APL TIC podemos destacar:**

**4º RM VALE TI**, a feira teve como objetivo, mostrar a importância do uso da tecnologia da informação para reduzir custos e melhorar a produtividade nos setores público e privado.

**Número de participantes: 2000**

O Sebrae em parceria com o Parque Tecnológico, realizaram, neste quadrimestre, um Programa de Capacitações direcionado para as empresas associadas ao APL TIC. Este programa prevê como indicador de resultado a diminuição de custos e aumento de faturamento. **Número de participantes: 20 empresas**

#### **A2. Buscar parcerias com agências de promoção:**

A Desenvolve SP realizou mentorias e workshops para auxiliar os empreendedores na busca de capital durante o período, nas datas: 20 de fevereiro, 28 de março e 18 de abril. Foram atendidos 21 empreendedores.



#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

2017 – 31 eventos, 3413 participantes;

2018 – 13 eventos, 279 participantes;

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.2: Realizar ações que preparem as empresas e seus gestores, para práticas de estratégia e gestão que permitam aumentar a sua competitividade e sua taxa de sucesso no que diz respeito à conquista e consolidação de espaço no Mercado.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.2)</b>	Implantar programa de mentoria com foco em ferramentas de gestão e acesso ao mercado, realizando pelo menos um programa anual.
-------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Número de startups, micro e pequenas empresas mentoradas.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

**A1. Expandir e consolidar a rede de mentores da Incubadora de Negócios e micro e pequenas empresas residentes:**

Nesse 1º ano de contrato, em parceria com o SEBRAE tivemos o Programa de Apoio a Incubadoras 2017 e 2018. O objetivo do programa é ajudar o empreendedor a superar os desafios no processo de desenvolvimento da startup: validar sua proposta de valor e seu modelo de negócio, construindo algo que tenha aceitação no mercado. Uma situação comum no cenário de startups é que os empreendedores ficam muito focados no desenvolvimento do produto e dão pouca atenção para o que os potenciais clientes ou o mercado tem a dizer. A metodologia do Programa é: Diagnóstico e Monitoramento, Mentoria (individual e coletiva), atendimentos pontuais.

Empresas incubadas selecionadas 2017 – **10 EMPRESAS INCUBADAS:**

SPORTOY	PQTEC
IMAE	PQTEC
TATECH	PQTEC
PALO TECHNOLOGY	PQTEC
AUTAZA	PQTEC

SUGARZYME	UNIVAP
AEROSPACE BRAZIL	UNIVAP
ENGILI	UNIVAP
BIOTECNOVALE	UNIVAP
LEDVALE	UNIVAP

Empresas incubadas selecionadas 2018 – **14 EMPRESAS | 10 INCUBADAS:**

AEROSPACEBRAZIL	UNIVAP
SUGARZYME /RMT	UNIVAP
VELIK*	UNIVAP
BRCOL	UNIVAP
SPEC QUIMICA	UNIVAP
EMSISTI	PQTEC
DYNAMO TECH*	PQTEC
SUPERGIFT*	PQTEC
3D CREATOR	PQTEC
ARQUITEIA*	PQTEC
A MAIS PROJECTS	SEBRAE/SJC
ETSYS	SEBRAE/SJC
CONSTATA	SEBRAE/SJC
LEAL ENERGIA	SEBRAE/SJC

\* Startups que participam do Programa Aceleração de Idéias

#### Status de Execução da Meta/Indicador

Foram mentoradas **24 startups** no período deste relatório.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.3: Captar recursos, promover e fomentar a participação em feiras e Missões de Negócio setoriais nacionais e internacionais, capacitando e preparando para que os gestores e técnicos das pequenas e médias empresas residentes e associadas ao Parque Tecnológico, ampliando efetivamente o seu acesso aos mercados nacional e internacional, estimulando assim a geração de negócios e as exportações.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.3.1)</b>	Fomentar e promover, inclusive junto a agências de promoção à exportação, oportunidades voltadas a competitividade e lucratividade das empresas da região. No mínimo 2 eventos por ano.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Relatório de escopo e objeto, empresas participantes e oportunidades identificadas.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Participar de Feiras, Missões e Rodadas de Negócios/B2B Nacionais e Internacionais:**

#### **APL AEROSPACIAL E DEFESA**

- International Paris Air Show – 19 a 25/06/2017:

O Parque Tecnológico São José dos Campos esteve presente na 52ª edição do International Paris Air Show Le Bourget, França – junto a várias empresas residentes e/ou associadas aos nossos APLs em um estande compartilhado de aproximadamente 130 m<sup>2</sup>, formado por empresas da cadeia produtiva do setor aeronáutico (e adjacentes) que estão instaladas – em sua maioria (54%) – no município de São José dos Campos. Participaram desta feira 13 empresas e instituições que fazem parte do projeto Aerospace Brasil, coordenado pelo APL Aeroespacial e Defesa (APL AERO) dentro do Cluster Aeroespacial Brasileiro. São elas: AKAER, ALTAVE, AEROSPACE BRASIL CERTIFICATION, THYSSEN KRUPP, SOBRAER, AVIONICS, ALTEC, AGS HOLDING, TROYA, AMBRA, Instituto De Desenvolvimento Integrado De Minas Gerais – INDI, MASSUCATO e a LATECOERE. A participação destas empresas em feiras como a International Paris Air Show, é fruto do convênio firmado entre o Parque Tecnológico e a APEX-BRASIL (Agência Brasileira de

Promoção de Exportações e Investimentos). A agência fomenta a promoção da exportação dos produtos e serviços das empresas brasileiras subsidiando parte das ações de promoção da cadeia e ainda promove, em parceria com o Parque Tecnológico São José dos Campos, a capacitação e certificação necessária para atender as exigências do mercado internacional. A International Paris Air Show acontece a cada dois anos desde 1909 em Le Bourget, França (próximo a Paris), em alternância com o *Farnborough International Airshow* e o *Show Aéreo de Berlim*. A feira, considerada a maior do mundo, é famosa por grandes anúncios de contratos, lançamentos e compras, tanto dos grandes players do setor aeroespacial quanto na área de defesa, com a presença das Forças Armadas de diversos países. Importantes acordos também ocorreram durante o evento para as empresas do APL. Foi o caso da ALTAVE, associada e residente no Parque Tecnológico São José dos Campos, que anunciou sua parceria industrial com a francesa AIRSTAR AEROSPACE. A agenda de reuniões e visitas do Cluster Aeroespacial Brasileiro em Le Bourget foi extensa, e como resultados, podemos destacar: 301 reuniões realizadas, no qual, 140 eram novos contatos. Os principais tipos de contatos foram compradores diretos, profissionais de desenvolvimento de negócios, fornecedores e parceiros. A origem dos principais contatos: França, Espanha, Alemanha, EUA. A expectativa de negócios para os próximos 12 meses é de USD 192.015.000,00. O papel do APL Aeroespacial e Defesa foi considerado relevante para a obtenção dos resultados acima. 70% das empresas acreditam que não precisam alterar a estratégia de atuação no mercado e 30% acredita que deve adequar o produto ou deve desenvolver novos produtos e investir em certificação, e 100% das empresas sinalizaram que estão muito satisfeitas e/ou satisfeitas com a atuação do APL Aeroespacial e Defesa (Cluster) nessa ação.

- Missão Suécia | Programa de Imersão em Ecossistema de Inovação na Suécia - 23 a 25/10/2017:

Desde outubro de 2016 o APL Aeroespacial e Defesa vem estreitando o seu relacionamento com o Aerospace Cluster Sweden (ACS), em abril de 2017, durante a LAAD no Rio de Janeiro, os dois Clusters assinaram um Acordo de Cooperação. A representante do Cluster Sueco, de forma a apoiar uma atividade conjunta para incentivar o relacionamento entre as empresas de ambos os Clusters, colocou o CISB em contato com o APL AERO, para que esse pudesse participar do Programa de Imersão em Ecossistema de Inovação na Suécia.

A Imersão Brasil Suécia, foi promovida pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), Instituto Euvaldo Lodi (IEL) e Centro de Pesquisa e Inovação Sueco-Brasileiro (CISB). O Cluster foi representado pelo Luiz F. Carvalho responsável pelo Escritório de Projetos e Centros de Desenvolvimento Tecnológico do PQTEC, três empresas do Cluster participaram da ação, são elas: Akaer, Lace Engenharia e Troya.

A agenda do programa, contemplou duas cidades Linkoping e Estocolmo e foi composta de visitas à Universidades, Parques Tecnológicos, Empresas, Centros de Pesquisa, Workshops e Incubadoras da região. A experiência foi significativamente positiva e foi possível diagnosticar um interesse genuíno dos suecos em desenvolver atividades em conjunto com os brasileiros, muito provavelmente em decorrência do processo de aquisição dos caças Gripen e offset. A visita à SAAB, em especial, o contato com a equipe gestora da SAAB Ventures abriu caminho para maiores conversas para prospectar possíveis novos investimentos Suecos no Brasil, como foi o caso do investimento da SAAB na AKAER para conduzir parte da transferência tecnológica da área de estruturas dos caças Gripen.

- Brazil Aerospace Business Summit – 04 a 07/12/2017:

O evento foi organizado pelo APL AERO como uma ação de continuidade do acordo de cooperação assinado dia 14 de setembro na Alemanha com o EACP (European Aerospace Cluster Partnership), como apoio a exportação e internacionalização dos membros do Cluster brasileiro e dos europeus.

As empresas do Cluster Brasileiro e do EACP (European Aerospace Cluster Partnership) se reuniram na primeira edição do Brazil Aerospace Business Summit, entre os dias 4 e 7 de dezembro, no Parque Tecnológico São José dos Campos. O encontro promoveu o intercâmbio de experiências e a criação de oportunidades de negócios, entre as empresas participantes. O EACP é uma rede que congrega 42 clusters, de 16 regiões na Europa representando mais de 4.400 empresas, para o evento vieram 13 representantes de Clusters, empresas e Universidades europeias. Durante os cinco dias do encontro aconteceram palestras de instituições como por exemplo BNDES, FINEP e EACAF, Pitch de empresas europeias e brasileiras, rodadas de negócio (B2B) e 7 visitas técnicas a empresas e instituições de pesquisa e de desenvolvimento de tecnologias aeroespaciais. Para incentivar a interação entre os participantes e potencializar as oportunidades, o Cluster brasileiro ofereceu acesso a uma ferramenta online de apoio a abordagens individuais, e agendamento de reuniões, viabilizando a aproximação de acordo com interesses de cada empresa. Se inscreveram para o evento 78 representantes brasileiros e europeus. O Brazil Aerospace Business Summit contou com a participação de empresas de tecnologias aeroespaciais e de defesa, mas o foco principal foi o B2B entre as empresas e a troca de experiências para o desenvolvimento de oportunidades para as pequenas e médias empresas. As participantes tiveram a chance de fortalecer o networking e desenvolver relações para futuros negócios.

- B2B Aerospace e Defense Supplier Summit | Seattle – 26 a 28/03/2018:

O APL Aeroespacial e Defesa, participou ao lado de dez de suas associadas do Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle. O evento foi uma grande oportunidade para empresas de toda a cadeia de produção entrar em contato com os maiores players do mercado aeroespacial por meio de reuniões, palestras e uma ferramenta online que possibilitou marcar reuniões prévias de negócios. A participação ocorreu por intermédio da parceria entre o Parque Tecnológico São José dos Campos (PqTec) e a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil). As empresas brasileiras que tiveram estandes no

evento são: Akaer, Thyssen Aerospace, TS4i, Itakar, H8 ALS indústria Aeronautica, Delphos Aerospace, AGS Cargo, Winnstal, Digicon e Lace Engenharia. Todas as empresas da delegação fizeram reuniões com a representantes da Boeing, empresa âncora do evento, cuja sede fica em Seattle. A delegação brasileira realizou ainda uma visita guiada à fábrica da Boeing em Everett. Resultados do evento para as empresas do Cluster: Realização de 180 contatos comerciais; 127 contatos novos; Principais tipos de contatos: OEMs, Tier 1, compradores diretos, potenciais parceiros estratégicos; Principais países dos contatos: EUA, Canada, China, México, Portugal e Espanha; Expectativa de volume de negócios para os próximos 12 meses foi de US\$ 6,15 milhões; 70% dos participantes consideraram os resultados obtidos como maior que o esperado; 80% ficaram satisfeitos com o ambiente de negócios no âmbito de compradores, qualidade de contatos e infraestrutura.

- Feira FIDAE – 03 a 08/04/2018:

A convite da Associação Brasileira das Indústrias de Materiais de Defesa e Segurança (Abimde), o APL Aeroespacial e Defesa e as empresas associadas, participaram da maior feira latino-americana do setor, a FIDAE 2018 (Feira Internacional do Ar e Espaço) e puderam expor suas marcas, produtos, inovações tecnológicas e serviços no “Pavilhão Brasil”, ao lado de outras indústrias e entidades nacionais que compõem a Base Industrial de Defesa. A feira aconteceu em Santiago no Chile. Desde 2014 o Brasil ocupa um pavilhão próprio com cerca de 80 empresas e entidades do setor. Estiveram na feira as associadas Aernnova, Akaer, Alltec, Avionics, Embraer, IACIT e Latecoere.

- Missão Alemanha – 23 a 27/04/2018:

O Parque Tecnológico e as empresas associadas ao APL Aeroespacial e Defesa, Akaer e P3Group, participaram de 23 a 27 de abril da missão empresarial na Alemanha, promovida pela Câmara Brasil-Alemanha de São Paulo em parceria com a SBS Systems for Business Solutions. A missão foi focada no setor de aviação civil. Era parte da programação, apresentações, reuniões B2B e visitas técnicas a empresas do segmento em várias cidades do país, como Lufthansa Technique e Diehl. Para abrir os trabalhos, foi realizada no dia 23/04 uma manhã de apresentações e trocas de informações sobre o Brasil e Alemanha. O coordenador executivo de desenvolvimento de negócios internacionais do Parque Tecnológico São José dos Campos, representou o APL Aero no Centro de Pesquisa Aeroespacial Aplicada (ZAL), em Hamburgo. As participantes também puderam mostrar produtos e processos, assim como os clusters aeronáuticos de Hamburgo e da Baixa Saxônia. A missão proporcionou ainda a visita guiada da delegação à ILA - Berlin Air Show, uma das maiores feiras aeroespaciais do mundo.

#### **APL TIC VALE**

- Smart City Business América Congresso e Expo - 22 a 24/05/2017

Considerado um dos maiores eventos sobre cidades inteligentes da América Latina. Ao todo 11 empresas associadas ao APL TIC VALE participaram desta ação, que promoveu visibilidade e reuniões estratégicas entre as empresas e as cidades representadas no evento. A

participação do cluster foi maior este ano, pois contou com o apoio do MDIC (Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior). Foram quatro painéis sobre inovação e dezenas de reuniões de negócios no estande.

- Connected Smart City Business - 21 a 22/06/2017:

Na oportunidade o APL TIC apresentou o caso de sucesso de segurança pública conectada, que reduziu a taxa de homicídios e criminalidade da cidade de São José dos Campos, em parceria com a Ericsson (Projeto Smart City). Além disso, durante o evento foi possível realizar articulações com parceiros institucionais, como o CPQD, ABDI, MCTI e SOFTEX e instituições comprometidas com as empresas e com as soluções para cidades.

- Rodadas de negócios – 09/06/2017 | 12/06/2017 | 21/12/2017 | 08/08/2017 e 28/08/2017:

Rodada de Negócios APL TIC VALE x Ericsson. Fomos contatados pela Ericsson para que levantássemos as empresas que tivessem competência na criação de conteúdos digitais para capacitação técnica, e expertise técnica em *Webdesign* para *e-Learnings*. Ao todo, 7 empresas do APL TIC VALE puderam apresentar suas soluções e posteriormente enviar propostas para possível contratação.

Em 12 de junho de 2017, ocorreu a Rodada de Negócios APL TIC VALE x MONARO CAMISETAS. A fábrica de camisetas apresentou uma demanda de Sistema de Gestão Integrado em Nuvem. Ao todo, 3 empresas do APL TIC VALE puderam apresentar suas soluções e posteriormente enviar propostas para possível contratação.

Em 21 de junho de 2017, ocorreu a Rodada de Negócios APL TIC VALE x COLÉGIO IGUATEMY que apresentou uma demanda de contratação de software de gestão. Ao todo, 6 empresas do APL TIC VALE puderam apresentar suas soluções e posteriormente enviar propostas para possível contratação.

Em 08 de agosto, 2017, o APL TIC VALE, recebeu a empresa GTECH para uma rodada de negócios com outras sete empresas associadas ao APL, todas especializadas em sistemas de gestão, ERP.

Em 28 de agosto de 2017, ocorreu a Rodada de Negócios APL TIC VALE x PAPELARIA PAZ que apresentou uma demanda de contratação de software de gestão e reestruturação da marca com possibilidade em divulgação digital, 4 empresas do APL TIC VALE puderam apresentar suas soluções e enviar propostas para possível contratação.

- Rioinfo – 25 a 27/09/2017:

Com a participação de 03 empresas do APL TIC, o Parque Tecnológico esteve presente em mais uma edição do evento no Rio de Janeiro. Em decorrência das participações anteriores do APL TIC VALE no evento (nos anos de 2014, 2015 e 2016) foi cedido um espaço de 6 m<sup>2</sup> que foi compartilhado entre os associados interessados além de credencias gratuitas para o congresso.

- Rodadas de negócios - 18/10/2017:

A Rodada de Negócios foi realizada pelo SEBRAE-SP e Parque Tecnológico, através do Escritório Regional de São José dos Campos durante a feira RM Vale TI, no dia 18 de outubro

de 2017, no Parque tecnológico de São José dos Campos - São Paulo. O Evento registrou a participação de 51 empresas. As atividades econômicas desenvolvidas pelas empresas envolvidas na Rodada de Negócios abrangeram preferencialmente Tecnologia da informação, Alimentação fora do Lar, Agroindústria, Vestuário e Minimercado. O evento teve como objetivo global promover contatos direto entre empresas de tecnologia comercialização local/regional de produtos e consequentemente lucratividade dos dois elos da cadeia, potencializando negócios na conquista de novos clientes, introduzir no mercado novos produtos, identificar representantes e consequentemente aumentar a capacidade de venda.

- **Expoforest -11 a 13/04/2018:**

Seis empresas associadas ao APL TIC Vale – vertical agro - participaram da 4ª edição da Expoforest – Feira Florestal Brasileira. O evento ocorreu em Santa Rita do Passa Quatro, cidade próxima a Ribeirão Preto (SP). Como parte de uma ação conjunta, Parque Tecnológico São José dos Campos e as empresas Geoambiente, STC Simuladores, Optimus, Necto, Kersys e Sqther apresentaram produtos e serviços em um estande compartilhado, o que tornou o custo de exposição mais acessível e o contato com os potenciais clientes mais estratégico. O APL está à frente para orientar e cuidar da identidade do estande e também para passar informações relevantes na condução de reuniões e negócios durante o evento. A missão do APL é criar um ambiente de oportunidade para as associadas se tornarem cada vez mais competitivas, e nossa participação na Expoforest é estratégica neste sentido.

- **Smart City Business América - 16 a 18/04/2018:**

Participaram 13 empresas associadas ao APL TIC participaram do Smart City Business America Congress & Expo (SCBA). É o mais importante evento da América Latina sobre smart cities, focado em reuniões e discussões sobre o assunto, a fim de ser uma plataforma eficiente para geração de novos negócios. Geopixel, Energy, Hubse, Compnet, Geoambiente, Sil Tecnologia, Climatempo, Bootcomp, Embras, W2Conn, TI2CI, Tecsus e Optimus expuseram juntas em um estande de 32 m2, instalado em uma área estratégica da feira. A ação conjunta favorece diminuição de custos por parte das empresas possibilita ao APL TIC que acompanhe de perto dos detalhes técnicos da participação, garantindo a entrega de todos os itens contratados. Além da exposição de empresas, a feira abriga debates, reuniões estratégicas e painéis, por meio dos quais especialistas propõem discussões e novidades sobre cidades inteligentes. O APL TIC Vale foi convidado a participar desses eventos e trazer sua experiência e repertório para as mesas de discussão.

<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>
---

17 eventos no período.
------------------------

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.3: Captar recursos, promover e fomentar a participação em feiras e Missões de Negócio setoriais nacionais e internacionais, capacitando e preparando para tal os gestores e técnicos das pequenas e médias empresas residentes e associadas ao Parque Tecnológico, ampliando efetivamente o seu acesso aos mercados nacional e internacional, estimulando assim a geração de negócios e as exportações.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.3.2)</b>	Promover pelo menos 2 encontros por ano entre empresas, agências de fomento e investimento, buscando oportunidade de negócios, projetos e atendimento às demandas das empresas residentes e associadas.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Relatório dos encontros e das prospecções de oportunidades.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Buscar oportunidade:**

Dentre outras oportunidades, destaca-se neste período do 1º ano de contrato, parceria firmada junto a Desenvolve SP, tendo como objetivo acompanhar nossos Associados, residentes e incubados, que tenham interesse em realizar algum tipo de investimento. Foram realizados encontros, onde foi dado auxílio aos nossos empresários, com suporte desde o início do projeto até os resultados finais.

A Desenvolve SP – Agência de Desenvolvimento Paulista é uma instituição financeira do Governo do Estado de São Paulo que oferece opções de financiamento, com prazos longos e taxas de juros atrativas, apoiando o desenvolvimento de pequenas e médias empresas paulistas.

### **A2. Organizar e monitorar os encontros:**

**Programa FINEP Startup** - Em 20 de julho de 2017, a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, tirou dúvidas sobre o programa "FINEP Startup", que irá disponibilizar uma verba com objetivo de alavancar startups. Foram selecionadas 50 empresas e cada uma receberá até R\$ 1 milhão em recursos. O FINEP Startup tem como objetivo alavancar empresas que estejam

em fase final de desenvolvimento do produto para ir ao mercado, ou que precisem ganhar escala de produção.

**Programa de Promoção da Economia Criativa SAMSUNG** - Em 8 de agosto de 2017, a SAMSUNG realizou uma apresentação de seu Programa da Economia Criativa. O evento foi gratuito e esclareceu dúvidas dos interessados em participar da terceira rodada do programa que vai aportar até R\$ 250 mil por projeto selecionado.

**Encontros Desenvolve/SP** – 01/12/2017 (5 empresas), 20/02, 28/03 e 18/04 de 2018 (21 atendimentos | empresas)

#### Status de Execução da Meta/Indicador

6 encontros no período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.4: Desenvolver e implementar estratégia para que a atuação do Parque Tecnológico e das empresas e instituições nele instaladas, associadas ou integrantes de seus APLs, sejam atraentes e promissoras para o capital privado, seja ele de Investimentos Seed, Investimento Anjo, de Fundos de Investimentos, de Venture Capital, Investimento Imobiliário, entre outros.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (4.4.1)</b>	Promover e/ou participar de pelo menos 2 encontros por ano entre empresas e Investidores, por meio da Rede de Investidores.
<b>Indicadores</b>	
Número de membros na rede; Parcerias com investidores e fundos de investimento; Encontros realizados.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Fortalecer rede de investidores e fundos de investimento:</b>	
Foi realizado durante esse 1º ano de contrato, um mapeamento de membros para compor a rede de investidores do Parque Tecnológico. Até o fechamento deste relatório um documento de oficialização ainda não havia sido aprovado pelos interessados.	
<b>A2. Reuniões com investidores e fundos:</b>	
Algumas em destaque: 31/05/2017 – Fundo de Investimentos SP Ventures; 04/07/2017 – Representante Regional Anjos do Brasil; 20/07/2017 – FINEP; 08/08/2017 – SAMSUNG; 30/08/2017 – Fundo de Investimentos VC CONECTA; 06/10/2017 – Fundos de Investimentos Grão SEED;	
<b>A3. Encontros entre empresas e investidores:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>29/06/2017 – Encontro 6 empresas (5 residentes no Pqtec e 1 associada ao APL TIC – PALO TECHNOLOGY, TREEVIA, SOLUCX, INOVAÇÃO / BS CHART, AUTAZA E ALGOO);</li> </ul>	

- 19/10/2017 – Investor Day (7 startups que tiveram a oportunidade de se apresentar para uma banca de investidores e fundos de investimento, que juntos tem o potencial de aportar até R\$ 460 milhões)

**Startups do Pqtec que se apresentaram:**

- Adapt Makeup – Early Stage
- Sportoy – Early Stage
- Autaza – Growth Stage
- Lá Vem Bebê – Growth Stage
- Palo Technology – Growth Stage
- SoluCX – Growth Stage
- Treevia – Growth Stage

**Investidores e fundos de investimento presentes:**

- Anjos do Brasil
- Bossa-nova
- Criatec 2
- Primatec
- PortCapital
- SP Ventures

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.4: Desenvolver e implementar estratégia para que a atuação do Parque Tecnológico e das empresas e instituições nele instaladas, associadas ou integrantes de seus APLs, sejam atraentes e promissoras para o capital privado, seja ele de Investimentos Seed, Investimento Anjo, de Fundos de Investimentos, de Venture Capital, Investimento Imobiliário, entre outros.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.4.2)</b>	Promover pelo menos um evento anual de capacitação de empresas e startups, empresas residentes e associadas aos APLs, com no mínimo 30 empresas.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Relatório de evento; Número de empresas participantes.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

<b>A1. Promover Workshops e encontros com o tema acesso a investimento:</b>
---

Foram promovidos workshops e encontros nesse 1º ano de contrato, nesse período destacamos:
--

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>03/08/2017 - Curso de Valuation: Capacitação de 49 empreendedores representantes de <b>40 empresas</b>, sendo destas 26 residentes e associadas aos APLs. O objetivo do curso foi oferecer de modo prático ferramentas que irão ajudar a fazer uma avaliação da sua empresa ou <i>startup</i>. O curso abordou técnicas necessárias para o <i>Valuation</i>, auxiliando o empreendedor a se preparar para captação de investimentos, fusões ou aquisições. O curso proporcionou uma oportunidade para os empreendedores aprenderem e discutirem sobre as técnicas utilizadas para avaliação, permitindo uma rápida capacitação para a utilização dessas técnicas e conhecimentos na prática. Palestrante: Engenheiro por formação, fundou 4 startups e investiu diretamente em 39 (no Brasil e no Vale do Silício). E indiretamente em mais de 100 (em diversos países). Além de ter <i>mentorado</i> inúmeras. É investidor líder e leciona o programa de formação de investidores líderes da Anjos do Brasil. É investidor âncora do BROOTA, sócio</li> </ul> |
|--|

fundador da DEALMATCH, membro da SAND HILL ANGELS e da ANGEL CAPITAL ASSOCIATION, no Vale do Silício e embaixador da NACO do Canadá. Foi escolhido um dos três melhores investidores-anjos de 2016 pelo voto popular no Startup Awards. É um dos mentores e investidores mais ativos da país na atualidade, conduzindo um programa de mentoria coletiva aberta que já ajudou centenas de empreendedores e empresas.

- 19/10/2017 - 3º Investor Day: A programação foi dividida em: Painéis e Demoday. 7 startups do Pqtec participaram da banca e ao todo foram 81 participantes, sendo **22 empresas associadas/residentes do Pqtec**.
- 20/02, 28/03 e 18/04 de 2018 - Encontro entre a Desenvolve SP e empreendedores: O objetivo foi tirar dúvidas com relação a submissão de propostas para a captação de recursos. 21 participantes.

**Painéis** - No período da manhã foram realizados painéis com representantes de instituições que aportam investimentos e com startups já investidas para explicar como funcionam os diferentes processos de captação e responder as principais dúvidas de empreendedores e startups que estão em busca de investimento.

**Demoday** - No período da tarde foi realizado um Demoday. O Parque Tecnológico selecionou 8 startups em Early Stage (em estágio de validação) e 12 startups em Growth Stage (startups que já estão com seus produtos no mercado) para se apresentar para uma banca de investidores e fundos de investimento.

#### Status de Execução da Meta/Indicador

Concluídos para o período.  
Maior que 4 eventos 83 eventos.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.5: Estabelecer metas distintas, crescentes, ousadas, mas viáveis e exequíveis para captação de recursos para P&D&I, e atuar para obter recursos financeiros junto à fundos de fomento e fontes de financiamento público destinados à P&D&I, inclusive de fontes internacionais.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.5)</b>	Apoiar empresas em projetos de investimentos de risco (Seed Money, Investidores Anjo, Venture Capital, etc.). Com as seguintes metas: Ano 1: pelo menos 1, Ano 2: pelo menos 3, Ano 3: pelo menos 4, Ano 4: pelo menos 5, Ano 5: pelo menos 7 projetos avaliados.
-------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Número de projetos avaliados pelo investidor.	
Número de projetos aprovados.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

### **A1. Buscar empresas interessadas:**

21/05 a 31/08/2017 – foram realizadas reuniões com startups para identificação das demandas. Algumas empresas demonstraram necessidade de prospecção de investimento e a equipe de Gestão de Empreendedorismo e Inovação trabalhou para conectá-las com investidores e/ou fundos de investimento.

### **A2. Mapear fontes de recursos - investimentos de risco:**

- Em 31 de maio de 2017, foi realizada uma reunião com o fundo de investimentos SP VENTURES;
- Em 21 de junho de 2017, foi realizado um encontro com o SEBRAE-SP e o SENAI-SP para divulgação do Edital de Inovação para a Indústria, cujos aportes são de até R\$ 53,6 milhões, divididos em projetos de até R\$ 400 mil, para empresas nacionais;
- Em 4 de julho de 2017, foi realizada uma reunião com o representante regional da ANJOS DO BRASIL;
- Em 20 de julho de 2017, foi realizado um encontro com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, para o esclarecimento de dúvidas sobre o programa "Finep Startup" que irá disponibilizar R\$ 50 milhões com objetivo de alavancar startups;

- Em 8 de agosto de 2017, foi realizado um encontro com a SAMSUBG, para apresentação de seu Programa de Promoção da Economia Criativa, visando esclarecer dúvidas dos interessados em participar da terceira rodada do programa cujos aportes são de até R\$ 250 mil por projeto selecionado; e
- Em 30 de agosto de 2017 foi realizada uma reunião com o fundo de investimento VC CONECTA.

### **A3. Promover encontros:**

No dia 29 de junho de 2017, o Pqtec intermediou reuniões entre 6 empresas (5 residentes da Incubadora de Negócios e 1 associada do APL TIC VALE) e o fundo PRIMATEC;

No dia 19 de outubro de 2017, 3º Investor Day, que contou com 81 participantes. Startups puderam disputar investimento dos 4 maiores fundos de Venture Capital e Investimento Anjos dos Brasil. 7 empresas foram avaliadas.

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

Em 2017, 13 projetos foram avaliados por investidores e fundos de investimentos de risco. Destes, 1 projeto (empresa AUTAZA) está em negociação e assinou um Termo Deal Flow com o fundo de investimento para negociações.  
Concluído para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.6: Ampliar a capacidade competitiva dos arranjos produtivos, diagnosticando e priorizando ações de resultados concretos e sustentáveis para esse propósito, como a capacitação dos empreendimentos e seus recursos humanos, em gestão de empresas, gestão da inovação, de negócios e empreendedorismo.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.6.1)</b>	Ampliar a capacidade competitiva dos arranjos produtivos, por meio da assinatura de até 10 novos acordos, em 5 anos, de cooperação nacionais ou internacionais com outros clusters para a agregação de valor aos produtos, com ênfase na inovação, qualificação de pessoal e melhoria da cooperação, da gestão e da governança.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>
Número de acordos e cooperações assinados.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
--

<b>A1. Identificar clusters com atuação compatível com os APLs existentes:</b>
<b>APL AEROESPACIAL E DEFESA</b>
<p>Assembleia Geral do European Aerospace Cluster Partnership (EACP) – Setembro 2017: O EACP possui algumas ações em andamento na Europa, uma delas é o projeto ABROAD (ACTIVITIES AND BUSINESS FROM REAL OPPORTUNITIES FOR AEROSPACE DEVELOPMENTS), esse projeto visa apoiar as PME's a obter oportunidades de negócios fora da região além de apoiar a internacionalização dessas empresas, eles recebem financiado pela Comissão Europeia através do COSME (<a href="https://ec.europa.eu/easme/en/cosme">https://ec.europa.eu/easme/en/cosme</a>).</p> <p>Durante o evento A&amp;DSS (B2B Aerospace e Defense Supplier Summit – Seattle) de 26 a 28 de março 2018, identificamos instituições para possíveis ações compatíveis e iniciamos as discussões com: o <b>CAT – Connecticut Center for Advanced Technology</b> para parceria em desenvolvimento tecnológico em Connecticut. O centro possui modelo de parceria com a Universidade com financiamento subsidiado tanto a nível federal, quanto estadual. Conversamos também com o Cluster <b>Chihuahua Aerospace Cluster</b> que estão em busca de</p>

parceria para alavancar oportunidades de negócios entre México e Brasil. Eles, possuem especial interesse em Compósitos e Usinagem Complexa. A expectativa é trocar boas práticas de gestão entre Clusters e identificar quais empresas brasileiras podem atender as demandas locais e iniciar atividades no México e também o oposto. Conversamos ainda, não com um Cluster, mas a empresa **OGMA – Indústria Aeronáutica de Portugal** que mostrou interesse nas empresas brasileiras fornecedoras da Embraer. Divulgaram a intenção de criar uma matriz de certificação, onde empresas se uniriam para certificar diferentes processos e ganhar contratos mais amplos. Solicitaram apoio para obter contato com empresas dos seguimentos: usinagem, chapas, tratamento e pintura, ferramental, engenharia e manutenção industrial. Foi citada a intenção da criação de um novo projeto da empresa Airbus A-320, o governo português pretende levar nova planta para Portugal e a OGMA iniciará um projeto de desenvolvimento de novos fornecedores para apresentar a proposta completa de suporte à nova fábrica, vê na indústria brasileira um potencial para formarem uma base fornecedora com as capacidades ainda não desenvolvidas pelas empresas portuguesas. Aproximamos também do Cluster, **Monterrey IT Cluster**, onde demonstraram interesse de ações de colaboração, apresentando as oportunidades entre México e Brasil. As áreas de interesse deles são: fornecimento de matéria prima, tratamento superficial, chapas e offset.

#### **APL TIC VALE**

Visando estreitar relacionamentos com importantes instituições ligadas a TI, o Parque Tecnológico, recebeu no dia 1º de agosto de 2017, o Sr. Alberto Blois, diretor executivo da RIOSOFT e APL de TIC do Rio de Janeiro. Neste encontro foi possível trocar informações importantes sobre as estratégias de desenvolvimento da cadeia de TI no Brasil, além de entender pontos de convergência entre os Clusters para ações colaborativas. Por fim, foi alinhada a participação do APL TIC Vale na RIOSOFT 2017, que acontecerá entre 25 e 27 de setembro de 2017, no Rio de Janeiro. Em decorrência das participações anteriores do APL TIC VALE no evento (nos anos de 2014, 2015 e 2016) foi cedido um espaço de 6 m<sup>2</sup> que será compartilhado entre os associados interessados e, também, 30 credencias gratuitas para o congresso.

#### **A2. Estabelecer agenda comum:**

##### **APL AEROESPACIAL E DEFESA**

O Brasil foi escolhido como um dos 6 países alvo do Projeto ABROAD, e após alguns encontros com a Coordenadora do grupo e alguns de seus membros em eventos como Farnborough, Airtec e Paris Air Show o Cluster foi convidado a participar como ouvinte da Assembleia Geral do European Aerospace Cluster Partnership. O encontro aconteceu de 11 a 14 de setembro e as atividades do evento ocorreram em Hannover, Brunsvique e Hildesheim – Alemanha. O evento reuniu os 42 Clusters das 16 regiões da Europa que fazem parte do EACP para discussões sobre a evolução do projeto ABROAD e os próximos passos e metas do grupo para

apoiar atividades que visam promover as empresas, o incentivo a exportações e internacionalização.

Esse encontro ocorre anualmente e o APL AERO participou como convidado já que o Brasil foi escolhido como um dos países alvo pelos Clusters Belga e Alemães (Hamburg e Niedersachsen).

Os participantes do evento também tiveram a chance de realizar visitas técnicas a instituições de pesquisa, empresas e laboratórios, para entender mais sobre o mercado da região que recepcionou a reunião.

Também, com a participação do APL AERO no evento Aerospace e Defense Supplier Summit – Seattle, pudemos identificar, conversar com instituições importantes e estreitar relacionamento para desenvolvimento de possíveis parcerias junto ao CAT – Connecticut Center for Advanced Technology, Connecticut; Chihuahua Aerospace Cluster, México; OGMA – Indústria Aeronáutica, Portugal; e o Cluster Monterrey IT Cluster, México.

### **A3. Consolidar acordos de cooperação e metas de trabalho:**

#### **APL AEROESPACIAL E DEFESA**

Acordo de Cooperação, 14/09/2017 com a EACP – European Aerospace Cluster Association através do Cluster Belga SKYWIN. Essa ação vai permitir um benchmarking entre os clusters, além de possibilitar acesso as discussões de possíveis demandas, identificações de problemas e/ou soluções em *cases* semelhantes.

Termo de Cooperação, Business France. Business France é a agência nacional de apoio à internacionalização da economia francesa, responsável por impulsionar o crescimento das exportações de empresas francesas, bem como prospectar e facilitar os investimentos estrangeiros na França, a parcerias entre a agência e o APL Aero desde o início do Cluster. A ação possibilitou a assinatura de um Termo de Cooperação e realização do 1º Concurso de Pitches.

Termo de parceria, 09/05/2018, com o Instituto de Estudos Avançados (IEAv), para prospecção e desenvolvimento de projetos com empresas residentes e associadas. Na visão do IEAv, o termo formaliza a possibilidade de novas parcerias e a abertura para que o instituto colabore com as empresas da região. O IEAv é uma instituição de excelência e de referência internacional em pesquisas de tecnologias avançadas no campo aeroespacial, focada no desenvolvimento de tecnologias estratégicas para a Força Aérea Brasileira.

### **Status de Execução da Meta/Indicador**

No período, tivemos 03 acordos de cooperação | termos de parceria assinados.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.6: Ampliar a capacidade competitiva dos arranjos produtivos, diagnosticando e priorizando ações de resultados concretos e sustentáveis para esse propósito, como a capacitação dos empreendimentos e seus recursos humanos, em gestão de empresas, gestão da inovação, de negócios e empreendedorismo.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (4.6.2)</b>	Realizar anualmente Oficina de Planejamento Participativo – OPP junto aos residentes, associados dos arranjos produtivos locais e incubados.
<b>Indicadores</b>	
Relatório da Oficina de Planejamento Participativo OPP.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Preparar, convocar e realizar a OPP:</b>	
As Oficinas de Planejamento Participativo dos residentes e incubados, ocorreram nesse 1º ano de contrato, são elas:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 de dezembro de 2017 – OPP APL TIC VALE</li> <li>• 08 e 15 de março de 2018 – OPP Incubados</li> <li>• 21 de março de 2018 – OPP Residentes</li> <li>• 19 de abril de 2018 – OPP APL Aero</li> </ul>	
<p><b>APL TIC:</b> 22 participantes, a ação previu o planejamento estratégico de ações para os anos de 2018 e 2019 do APL TICVALE. Foi utilizada uma metodologia de planejamento estratégico onde através de ferramentas visuais os participantes, a partir de perguntas orientadoras, puderam debater e definir um objetivo geral e alguns focos estratégicos, em um ambiente preparado para o consenso. O próximo passo se dará com a definição de cada objetivo específico que deve ser tratado com as verticais de negócio (Agronegócio, Smart Cities, Indústria e Varejo) para se determinar uma quantidade mínima de ações para seu desenvolvimento e consequentemente o alcance do objetivo definido para 2018/2019.</p>	
<b>RESIDENTES   INCUBADOS:</b>	

**Divulgação:**

A divulgação foi realizada por e-mail, por whatsapp e também foi realizada sensibilização presencialmente.

**Ex: Divulgação OPP  
Residentes no Whatsapp →**

**OFICINA DE PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO**  
Empresas Residentes  
Centros Empresariais

21/03/2018  
(quarta-feira)

8h30 às 17h

Sala 3  
Centro de Evento.

Inscrições e dúvidas:  
leticia.rico@pqtec.org.br | (12) 3878-9538

**Realização:**



**OPP Incubados**



**OPP Residentes**

**APL AEROESPACIAL:**

No dia 19 de Abril 2018, foi realizada a Oficina de Planejamento Participativo – OPP – APL Aeroespacial para desenvolvimento do Planejamento Estratégico das verticais de trabalho de atuação do Cluster: Manufatura/Aeroestruturas; Engenharia; Sistemas Eletrônicos e Serviços e Consultorias. O objetivo do Planejamento Participativo foi diagnosticar necessidades e planejar ações futuras no prazo de até 05 anos voltados para a promoção de novos negócios, internacionalização e exportação das empresas pertencentes ao Cluster. A oficina ocorreu de forma participativa, ondem todos puderam opinar e colaborar para que pudéssemos identificar: 1. Mercados de Interesse; 2. Qualificações Necessárias; 3. Ações Prioritárias e 4. Responsáveis por Verticais. A oficina contou com a participação de

20 pessoas, no entanto, o Planejamento envolveu mais de 50 empresas da Cadeia, sendo associadas ou não. Os contatos com as empresas foram realizados através de visitas ou telefonemas, onde foram aplicados questionários.

#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

Todas as oficinas de planejamento participativo (residentes, associados e Incubados) foram realizadas com sucesso.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.6: Ampliar a capacidade competitiva dos arranjos produtivos, diagnosticando e priorizando ações de resultados concretos e sustentáveis para esse propósito, como a capacitação dos empreendimentos e seus recursos humanos, em gestão de empresas, gestão da inovação, de negócios e empreendedorismo.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.6.3)</b>	Realizar anualmente Diagnósticos de Maturidade Empresarial junto a parceiros (MAEI, PAE e PME).
---------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Resultados dos Diagnósticos.	

### **Relatório das Ações/Atividades Realizadas**

#### **A1. Preparar, convocar e realizar os diagnósticos:**

##### **MAEI – Método de Acompanhamento de Empresas Incubadas**

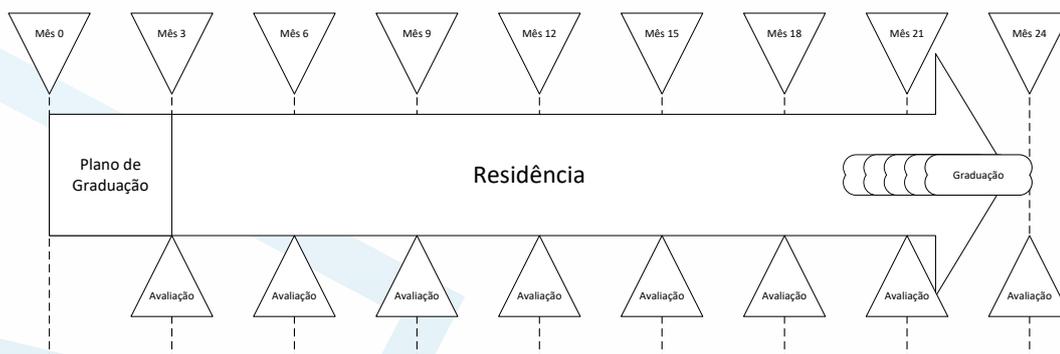
No que tange o acompanhamento da evolução das empresas, empreendedores e seus projetos residentes, destacamos a atividade estratégica “Gestão das Incubadoras” com o Método de Acompanhamento das Empresas Incubadas – MAEI. A avaliação da evolução de cada empresa incubada é realizada em intervalos de três meses, nessas avaliações são analisados todos os objetivos das seis dimensões propostas, mesmo que ainda não seja um requisito o atendimento do objetivo no momento da avaliação. O período de residência é de 24 meses e espera-se que a graduação da empresa ocorra nos últimos 6 meses desse período. As dimensões avaliadas são:

- Desenvolvimento do Empreendedor;
- Desenvolvimento do Produto;
- Desenvolvimento do Mercado;
- Desenvolvimento Organizacional;
- Desenvolvimento da Estrutura Produtiva ou de Prestação de Serviços;
- Desenvolvimento de Capital.

Quando a *startup* ingressa na Incubadora de Negócios do Parque Tecnológico é desenvolvido o chamado "plano de graduação" (1ª Fase) que consiste na distribuição dos objetivos de cada dimensão em uma linha do tempo de até 24 meses. A cada 3 meses é realizado uma medição para mapear o desenvolvimento em cada dimensão (2ª Fase), assim possibilitando à equipe

gestora da incubadora planejar ações e tarefas para os próximos 3 meses, utilizando treinamentos, workshops, mentorias e outras ferramentas que facilitem o crescimento da startup. Quando a *startup* atinge 80% nos eixos Produto, Mercado, Gestão e acessa o mercado, ou seja, conquista seus primeiros clientes, ela entra na fase chamada de "graduação" (3ª Fase) que são os últimos 6 meses da Incubação.

### Fluxo simplificado do processo de avaliação de empresas incubadas



A Tabela abaixo lista cada uma das avaliações realizadas no ano de 2016/17 (set a dez/2017), o respectivo ciclo de avaliação, a data na qual foi executada a avaliação, o tempo de residência da empresa avaliada, em meses, no momento da avaliação. Participaram 22 empresas.

**Tabela - Empresas Avaliadas em 2016/2017**

Empresa	Ciclo de avaliação	Data da avaliação	Meses de residência
Empresa A	2	15/set	1
Empresa A	3	06/dez	3
Empresa B	1	15/mar	1
Empresa B	2	30/ago	6
Empresa C	2	02/set	6
Empresa C	3	13/dez	9
Empresa D	2	31/ago	5
Empresa E	1	07/mar	8
Empresa E	2	09/set	14
Empresa E	3	06/dez	17
Empresa F	1	08/mar	2

Empresa F	2	09/set	8
Empresa F	3	01/dez	11
Empresa G	1	23/fev	7
Empresa G	2	31/ago	13
Empresa H	2	06/set	1
Empresa H	3	01/dez	3
Empresa I	1	10/mar	1
Empresa I	2	30/ago	3
Empresa I	3	07/dez	6
Empresa J	1	23/ago	7
Empresa J	2	31/ago	13
Empresa J	3	13/dez	16
Empresa K	1	14/mar	7
Empresa L	1	07/mar	1
Empresa L	2	31/ago	3
Empresa L	3	07/dez	6

**RESULTADO:**

Os resultados individuais estão disponíveis na APTSJC.

Entre janeiro e abril foram realizadas duas rodadas do atendimento às empresas incubadas no ano de 2018, totalizando participação de 22 empresas. Esse procedimento tem a finalidade de, além de mostrar a situação da empresa com relação aos objetivos do período em questão, mostrar o esforço necessário para que os próximos objetivos sejam atingidos, dessa forma a avaliação também têm um caráter preventivo.

Em cada uma das avaliações realizadas são realizados os seguintes passos:

1. Entrevista de avaliação da empresa incubada.
2. Emissão preliminar do relatório de avaliação.
3. Análise do relatório de avaliação pela empresa incubada.
4. Alterações do relatório de avaliação, se necessário.
5. Emissão final do relatório de avaliação da empresa incubada.

Tabela - Empresas avaliadas em 2018

Empresa	Ciclo de avaliação	Data da avaliação	Meses de residência
Empresa A	6	16/01 e 10/05	19
Empresa B	6	18/01 e 10/04	30
Empresa C	1	24/04	5
Empresa D	3	09/02 e 10/05	13
Empresa E	3	19/01 e 24/04	10
Empresa F	4	17/01 e 25/04	16
Empresa G	7	10/05	36
Empresa H	2	22/01	6
Empresa I	2	23/01 e 10/05	10
Empresa J	3	19/01 e 24/04	10
Empresa K	3	18/01 e 24/04	16
Empresa L	4	18/01 e 20/04	15
Empresa M	1	09/02	5
Empresa N	6	16/01 e 24/04	19

### **PAE – Programas de Acompanhamento de Empresas**

Os Programas de Acompanhamento de Empresas possuem o objetivo de medir a evolução e o desenvolvimento das empresas residentes nos Centros Empresariais I, II, III e IV do Parque Tecnológico São José dos Campos.

São consideradas verticais as modalidades de ocupação dos centros empresariais de acordo com o objetivo e projeto da empresa a ser desenvolvido no Parque Tecnológico São José dos Campos.

As empresas dos Centros Empresariais I, II, III e IV são divididas em três verticais: Empreendedorismo Inovador, Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação e Serviços Estratégicos.

Cada vertical possui um programa de acompanhamento das empresas específico de acordo com o descrito no Quadro 4.1.

**Quadro 4.1. Eixos dos Programas de Acompanhamento aplicados nas empresas residentes dos Centros Empresariais do Parque Tecnológico.**

<b>Eixo Vertical</b>	<b>Empreendedorismo</b>	<b>Inovação</b>	<b>Relacionamento com o PqTec</b>	<b>Nome do Programa de Acompanhamento</b>
<b>EI<sup>1</sup></b>	SIM	SIM	SIM	<b>PAE<sup>4</sup></b>
<b>PD&amp;I<sup>2</sup></b>	NÃO	SIM	SIM	<b>PAI<sup>5</sup></b>
<b>SEs<sup>3</sup></b>	NÃO	NÃO	SIM	<b>PAS<sup>6</sup></b>

<sup>1</sup>Vertical Empreendedorismo Inovador

<sup>2</sup>Vertical Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

<sup>3</sup>Vertical Serviços Estratégicos

<sup>4</sup> Programa de Acompanhamento das empresas da vertical Empreendedorismo (EI)

<sup>5</sup> Programa de Acompanhamento das empresas da vertical Inovação (PD&I)

<sup>6</sup> Programa de Acompanhamento das empresas da vertical Serviços (SEs)

As verticais:

- **Empreendedorismo Inovador (EI)**

Na vertical Empreendedorismo Inovador são enquadradas as empresas de base tecnológica (EBTs) cujo objetivo e projeto principal apresentado no ato convocatório foi o crescimento do negócio e que, posicionam o headquarter da empresa na unidade da empresa dos Centros Empresariais do Parque Tecnológico. As empresas desta vertical são prioritariamente PMEs e, que possuem, no projeto proposto a ser desenvolvido no ambiente do Parque.

- **Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I)**

Na vertical pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) são enquadradas as empresas de base tecnológica (EBT) cujo objetivo e projeto principal apresentado no ato convocatório foi desenvolver novas tecnologias, e que posicionam a divisão de desenvolvimento de novos produtos e/ou serviços da empresa na unidade presente nos Centros Empresariais do Parque Tecnológico. Nesta vertical, o headquarter da empresa está em uma matriz externa e a unidade do Parque Tecnológico é um centro de pesquisa e desenvolvimento da empresa.

- **Serviços Estratégicos (SEs)**

Na vertical serviços estratégicos são enquadrados as empresas cujo objetivo e projeto principal apresentado no ato convocatório foi se posicionar estrategicamente no Parque Tecnológico São José dos Campos. As empresas desta vertical são prioritariamente empresas prestadoras de serviços para as empresas residentes no Parque Tecnológico ou Empresas de Base Tecnológica que não se enquadrem nas demais verticais.

O PAE 2018 foi aplicado de 10 de abril a 03 de maio de 2018 em 30 empresas da vertical Empreendedorismo Inovador segundo cronograma abaixo:

#	Empresa	Data	Horário	#	Empresa	Data	Horário
1	Empresa A	19/abr	10h30	16	Empresa P	11/abr	14h
2	Empresa B	12/abr	14h	17	Empresa Q	12/abr	16h
3	Empresa C	10/abr	16h	18	Empresa R	24/abr	10h30
4	Empresa D	13/abr	11h	19	Empresa S	20/abr	10h30
5	Empresa E	23/abr	16h	20	Empresa T	19/abr	15h30
6	Empresa F	17/abr	10h30	21	Empresa U	16/abr	15h30
7	Empresa G	20/abr	13h30	22	Empresa V	18/abr	10h30
8	Empresa H	03/mai	15h30	23	Empresa x	18/abr	13h30
9	Empresa I	10/abr	14h	24	Empresa W	16/abr	13h30
10	Empresa J	17/abr	15h30	25	Empresa Y	13/abr	16h
11	Empresa K	18/abr	15h30	26	Empresa Z	19/abr	15h30
12	Empresa L	17/abr	13h30	27	Empresa A2	23/abr	10h30
13	Empresa M	18/abr	10h30	28	Empresa B2	13/abr	16h
14	Empresa N	17/abr	10h30	29	Empresa C2	23/abr	13h30
15	Empresa O	02/mai	15h30	30	Empresa D2	16/abr	10h30

O PAE 2018 foi enviado para preenchimento por e-mail no dia 26 de abril de 2018 com deadline previsto para finalização de 18 de maio de 2018 para 12 empresas.

**RESULTADO:**

<...>

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Durante o período foi preparado, convocado e realizado os diagnósticos MAEI para 22 empresas do Nexus e do PAE, PAI e PAS para 43 empresas dos Centros Empresariais.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.7: Gerenciar e expandir os programas e a estrutura física das Incubadoras sob gestão do Parque Tecnológico, de modo a ampliar significativamente o número de empresas graduadas, bem como a taxa de continuidade dos negócios e a permanência das empresas no Parque, no seu entorno e na região após a graduação.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.7.1)</b>	Graduar em 5 anos, no mínimo 23 startups do Programa de Incubadoras, com os seus produtos e/ou serviços desenvolvidos e principalmente atuando no mercado alvo.
---------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Número de empresas graduadas no Programa de Incubadoras nos relatórios de gestão a serem apresentados conforme Contrato de Gestão.	

### **Relatório das Ações/Atividades Realizadas**

#### **A1. Acompanhar os projetos e empresas:**

**Reuniões estratégicas** mensais com os incubados – planejadas e organizadas em 3 ações específicas:

- “Brainstorm de soluções” – visa levantar as demandas das empresas e buscar uma colaboração coletiva das soluções;
- “Você é o cara em quê?” – visa troca de experiências e competências entre as empresas incubadas;
- “Pitch Perfeito” – é uma apresentação sumária de 5 minutos com o objetivo de despertar o interesse da outra parte (investidor ou cliente) pelo seu negócio, assim, deve conter apenas as informações essenciais e diferenciadas.

**OPP** – Oficina de Planejamento Participativo - realizado no dia 08 de março dentro da reunião mensal. A Oficina de Planejamento Participativo (OPP) tem como objetivo definir e alinhar o direcionamento estratégico da Equipe de Empreendedorismo e Inovação do Parque Tecnológico São José dos Campos, assim possibilitando o desenvolvimento de ações alinhadas com as expectativas e demandas das empresas incubadas.

**Software de Gestão**

Durante o período o software de gestão das Incubadoras, foi atualizado com todas as informações referentes as empresas/projetos incubados, indicadores, ações de sensibilização, capacitação e atendimentos efetuados.

Acesso: [www.pantone300.com/aceso](http://www.pantone300.com/aceso) (apertar botão “entrar” ao lado do “BUSSOLA”)

Usuário: incubadora@cecompi.org.br

Senha: Governanca@2017

**Empresas Graduadas no período:**

- E-Solutech
- Allgoo
- Solucx
- IFCS – Gestão de Conhecimento em Saúde;
- Treevia

**A2. Participar de missões, feiras e eventos com referência ao tema:**

30/05/2017 – O Pqtec palestrou no evento EXPO-EMPREENDEDORISMO, um dos maiores eventos de empreendedorismo e negócios da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte do Estado de São Paulo. Arenas, painéis e palestras foram realizadas com os temas: empreendedorismo, negócios digitais, liderança e alta performance, franquias e negócios;

08/06/2017 – O Pqtec participou do lançamento do Programa STARTUP-SP, um programa com o propósito de aproximar potenciais startups digitais de programas de apoio e desenvolvimento da região. Na oportunidade, foram lançados os Programas COLISÕES (fase ideação) e o STARTUP-SP SEBRAE (fase validação);

24/06/2017 - o Parque Tecnológico participou do workshop junto à atores do ecossistema de inovação a fim de apoiar o programa da prefeitura de São José dos Campos, o Startup São José;

11/07/2017 - Houve a participação do Gestor do Programa de Incubadoras no Demoday 100 Open Startups com a apresentação presencial das startups finalistas da etapa regional São José dos Campos. O movimento “100 Open Startups”, é uma plataforma internacional que conecta startups a grandes empresas;

01/08/017 - Ocorreu a participação do representante da Incubadora de Negócios na banca avaliadora dos projetos finalistas do programa do SEBRAE, STARTUP SP;

24/08/2017 - Foi realizado um *matchmaking* na GERDAU com base nas demandas levantadas junto à indústria. Foram levadas startups com possibilidade de atender essas demandas, são elas: DATABOT, E-SOLUTECH, TATECH e AUTAZA;

31/08/2017 - a equipe de Gestão de Empreendedorismo e Inovação participou do evento SP Conecta, evento com objetivo de reunir o ecossistema de startups para criar conexões e acelerar o desenvolvimento do Estado de São Paulo;

22/09/2017 – Participação no 1º Fórum de Inovação Startup Indústria, promovido pela Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI), em São Paulo. Durante o evento, mais de 400 participantes entre empresários, industriais, representantes de governo e de startups, agentes públicos envolvidos com inovação e especialistas no setor discutiram a importância de a indústria se conectar com as inovações criadas pelas startups. O Pqtec participou de um painel ao lado de outras instituições de ciência e tecnologia, que fazem parte do programa da ABDI;

23 a 26/10/2017, o Parque Tecnológico, participou do 27ª Seminário Nacional de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas – Anprotec 2017. Comemorando o aniversário de 30 anos da Anprotec, o evento tem como tema central “Inovação e empreendedorismo transformando cidades”. Desafios, conquistas e histórias do empreendedorismo inovador brasileiro serão compartilhados ao longo da programação, que também propõe a reflexão sobre o futuro do movimento. O evento, que é o maior encontro de empreendedorismo inovador da América Latina e um dos maiores do mundo, é realizado pela Anprotec e pelo Sebrae.

26 e 27/10/2017 – Participação na CASE – Conferência Anual de Startups e Empreendedorismo (CASE) é o maior evento para startups da América Latina. Organizado pela Associação Brasileira de Startups (ABStartups), o evento tem como objetivo proporcionar para empreendedores um ambiente com conteúdo de nível internacional para startups Growth Stage, uma feira de negócios com os principais fornecedores de produtos e serviços e networking altamente qualificado com os melhores agentes do ecossistema brasileiro de inovação, empreendedorismo e startups. Este ano, além da exposição, o evento foi uma oportunidade de consolidar importantes parcerias para as próximas ações do Programa de Incubadoras do Parque Tecnológico;

08/11/2017, o Parque Tecnológico, participou do Reveal and Invest Day – Concurso de Pitches - Um concurso de Pitches que reuniu num só lugar, startups e empresas do Brasil e da França, grandes players, especialistas internacionais e investidores, para apoiar projetos de startups brasileiras e francesas em processo de desenvolvimento internacional. A participação no maior evento para startups do Brasil trouxe mais que visibilidade,

possibilitou importantes parcerias para a grande novidade da Incubadora de Negócios em 2018: seu novo Programa de Aceleração;

07 a 10/04/2018 – Participação na 7ª. edição da Feira do Empreendedor do Sebrae-SP no pavilhão de Exposições do Anhembi. Reunindo expositores e consultores, o evento foi uma excelente oportunidade para conhecer as inovações do ecossistema empreendedor brasileiro. A Feira do Empreendedor propicia ainda networking, além de oferecer serviços, novos produtos e soluções para melhorar as empresas. A equipe do Parque Tecnológico São José dos Campos atuou diretamente junto ao SEBRAE ER São José dos Campos organizando a missão para a Feira do Empreendedor no dia 09 de abril de 2018, que contou com 28 empreendedores dos programas de Aceleração e Incubação, residentes dos Centros Empresariais, associados aos APLs e residentes das Galerias do Empreendedor.

21 a 25/04/2018 – Participação na 32ª Conferência Internacional de Incubação de Negócios (Inibia, na sigla em inglês). No primeiro dia, os participantes se submeteram a treinamentos específicos. Alexandre Barros, gestor de Empreendedorismo e Inovação do PqTec, fez o curso sobre como desenvolver projetos rentáveis para empreendedores. Nos outros quatro dias, houve mais de 30 exposições, entre palestras, painéis e discussões. Um diferencial do evento é o esforço para apresentar casos concretos de centros de empreendedorismo em todas as ocasiões, sempre focado nas melhores práticas. A Inibia ocorre todos os anos e sempre conta com a participação de mais de 600 profissionais que atuam em incubadoras de negócios, aceleradoras de ideias, espaços de coworking, programas de empresas nascentes e hubs de inovação. A conferência proporciona troca de experiências sobre melhores práticas e traz à tona as discussões mais recentes sobre como ajudar os ecossistemas de empreendedorismo a ter uma gestão mais eficaz, de modo a fazer com que suas startups cresçam e prosperem.

19/05/2018 - O Parque Tecnológico esteve presente na Feira do Empreendedorismo e Trabalho - A feira tem como objetivo atrair instituições ligadas ao trabalho, formação técnica E empreendedorismo para que divulguem suas ações, alinhando as necessidades do mercado para quem busca uma nova oportunidade de trabalho ou que queira empreender em um próprio negócio.

**A3. Acompanhar a evolução das empresas por método desenvolvimento de acompanhamento das empresas incubadas (MAEI):**

21/05 a 31/08/2017 – foram realizados os planos de graduação de 6 empresas: GERMAN HEALTH CARE, E-SOLUTECH, QIGINI, LÁ VEM BEBÊ, SCI VALE e BRCOOL;

Setembro a dezembro/2017 – foi realizada uma rodada de atendimento às empresas incubadas no ano de 2017, totalizando 22 empresas;

Janeiro a maio/2018 - foram realizadas mais duas rodadas do atendimento às empresas incubadas no ano de 2018;

**A4. Apoiar às atividades meio (consultorias específicas):**

No dia 20 de março o Nexus, por meio da empresa parceira, Cruz e Ferreira, 12 empresas incubadas receberam consultorias Marketing Digital e Estratégicos. O objetivo foi de orientar os empresários sobre a importância do mapeamento de ações eficazes para atingir público alvo bem como definição de estratégias de mercado e marketing.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

5 empresas graduadas no período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.7: Gerenciar e expandir os programas e a estrutura física das Incubadoras sob gestão do Parque Tecnológico, de modo a ampliar significativamente o número de empresas graduadas, bem como a taxa de continuidade dos negócios e a permanência das empresas no Parque, no seu entorno e na região após a graduação.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.7.2)</b>	Disponibilizar ambiente propício a continuidade dos negócios e a permanência das empresas no Parque, no seu entorno ou na região após a graduação. Manter pelo menos 50% das graduadas no ano no PQTEC, no entorno ou na região.
---------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Números de empresas graduadas sob a gestão do Parque Tecnológico que permaneceram no PQTEC, no seu entorno na região.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Disponibilizar ambiente propício a continuidade de empresas graduadas na incubadora no Núcleo no PQTEC em áreas de pós incubação e centros empresariais:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nesse 1<sup>o</sup> ano de contrato, designamos um ambiente de Pós-Incubação, composto por 5 salas de aproximadamente 50 m<sup>2</sup> no Centro Empresarial I, para as empresas que se graduam nas incubadoras, mas que ainda não estão prontas para seguirem solo nos Centros Empresariais do Parque Tecnológico.</li> <li>Graduaram no período as empresas:</li> </ul> <p>E-Solutech: A empresa se instalou na INCUBAERO na modalidade de pós-incubação, devido a um dos laboratórios da empresa estar instalado no CTA, previsão de 6 meses a 1 ano para a empresa se instalar em local próprio no centro de São José dos Campos;</p> <p>Allgoo: Ambiente de pós-incubação do Pqtec;</p> <p>Solucx: A empresa está instalada em um escritório da Zona Sul de São José dos Campos, permanecendo, assim, na região;</p> <p>IFCS - Gestão de Conhecimento em Saúde: Ambiente de pós-incubação do Pqtec;</p> <p>Treevia – A empresa se instalou em um escritório da Zona Sul de São José dos Campos, permanecendo, assim, na região.</p>	

**A2. Gerir o programa de acompanhamento adequado de evolução das empresas:**

Os Programas de Acompanhamento de Empresas possuem o objetivo de medir a evolução e o desenvolvimento das empresas residentes nos Centros Empresariais do Parque Tecnológico São José dos Campos. O programa de acompanhamento de empresas do eixo Empreendedorismo Inovador (PAE) foi aplicado conforme já descrito em atividades anteriores (4.6.3).

**Status de Execução da Meta/Indicador**

5 empresas graduadas no período – 100% no Pqtec|entorno|região.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 4: Promover o adensamento de competências inovadoras e competitivas nas áreas de P&D&I de atuação do Parque Tecnológico, buscando o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte.**

**Enunciado 4.7: Gerenciar e expandir os programas e a estrutura física das Incubadoras sob gestão do Parque Tecnológico, de modo a ampliar significativamente o número de empresas graduadas, bem como a taxa de continuidade dos negócios e a permanência das empresas no Parque, no seu entorno e na região após a graduação.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (4.7.3)</b>	Expandir a estrutura física da Incubadora do PQTEC, com aumento da oferta de 8 novos módulos, em 5 anos.
---------------------	--

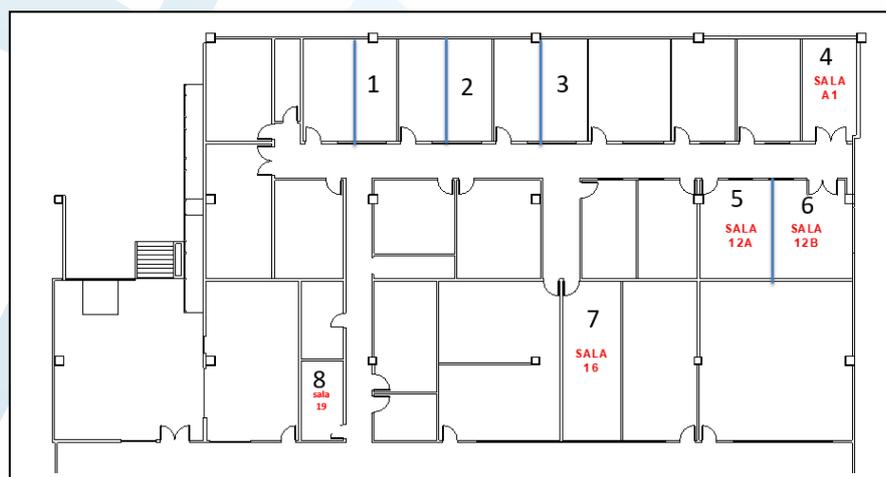
### Indicadores

Números de novos módulos ofertados.

### Relatório das Ações/Atividades Realizadas

#### A1. Mapear a estrutura disponível:

Projeto:



*Áreas expandidas dentro da Incubadora de Negócios (em vermelho).*

<b>A2. Realizar estudo e elaborar projeto de expansão:</b>
Projeto Básico executado, aguardando recurso para dar prosseguimento.
<b>A3. Captar fontes de recurso e investimento:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• No período acompanhamos e buscamos oportunidades.</li><li>• Apresentando proposta de projeto, recursos necessários à SIDE em dezembro/2017.</li></ul>
<b>A4. Expandir 8 novos módulos:</b>
Aguardando recursos e oportunidades.
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>
Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 5: Estimular e incrementar a interação dos setores Acadêmico, Público, Empresarial e Mercado/Sociedade (Quádrupla Hélice), sempre com foco na inovação e no desenvolvimento econômico.**

**Enunciado 5.1: Apoiar e estimular a participação das empresas residentes e associadas em projetos inovadores, de impacto e relevância para a cidade.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (5.1)</b>	Apresentar pelo menos 10 ideias de projetos inovadores em 5 anos. A contratação e efetivação do desenvolvimento destes projetos dependerão de interesse e decisão posterior da PMSJC.
-------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Número de ideias de projetos apresentados.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

<b>A1. Realizar estudo e levantar o estado da arte em projetos inovadores para a cidade:</b>
--

Neste 1º ano de contrato o Parque Tecnológico trabalhou demandas e oportunidades de soluções para a área da Saúde, com empresas do APL TIC VALE em conversas com o AME, Secretaria de Saúde, área de TI da PMSJC e vice-prefeito.

<b>A2. Realizar encontros com secretários da PMSJC para identificar demandas e oportunidades:</b>
---

Realização de reunião com empresas do APL TIC VALE, AME, Secretaria de Saúde, área de TI da PMSJC e vice-prefeito.

Secretaria de Urbanismo e Sustentabilidade - Pitch de soluções. Nesta apresentação foram selecionadas as empresas associadas ao APL TIC que pudessem apresentar soluções para Monitoramento do município através de imagens de satélites que detecte Áreas de Preservação Permanentes (APPs), movimentação de solo, queimadas, desmatamento e que tudo isso seja reportado por alerta em app mobile com as coordenadas do ocorrido no período máximo de 48 horas. Participaram as empresas: OPTMUS GIS, AGRONOW, GEOAMBIENTE, HUBSE e SQUITTER;

<b>A3. Mapear e estimular demandas de interesse da PMSJC com a participação de empresas, associadas, residentes e incubadas:</b>
--

Ref. (5.1.A2)

Status de Execução da Meta/Indicador
--------------------------------------

Concluídos para o período.
----------------------------

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 5: Estimular e incrementar a interação dos setores Acadêmico, Público, Empresarial e Mercado/Sociedade (Quádrupla Hélice), sempre com foco na inovação e no desenvolvimento econômico.**

**Enunciado 5.2: Apoiar a PMSJC, em conjunto com as empresas residentes, as associadas e as integrantes dos APLs, na manutenção, ampliação e desenvolvimento de novas funcionalidades do projeto Cidade Inteligente, tornando São José dos Campos uma referência, e na difusão de sua expertise e competência para outros municípios.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (5.2)</b>	Realizar pelo menos um encontro anual entre representantes da PMSJC e empresas vinculadas ao PQTEC para apresentação de novas ideias relativas ao projeto cidade inteligente.
-------------------	---

<b>Indicadores</b>	
Ata da reunião anual.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

**A1. Realizar encontros anuais para identificar demandas e oportunidades:**

Nesse 1º ano de contrato, foi realizada uma reunião na sala do Secretário de Finanças e identificada uma necessidade que resultou em proposta do PQTEC.

**A2. Identificar eventuais ideias e projetos de interesse da PMSJC:**

Entregue proposta nº 009/APTSJC/2017 com uma série de novas funcionalidades para o Projeto Cidade Inteligente.

**A3. Preparar proposta de projeto para PMSJC:**

O Pqtec e a SPDM (Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina) assinaram, no dia 26 de outubro de 2017, um Termo de Cooperação. Com duração inicial de quatro anos, o Termo vai amparar o desenvolvimento de soluções em TIC que possibilitem a melhoria da qualidade assistencial e da gestão de saúde pública das populações atendidas pelos serviços de saúde administrados pela SPDM. A entidade, com sede em São Paulo, SP, administra hospitais, ambulatórios, prontos socorros, clínicas e programas de saúde em nove estados brasileiros. Em São José dos Campos, faz a gestão do Hospital Municipal e do Ambulatório Médico de Especialidades (AME). Como primeira ação de desdobramento da assinatura do Termo de Cooperação, foi iniciado um Projeto Piloto com uma das empresas associadas ao APL TIC, o objetivo deste piloto é a implementação de uma solução informatizada para

suporte a área de saúde, por meio de levantamento das necessidades da prática diária, possibilita otimização do uso dos recursos existentes nas unidades da rede de saúde municipal, melhorando o atendimento dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS). O projeto visa melhoria dos processos e a criação de um “case” de integração entre o Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence e Parque Tecnológico. Com a duração de 120 dias custeado pela própria empresa, Onset Sistemas, após este período a solução poderá ser contratada pela SPDM para atendimento de toda a rede de saúde de sua administração.

**A4. Avaliar possibilidade de oferta destas ideias em outros municípios:**

O Parque Tecnológico promoveu no 1º ano do Contrato a Carreta de Gestão e Inovação, um projeto de sensibilização, divulgação e disseminação de conhecimento e oportunidades no PQTEC | Projetos.

A Carreta também, atuou com a estratégia de levar a lideranças de outros municípios da RM VALE o que o APL TIC oferece no quesito Cidades Inteligentes.

No período a Carreta percorreu diversas cidades da Região Metropolitana do Vale e do estado de São Paulo, como Campos do Jordão (Maio/2017), Caraguatatuba (Junho/2017), Pindamonhangaba (Julho/2017), Taubaté (Agosto/2018), Jacareí (Setembro/2017), Ubatuba (Outubro/2017), São Sebastião (Novembro/2017), Guaratinguetá (Fevereiro/2018) e Aparecida (Março/2018).

**A5. Levantar possibilidades de outras fontes de financiamento, inclusive PPPs:**

A APTSJC esteve ativamente buscando oportunidades.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 5: Estimular e incrementar a interação dos setores Acadêmico, Público, Empresarial e Mercado/Sociedade (Quádrupla Hélice), sempre com foco na inovação e no desenvolvimento econômico.**

**Enunciado 5.3: Apoiar a interação entre a PMSJC e as empresas residentes, institutos de ensino e de pesquisa, para a identificação de oportunidades e a criação de soluções, para demandas levantadas pela municipalidade ou seus munícipes.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (5.3)</b>	Apresentar projetos conforme demandas de projetos inovadores. A contratação e efetivação do desenvolvimento destes projetos dependerão de interesse e decisão posterior da PMSJC.
<b>Indicadores</b>	
Relatório apresentando as demandas e o grau de atendimento das demandas.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Realizar encontros com secretários da PMSJC para identificar demandas e oportunidades:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunião com o Secretário de Desenvolvimento e Inovação e COMGÁS;</li> <li>• Reunião com o Secretário de Desenvolvimento e Inovação e grupo para discutir soluções para o Aeroporto e Logística;</li> </ul>	
<b>A2. Mapear e estimular demandas de interesse da PMSJC com a participação de empresas, associadas, residentes e incubadas:</b>	
A APTSJC esteve em articulação, conversa e busca de oportunidades (conforme atividades e metas já descritas acima).	
<b>A3. Levantar possibilidades de fontes de financiamento. Levantar possibilidades de fontes de financiamento:</b>	
A APTSJC se manteve atenta a oportunidades de novas fontes de financiamento. Sem alterações para esse 1º ano.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 6: Assessorar a Prefeitura, observados as condicionantes e competências legais, na formulação de critérios e requisitos para parcelamento e uso do solo no entorno do Parque, para a constituição de um ambiente atrativo e fortalecedor de sua própria perenidade e acolhedor para as empresas e instituições que, com afinidades consoantes ou necessárias, sejam atraídas para suas circunvizinhanças.**

**Enunciado 6.1: Apoiar a PMSJC no desenvolvimento de alternativas de mobilidade urbana, a serem implantadas inicialmente para a ligação do Parque Tecnológico com o centro da cidade, e posteriormente ampliado para as áreas do município onde houver demanda.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (6.1)</b>	Apresentar pelo menos 3 sugestões de soluções de mobilidade urbana em 5 anos.
<b>Indicadores</b>	
Relatórios quadrimestrais de acompanhamento.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Prospectar e propor modelos de negócio a ser apresentado para a PMSJC de forma a validar o projeto a ser implementado:</b>	
Sem ações específicas durante o 1º ano de contrato.	
Alguns prospectos do Período:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Car Sharing</i> com a utilização de veículos elétricos;</li> <li>• A APTSJC esteve apresentando sugestões a PMSJC, tais como na ocasião da análise do Plano de Diretor, com ideias de mobilidade urbana;</li> <li>• Também ressaltamos o trabalho dentro da análise do projeto de loteamento da empresa MRV, no Pqtec, onde colaboramos com proposta de adequação do sistema viário do projeto com vistas a adoção em um futuro próximo de transporte público de massas.</li> </ul>	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 6: Assessorar a Prefeitura, observados as condicionantes e competências legais, na formulação de critérios e requisitos para parcelamento e uso do solo no entorno do Parque, para a constituição de um ambiente atrativo e fortalecedor de sua própria perenidade e acolhedor para as empresas e instituições que, com afinidades consoantes ou necessárias, sejam atraídas para suas circunvizinhanças.**

**Enunciado 6.2: Apoiar a PMSJC e URBAM na sua participação no desenvolvimento do Plano Diretor para garantir que o Zoneamento das áreas de propriedade do Parque e da URBAM, bem como as de propriedade privada dentro da ZEPTEC, estejam consoantes e adequadas ao plano de desenvolvimento estratégico do parque.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (6.2)</b>	Analisar para a PMSJC propostas de projetos na ZEPTEC, verificando se estas se adequam aos objetivos do PQTEC.
<b>Indicadores</b>	
Relatório de avaliação da ação demandada pela PMSJC.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Realizar análise sob demanda:</b>	
A APTSJC realizou uma análise e sugeriu sobre o empreendimento MRV.	
A APTSJC manteve-se disponível e participando do desenvolvimento do Plano Diretor. No entanto, sem ações específicas durante o 1º ano de contrato.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 6: Assessorar a Prefeitura, observados as condicionantes e competências legais, na formulação de critérios e requisitos para parcelamento e uso do solo no entorno do Parque, para a constituição de um ambiente atrativo e fortalecedor de sua própria perenidade e acolhedor para as empresas e instituições que, com afinidades consoantes ou necessárias, sejam atraídas para suas circunvizinhanças.**

**Enunciado 6.3: Apoiar a implementação de projetos imobiliários para a ZEPTEC (Zona Especial do Parque Tecnológico), prestando informações e ofertando dados sobre o presente e perspectivas futuras, bem como sobre experiências exibidas no País e no exterior para as mesmas circunstâncias, apoiando assim a consolidação de projetos como o da Cidade Tecnológica.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (6.3)</b>	Realizar 2 vezes ao ano a divulgação em meios de comunicação para atrair novos empreendimentos imobiliários no entorno do Núcleo do PQTEC.
<b>Indicadores</b>	
Evolução quadrimestral das ações e seus resultados.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Promover ambiente adequado e divulgar oportunidade para atrair empreendimentos imobiliários e clientes:</b>	
A APTSJC veio divulgando aos residentes e associados do Parque Tecnológico São José dos Campos, o empreendimento Cidade Tecnológica, o empreendimento da MRV e o Edital da URBAM para a venda de terrenos no entorno do Parque Tecnológico.	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.1: Oferecer infraestrutura, facilidades e serviços profissionais de classe mundial, equivalentes ao que existe de mais moderno e inovador disponíveis no mercado, e sempre que possível estimulando soluções provenientes de residentes, membros dos APLs e do mercado local.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (7.1.1)</b>	Conservar por 5 anos a infraestrutura existente; Apresentar, até o 2º quadrimestre, um projeto de melhoria qualitativa e quantitativa da infraestrutura, facilidades e serviços; após o 3º quadrimestre, atender às metas elencadas no projeto.
<b>Meta (7.1.2)</b>	Selecionar empreendedores, acompanhar, capacitar e realizar a conservação, limpeza e segurança noturna das Unidades APTSJC, que compõem o Programa Galerias do Empreendedor, por 5 anos
<b>Meta (7.1.3)</b>	Após o 3º quadrimestre, atender às metas elencadas no projeto

<b>Indicadores</b>
Entrega do projeto até o 2º quadrimestre e submetê-lo a aprovação da SIDE; A partir do 3º quadrimestre valer-se dos indicadores apresentados no projeto aprovado (*); Apresentar relatórios quadrimestrais de evolução.

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>
<b>A1. Gerir atividades de segurança patrimonial, segurança do trabalho, limpeza, manutenção e conservação predial e de equipamentos, jardinagem, manutenção de facilidades operacionais do PQTEC:</b>
Durante o 1º ano de contrato, foram realizadas diversas manutenções preventivas, corretivas e de melhorias nas seguintes áreas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elétrica</li> <li>• Civil</li> <li>• Obras e</li> <li>• Engenharia</li> </ul> <p>As atividades de limpeza, a conservação de jardins e a segurança das galerias prosseguiu durante esse 1º ano de contrato sem ocorrências significativas.</p>

<p><b>A2. Contratar as empresas prestadoras destes serviços com qualidade adequada:</b></p> <p>Dentro deste 1º ano contrato, o Parque Tecnológico realizou contratações de algumas empresas para a manutenção e conservação da infraestrutura no Núcleo do Parque Tecnológico. Algumas delas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresa GEEST, contrato assinado em junho/2017</li> <li>• Empresa SECURITY, contrato assinado em julho/2017</li> <li>• Empresa SHA (serviço de restaurante), contrato assinado maio/2017</li> <li>• Empresa CAVAZZA Paisagismo, contrato assinado setembro/2017</li> </ul>
<p><b>A3. Administrar estes contratos:</b></p> <p>As atividades previstas foram executadas em atendimento as cláusulas contratuais sem ocorrências significativas.</p>
<p><b>A4. Levantar anualmente as necessidades de adequação da infraestrutura do PQTEC e de possíveis soluções provenientes de empresas vinculadas ao PQTEC ou do mercado local, visando ao aprimoramento dos serviços de manutenção e preservação das instalações:</b></p> <p>Em atendimento a Ação 4 da Meta 2 do requisito 7.1, em 18 de dezembro de 2017 foi protocolada na PMSJC/SIDE (APTSJC 741/2017) a entrega do documento RT10/17 denominado Projeto de Melhoria – Infraestrutura e Serviços.</p> <p>Os itens “Instalação de ar condicionado em salas de reunião do Centro empresarial I” e a “Instalação de SPDA – Sistema de Proteção e Descarga Atmosférica na portaria Dutra” relacionados no Projeto de melhorias da Infraestrutura foram executados, no 3º quadrimestre.</p> <p>Demais projetos de melhorias estão em análise pela SIDE e necessitarão de aporte de investimentos adicionais não previstos originalmente no contrato de gestão.</p> <p>A limpeza e a conservação de áreas verdes prosseguiu neste período sem ocorrências significativas.</p> <p>O serviço de conservação de áreas verdes incluiu todo o corte, aparo e limpeza da vegetação, além de serviços de cobertura e adubação, poda de condução em árvores/arbustos/palmeiras, controle de formigas e cupins, controle de ervas daninhas e irrigação das áreas verdes em área equivalente a 39.000 m².</p>
<p><b>Status de Execução da Meta/Indicador</b></p>
<p>Concluídos para o período.</p>

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.1: Oferecer infraestrutura, facilidades e serviços profissionais de classe mundial, equivalentes ao que existe de mais moderno e inovador disponíveis no mercado, e sempre que possível estimulando soluções provenientes de residentes, membros dos APLs e do mercado local.**

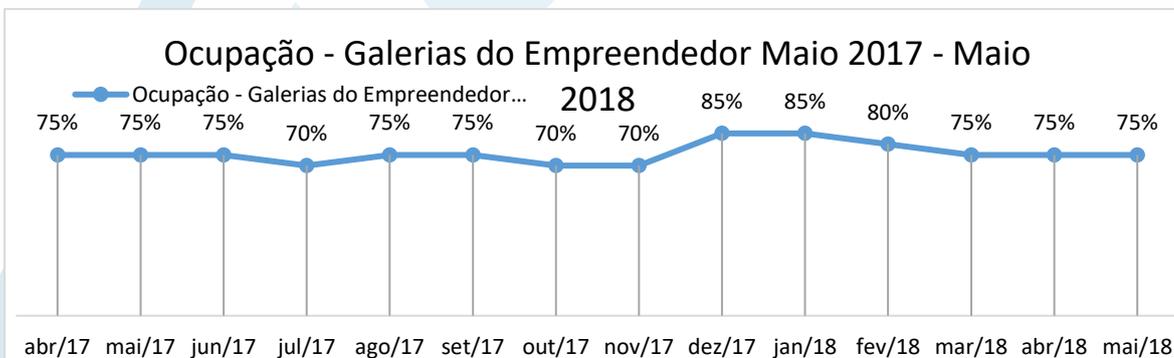
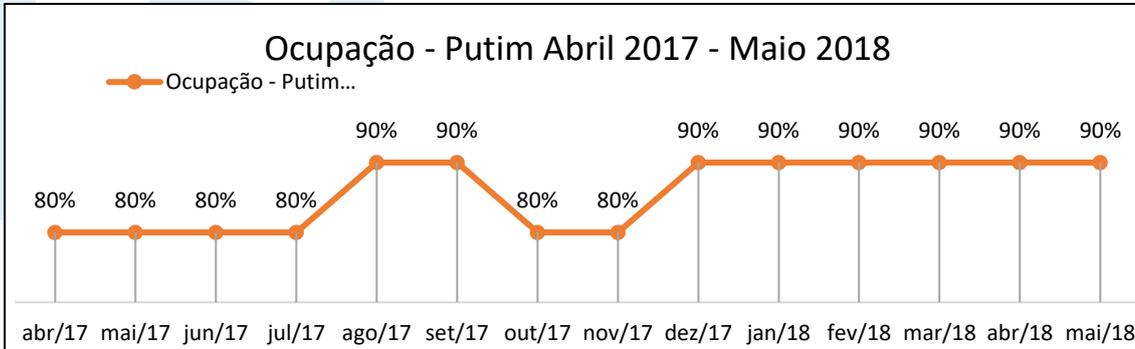
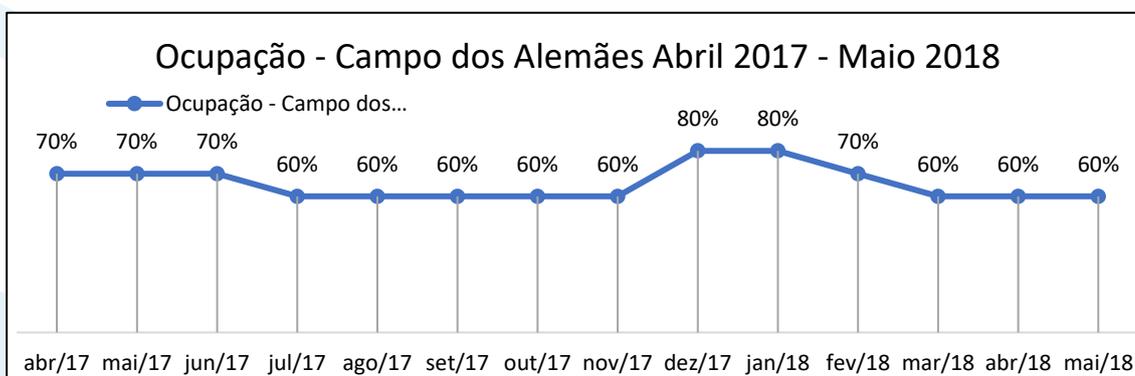
<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (7.1.4)</b>	Selecionar empreendedores, acompanhar, capacitar e realizar a conservação, limpeza e segurança noturna das Unidades permissionadas APTSJC, que compõem o Programa Galerias do Empreendedor, por 5 anos.
<b>Indicadores</b>	
Relatório quadrimestral de acompanhamento das ações.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Contratar serviços de segurança e limpeza das galerias:</b>	
Nesse 1º ano e contrato, foram realizadas contratações de serviços para a manutenção e conservação da infraestrutura das galerias.	
<b>A2. Realizar pequenas manutenções:</b>	
Foram realizadas pequenas manutenções corretivas durante o período, atendendo assim todos as demandas solicitadas.	
<b>A3. Realizar editais de seleção de empreendedorismo:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Processo Seletivo Programa Galerias do Empreendedor – Edital 008/2017 - CONCLUÍDO Ao todo foram mais de 34 interessados, para 07 vagas disponíveis no Programa. 28 interessados foram pré-selecionados (cumprindo os requisitos do Programa).</li> <li>• Novas Lojas em Atuação a partir   12/2017</li> </ul>	
<p><u>Mini Shopping Campo dos Alemães</u> Natalia Karina dos Santos - Loja de Calçados e Acessórios Thamires Alves Santos Ferreira - Loja de Conveniências e Utilidades Domesticas</p> <p><u>Mini Shopping Castelli   Putim</u> Bruno Adriano Ademar Moraes Vilhena – Gráfica Expressa e Cafeteria Eloisa Fernanda Gaia Lima – Loja de Roupas Infantil Jair Pinheiro Ribeiro - Barbearia</p>	

Luciane de Cassia da Rosa Castro – Salão de Beleza Feminino

**A4. Acompanhar evolução das empresas residentes no Programa Galerias do Empreendedor:**

- Ocupação

O Programa Galerias do Empreendedor possui 20 boxes contemplando todas as unidades, no encerramento deste relatório sua ocupação se faz: 06 boxes no Mini Shopping Campo dos Alemães e 09 boxes no Mini Shopping Castelli – Putim. Totalizando 75% de ocupação nos Mini Shoppings.

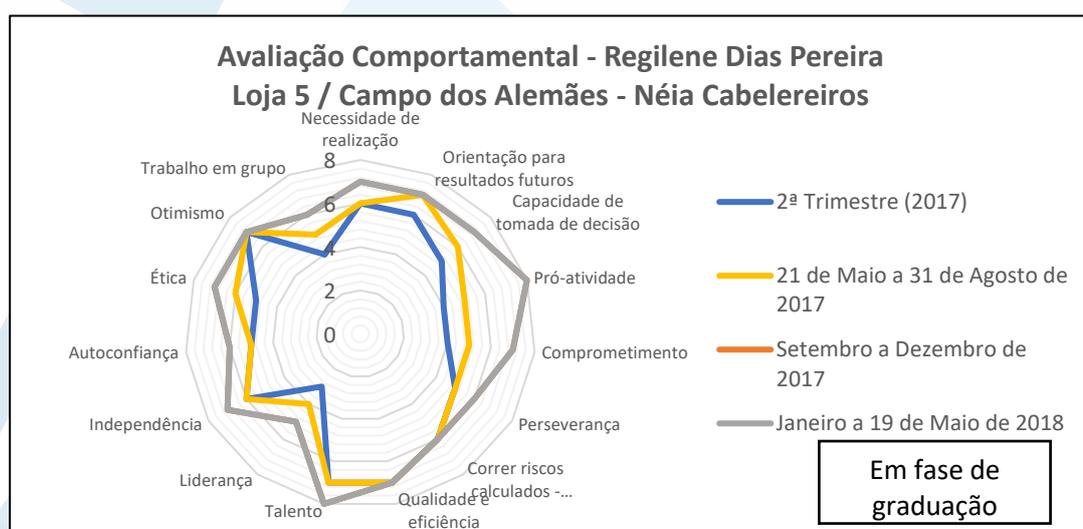
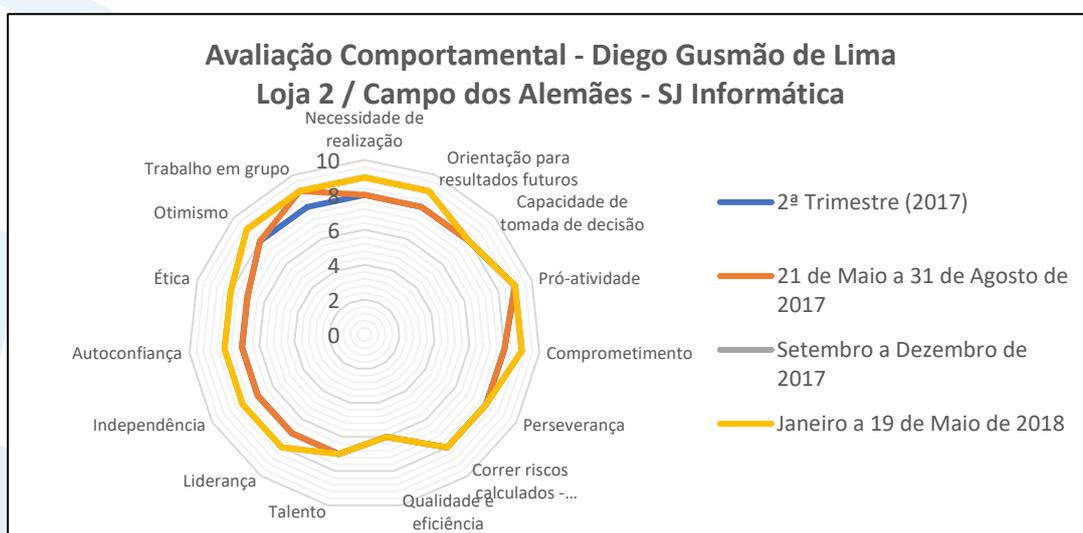


- Manejo Comportamental

A Avaliação comportamental dos empreendedores do Programa. As avaliações acontecem trimestralmente com o objetivo de avaliar e desenvolver questões comportamentais dos empreendedores, por meio desta ação, é possível traçar o perfil dos candidatos e propor ações voltadas a evolução empreendedora, tornando assim o ambiente das Galerias mais empreendedor.

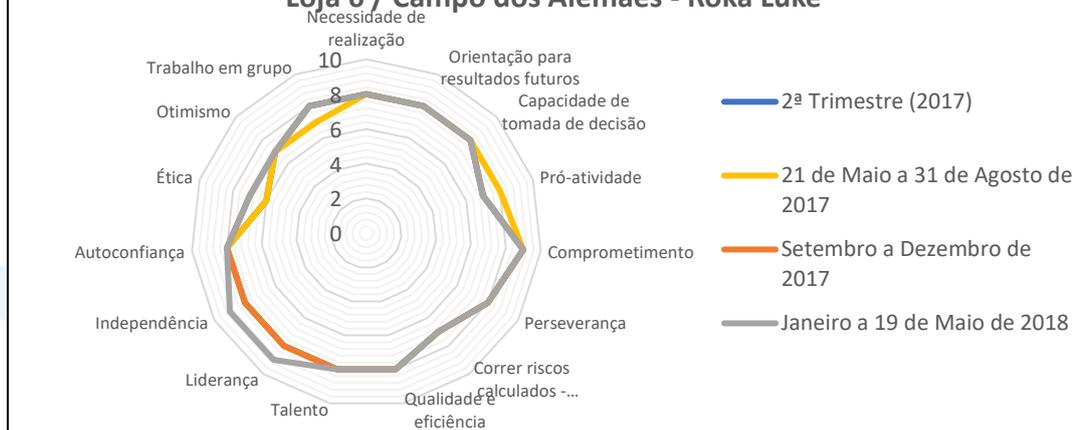
Evolução compiladas:

Empreendedores da Galeria do Campo dos Alemães:



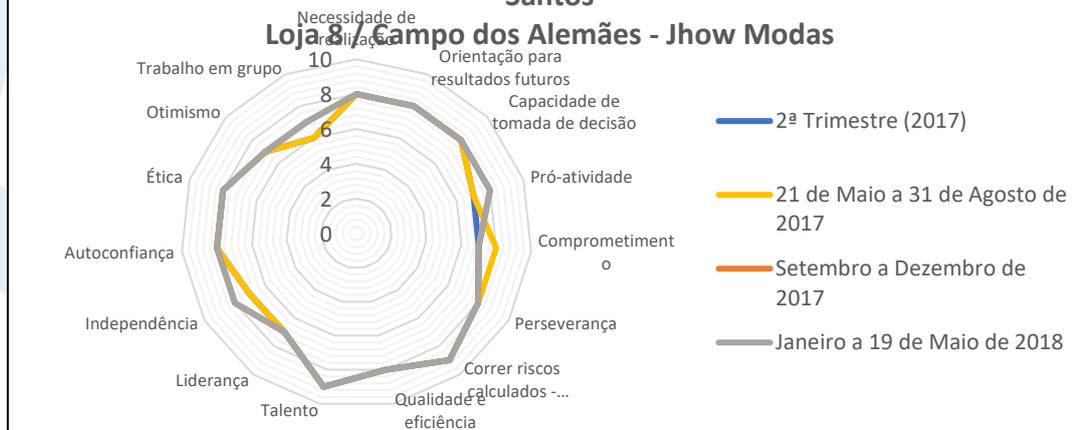
**Avaliação Comportamental - Carlos Roberto de Souza**

**Loja 6 / Campo dos Alemães - Roka Luke**



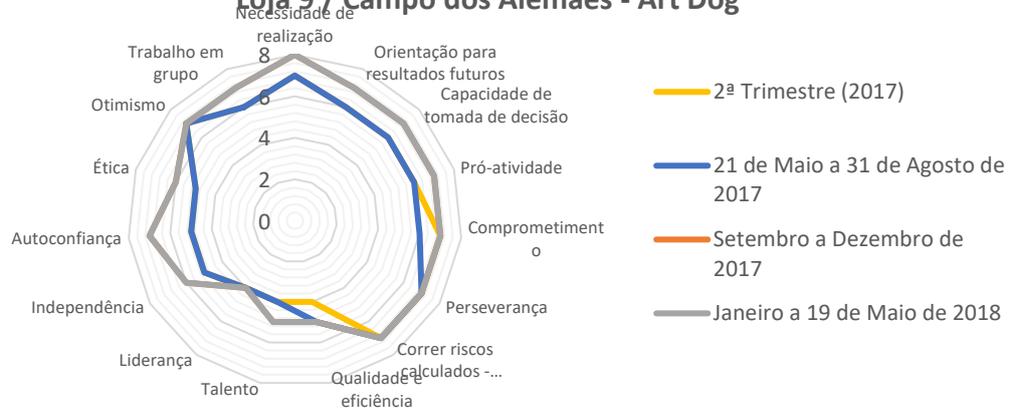
**Avaliação Comportamental - Jonathan Rafael Carpinetti dos Santos**

**Loja 8 / Campo dos Alemães - Jhow Modas**



**Avaliação Comportamental - Eroni Pereira Rodrigues**

**Loja 9 / Campo dos Alemães - Art Dog**

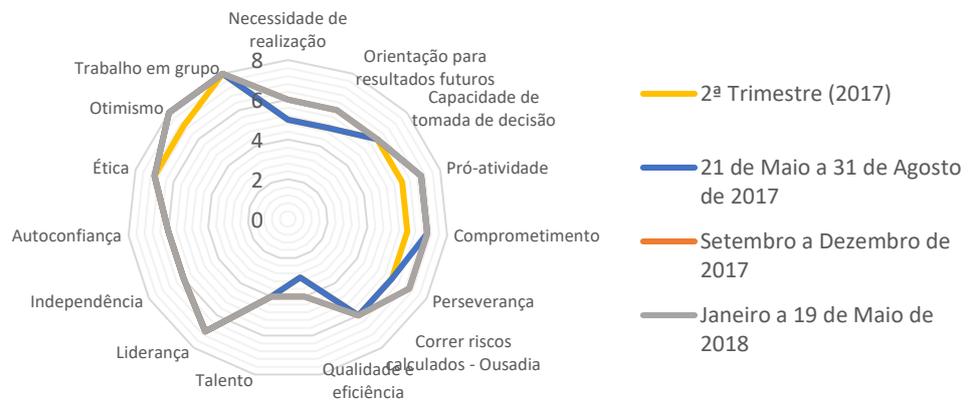


**Empreendedores da Galeria do Castelli – Putim:**

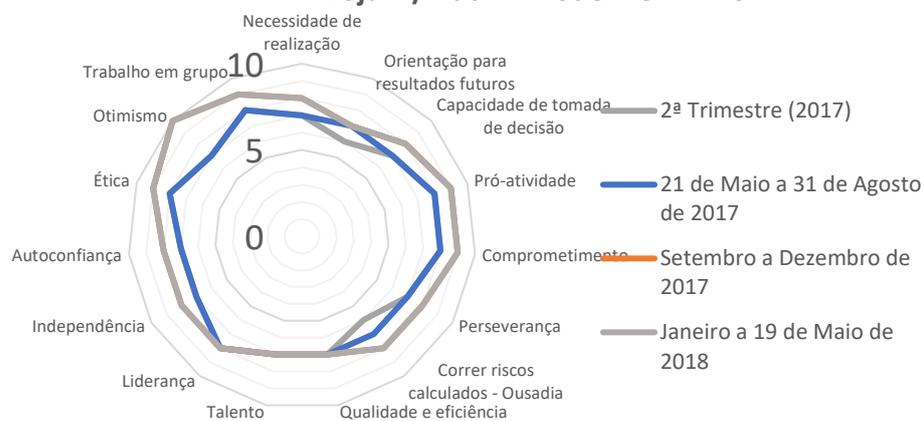
**Avaliação Comportamental - Fátima Aparecida Coutinho**

**Souza**

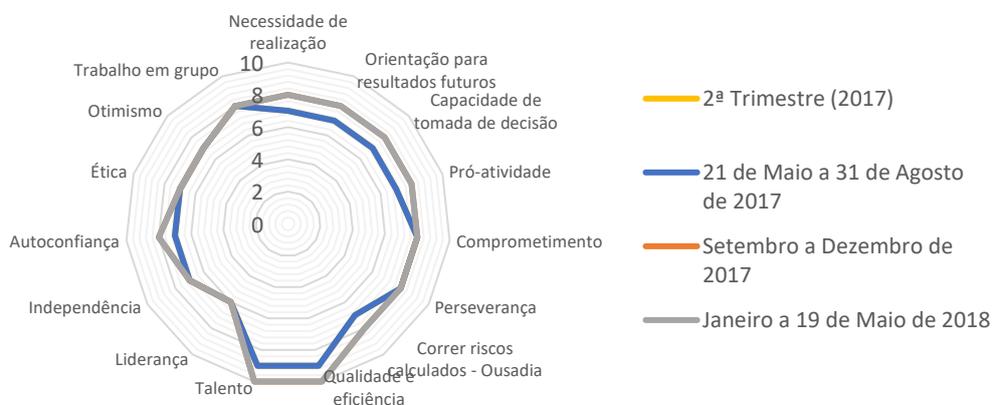
**Loja 1 / Putim - Nosso Cantinho**



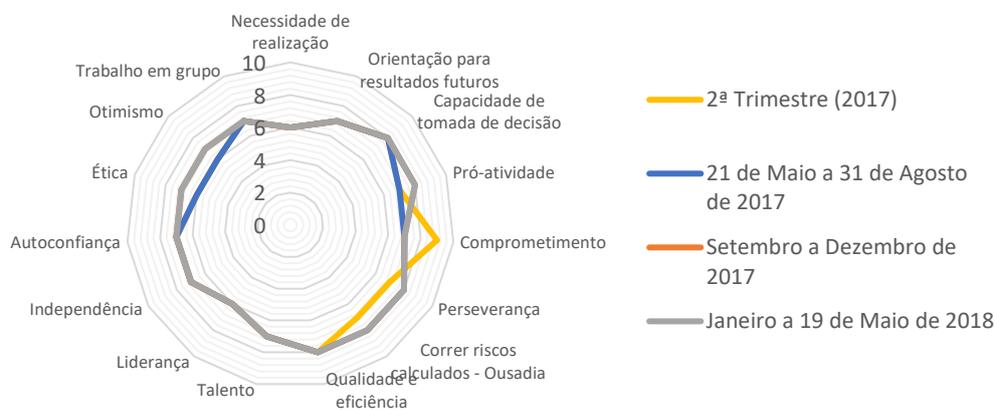
**Avaliação Comportamental - Tamires de Araújo Rocha  
Loja 4 / Putim - Poder Feminino**



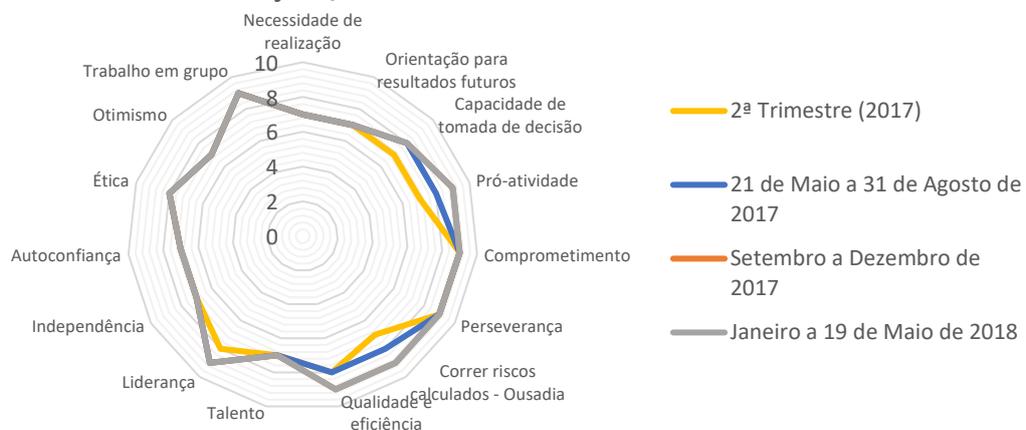
**Avaliação Comportamental - Célia Inês da Cunha Silva  
Loja 6 / Putim - Estúdio de Estetica Flor da Pele**

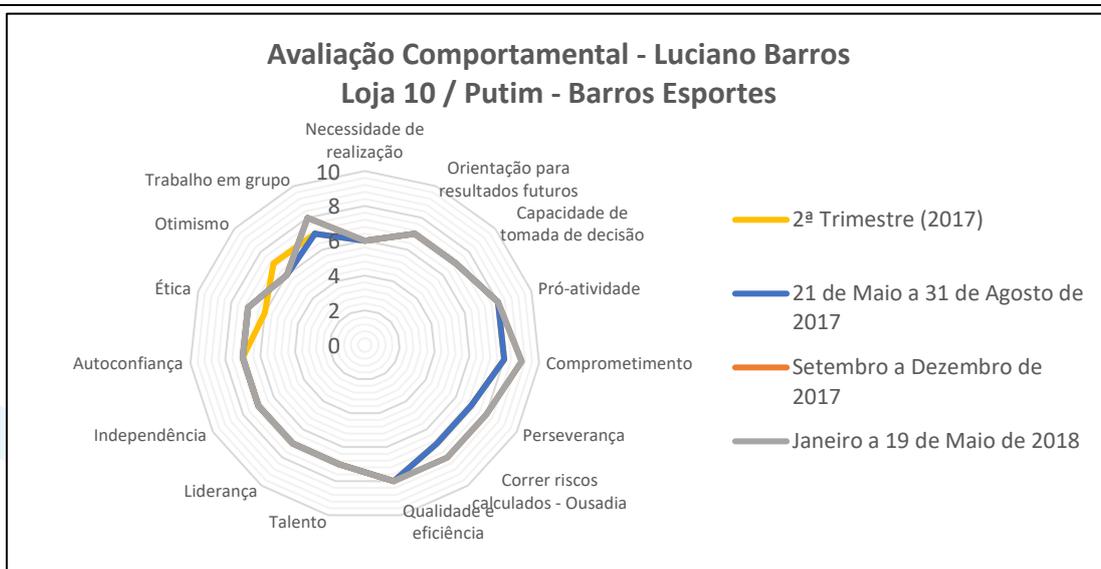


**Avaliação Comportamental - Débora da Costa Silva  
Loja 8 / Putim - Art Phones**



**Avaliação Comportamental - Vanessa Aparecida Silva de  
Carvalho  
Loja 9 / Putim - Pink Shoes Acessórios**

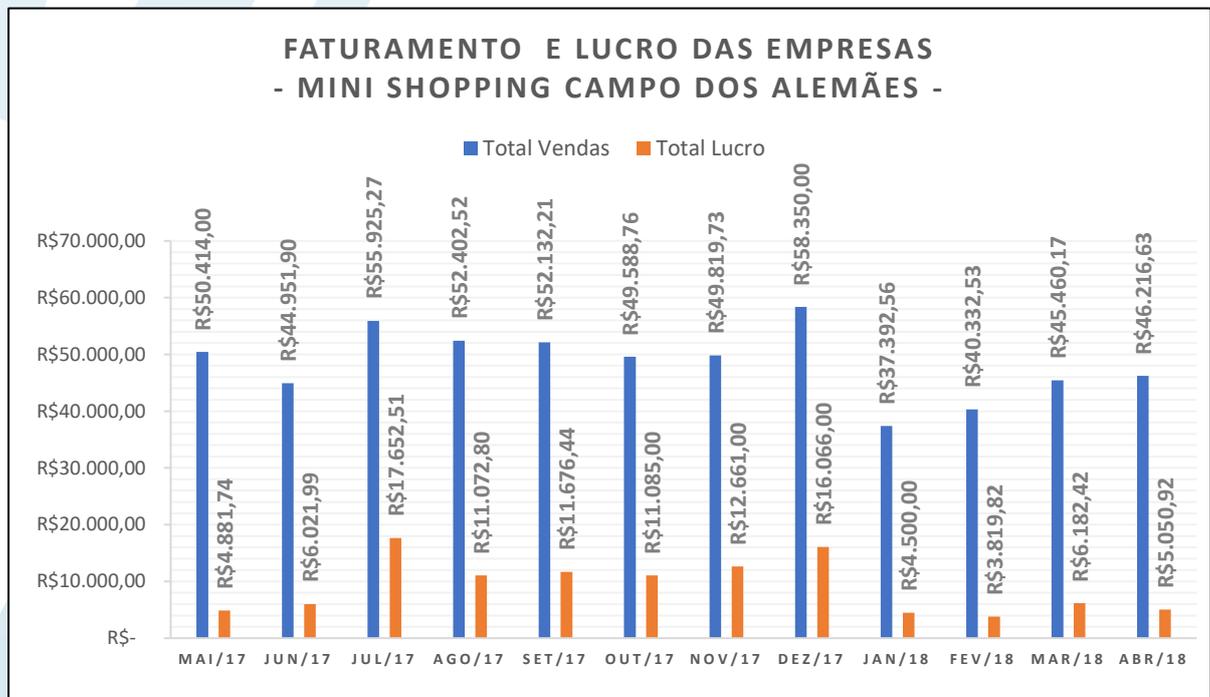


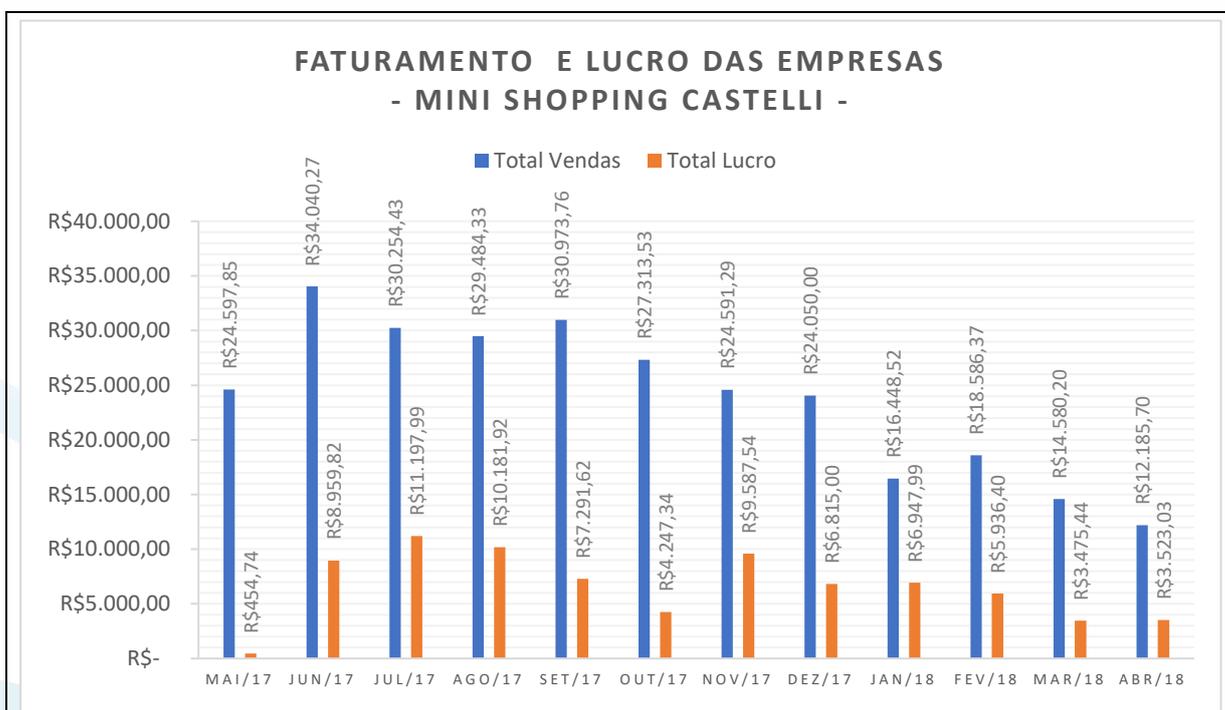


\*Novos empreendedores ainda em período de adaptação, não passam por avaliação comportamental.

- Faturamento e Lucro

A seguir estão compilados o Faturamento e o Lucro obtido pelas empresas que estão nas Galeria de Maio de 2017 a Abril de 2018.





- **Capacitações Técnicas**

O Parque Tecnológico em parceria com o SEBRAE, definiram capacitações técnicas para cada fase da metodologia de residência dos empreendedores das Galerias, mediante ao tempo de permanência dos residentes ser de 60 meses no máximo. As capacitações têm o caráter de proporcionar auxílio e conhecimento para cada estágio do processo, sendo elas:

Resumo das fases: Processo Seletivo – Adaptação – Alavancagem – Graduação – Pós-graduação

**FASE – Adaptação, Alavancagem**

Os empreendedores voltados ao ramo alimentício participaram de Higiene na Manipulação de Alimentos, no SENAC, no mês de fevereiro. Dois empreendedores participaram, sendo 1 do Campos e 1 do Putim.

**FASE - Graduação**

Empreendedores em fase de alavancagem-graduação passaram pelos diagnósticos de maturidade realizados pelo SEBRAE, incluindo consultoria para reelaboração/atualização do Plano de Negócios de expansão e/ou realocação. Neste mesmo período receberam uma consultoria de *Marketing in loco*.

Cronograma dos encontros:

- 19/07/2017 – Diagnóstico situacional, análise de mercado, distribuição, posicionamento e marca;
- 27/08/2017 – Planejamento de Marketing e Plano de Comunicação;

04/09/2017 – Estratégia de vendas.

Parecer final com devolutiva em outubro de 2017.

12/12/2017 – Cerimônia de Graduação e Entrega de Certificados dos Empreendedores – graduaram: Clélia Óticas e Relojoaria – Clélia Barros e Me Gusta Bomboniere – Tânia e Fabinho Tatoo – Maria Selma.

Situação das Empresas graduadas: todas estão realocadas e em pelo funcionamento nas proximidades da Unidade Putim.

#### **Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.2: Criar ambientes com design e arquitetura inteligente e que estimulem e propiciem o trabalho flexível, a inovação aberta e criatividade, e que permitam o uso de tecnologias de informação e comunicação de ponta. A arquitetura destas áreas deve manifestar os valores e ethos do Parque, e deve simbolizar a sua cultura e aquilo que significa e representa, fator fundamental para a atração de empresas e de suas equipes qualificadas.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (7.2)</b>	Apresentar estudo de financiamento e de negócios até o final do 3º quadrimestre para a SIDE; Elaborar programa de ações para atendimento dos requisitos, 30 dias após a deliberação da SIDE quanto ao estudo apresentado.
<b>Indicadores</b>	
Apresentação do Estudo.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Levantar dados que possibilitem a identificação de fontes de recursos ou de negócios que possibilitem o atendimento dos requisitos de 7.2 a 7.6:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projeto de Melhorias;</li> <li>- Radar de Chamadas;</li> </ul>	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.3: Contratar e desenvolver projetos arquitetônico e construtivo, para implantar nova área de convivência ampla, moderna, confortável e convidativa para estimular a criatividade, o convívio e a interação entre os residentes e visitantes.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (7.3)</b>	Apresentar estudo de financiamento e de negócios até o final do 3º quadrimestre para a SIDE; Elaborar programa de ações para atendimento dos requisitos, 30 dias após a deliberação da SIDE quanto ao estudo apresentado.
<b>Indicadores</b>	
Apresentação do Estudo.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Levantar dados que possibilitem a identificação de fontes de recursos ou de negócios que possibilitem o atendimento dos requisitos de 7.2 a 7.6:</b>	
<p>No período a APTSJC realizou estudo para a criação de 5 novas áreas de convivência, em parceria com o Studio Marcelo Teixeira (ex-residente do Parque) e colaborador em vários projetos (Anexo Área Espaço Convivência).</p> <p>Os valores para esta adequação foram apresentados no relatório protocolado junto a Prefeitura em 18 de dezembro de 2017 (APTSJC 741/2017) denominado Projeto de Melhoria – Infraestrutura e Serviços.</p> <p>A APTSJC esteve acompanhando oportunidades de fomento e orçamento para o investimento.</p>	
<b>Status de Execução da Meta/Indicador</b>	
Concluídos para o período.	

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.4: Implantar ou ampliar e gerir programas de sustentabilidade ambiental nos domínios do parque, como eficiência energética, gestão de resíduos, reuso de águas pluviais, entre outros.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
<b>Meta (7.4)</b>	Apresentar estudo de financiamento e de negócios até o final do 3º quadrimestre para a SIDE; Elaborar programa de ações para atendimento dos requisitos, 30 dias após a deliberação da SIDE quanto ao estudo apresentado.
<b>Indicadores</b>	
Apresentação do Estudo.	
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
<b>A1. Levantar dados que possibilitem a identificação de fontes de recursos ou de negócios que possibilitem o atendimento dos requisitos de 7.2 a 7.6:</b>	
O Parque em parceria com a UNESP, submeteu, em janeiro de 2018, ao PROEX - Pró Reitoria de Extensão Universitária da UNESP, solicitação de bolsa para de extensão universitária para o Projeto de SGA – Sistema Gestão Ambiental do Parque Tecnológico.	



UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA  
"JÚLIO DE MESQUITA FILHO"

Emissão:  
24/01/2018 14:26:33

**PROEX - PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA**  
Projeto de Extensão Universitária

Página 1

Identificação	
<b>Projeto</b>	
<b>Coordenador:</b>	Fabiana Alves Fiore Pinto
<b>Ano Base:</b>	2018
<b>Modalidade:</b>	Projeto de Extensão Universitária - Com vínculo à Iniciação à Extensão
<b>Título</b>	Gestão Ambiental no Parque Tecnológico de São José dos Campos
<b>Título em Inglês:</b>	Environmental Management at the Technological Park of São José dos Campos
<b>Unidade</b>	Instituto de Ciência e Tecnologia do Câmpus de São José dos Campos - ICT
<b>Departamento:</b>	Departamento de Engenharia Ambiental
<b>Instituições parceiras:</b>	Parque Tecnológico de São José dos Campos
<b>Período previsto:</b>	01/03/2018 à 31/12/2018
<b>Telefone(s) para contato:</b>	12 39479701
<b>E-mail para contato:</b>	fabiana.fiore@ict.unesp.br
<b>Locais de realização das atividades</b>	
<b>Local:</b>	Parque Tecnológico de São José dos Campos
<b>Endereço:</b>	Via Presidente Dutra, s/n
<b>Bairro:</b>	Eugênio de Mello
<b>Cidade:</b>	São José dos Campos
<b>CEP:</b>	12247004
<b>Classificação:</b>	Parques tecnológicos
<b>Complemento:</b>	
<b>Área</b>	
<b>Área temática:</b>	Meio Ambiente
<b>Palavras Chave</b>	
<b>Palavra-chave 1:</b>	gestão ambiental
<b>Palavra-chave 2:</b>	parque tecnológico
<b>Palavra-chave 3:</b>	são José dos campos

Também em parceria com a UNESP, encontra-se em andamento o Plano de Gestão de Resíduos do núcleo do Parque Tecnológico.

Em 28 de fevereiro os professores e alunos da UNESP em conjunto com a equipe de limpeza do Parque, promoveram a atividade de caracterização dos resíduos sólidos do Parque. A atividade aconteceu no estacionamento superior próximo a central de coleta de resíduos.



Na sequência do projeto, as empresas receberam dois questionários com informações relevantes quanto a geração de resíduos, que serão retornados até o mês de junho.

Ainda no âmbito da sustentabilidade, a APTSJC em conjunto com o Cemaden, a Unesp, Visiona e INPE farão em setembro de 2018 o plantio de 20 mudas de árvores, no Parque Tecnológico, como forma de compensação de carbono emitido durante a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia no Vale do Paraíba que aconteceu em 2017. As mudas de arvores nativas estão sendo cultivadas em viveiro no Instituto Florestal em Taubaté e serão fornecidas sem custo para o Parque.

Até o momento as ações de sustentabilidade em andamento têm sido desenvolvidas em parceria com empresas e entidades residentes e não necessitam de recursos adicionais.

**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.5: Garantir e gerenciar a segurança do patrimônio público, privado e dos cidadãos modernizando os sistemas de acesso e monitoramento de todo o Núcleo do Parque Tecnológico.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (7.5)</b>	Apresentar estudo de financiamento e de negócios até o final do 3º quadrimestre para a SIDE; Elaborar programa de ações para atendimento dos requisitos, 30 dias após a deliberação da SIDE quanto ao estudo apresentado.
-------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Apresentação do Estudo.	

<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

**A1. Levantar dados que possibilitem a identificação de fontes de recursos ou de negócios que possibilitem o atendimento dos requisitos de 7.2 a 7.6:**

Em 18 de dezembro de 2017 foi protocolada na PMSJC/SIDE a entrega do Projeto de Melhorias Infraestrutura e Serviços que relaciona as necessidades tocantes a Segurança Patrimonial do Parque por ordem de prioridade.

O item referente a instalação de SPDA – Sistema de Proteção e Descarga Atmosférica na portaria Dutra foi concluído no 3º quadrimestre.

Demais projetos de melhorias estão em análise pela SIDE e necessitarão de aporte de investimentos adicionais não previstos originalmente no contrato de gestão.

Ainda no âmbito da segurança foi elaborado, com auxílio de consultoria especializada, estudo preliminar para projetos de melhoria da segurança patrimonial e dos cidadãos que residem e frequentam o Parque Tecnológico São José dos Campos.

**A2. Obtenção do AVCB.**

A vistoria do Corpo de Bombeiros aconteceu no início de 2018, por agendamento. Não obstante a emissão do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros em 16 de fevereiro de 2018, dois contratos de prestação de serviço encontram-se em andamento para a correção de inconformidades apontadas na vistoria e no Relatório de Inspeção Elétrica.

O serviço de manutenção da Central de alarmes de incêndio tem previsão de término ao final de junho e a instalação de SPDA – Sistema de Proteção de Descargas Atmosféricas tem cronograma de encerramento para agosto de 2018.

Status de Execução da Meta/Indicador
--------------------------------------

Em andamento.
---------------

## Acompanhamento de Metas

**Requisito 7: Administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção das áreas, bens e equipamentos públicos, cujo uso lhe seja cedido.**

**Enunciado 7.6: Implantar novo projeto paisagístico, aproveitando e eventualmente revitalizando as áreas arborizadas, jardins e canteiros existentes, criando novas áreas verdes e de convívio para residentes e visitantes.**

<b>Ações/Atividades</b>	21 de maio de 2017 a 20 de maio de 2018 (final)
-------------------------	---

<b>Meta (7.6)</b>	Apresentar estudo de financiamento e de negócios até o final do 3º quadrimestre para a SIDE; Elaborar programa de ações para atendimento dos requisitos, 30 dias após a deliberação da SIDE quanto ao estudo apresentado.
-------------------	--

<b>Indicadores</b>	
Apresentação do Estudo.	

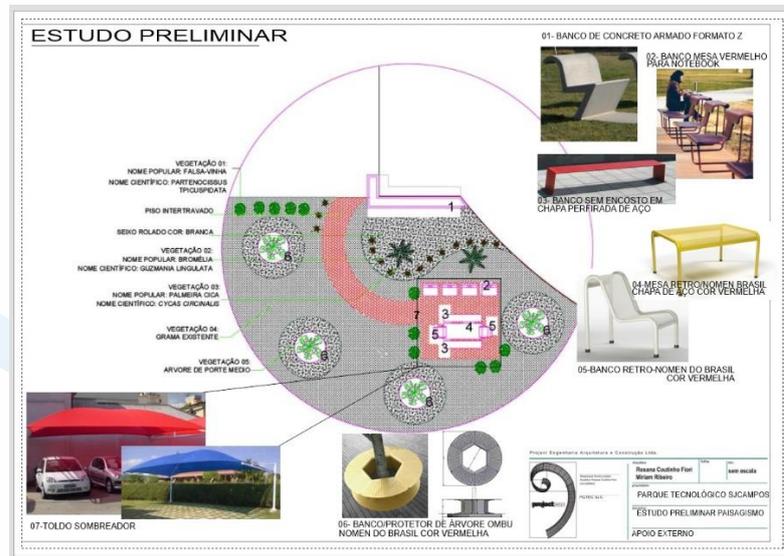
<b>Relatório das Ações/Atividades Realizadas</b>	
--	--

**A1. Levantar dados que possibilitem a identificação de fontes de recursos ou de negócios que possibilitem o atendimento dos requisitos de 7.2 a 7.6:**

Maio a agosto de 2017 – Elaboração de Mapa de Áreas Verdes do Núcleo do Parque do Parque Tecnológico;  
Setembro de 2017 – novo contrato com assessoria técnica e serviços;  
Setembro a dezembro de 2017 - O projeto de melhorias de infraestrutura e serviços apresentado a PMSJC/SIDE em 18 de dezembro, relaciona a construção de 5 áreas externas para convivência dos residentes e visitantes do Parque.  
O novo contrato de manutenção e conservação de área verdes trouxe melhorias significativas em relação a apresentação dos jardins e gramados do Parque. É visível e reconhecido pelos frequentadores do parque a melhor aparência das áreas verde notada no esmero no corte de grama, poda de árvores e arbustos e no cuidado com os canteiros e jardins.  
Ao longo do último período do primeiro ano as ações de paisagismo incluíram atividades de revitalização de áreas arborizadas, jardins e canteiros, existentes que compõem os 39.000 m<sup>2</sup> de áreas verdes do núcleo do Parque Tecnológico. As fotos seguintes ilustram os serviços executados que incluíram também serviços de cobertura e adubação, poda de condução em arvores/arbustos/palmeiras, controle de formigas e cupins, controle de ervas daninhas e irrigação.



Em termos de criação de novas áreas verdes, o Parque trabalha em um projeto de uma praça de convívio para residentes e visitantes que se propõem seja construída com recursos financeiros captados com empresas residentes.



**Status de Execução da Meta/Indicador**

Concluídos para o período.



## Relatório conclusivo de análise da execução do contrato de gestão elaborado pela Comissão de Avaliação

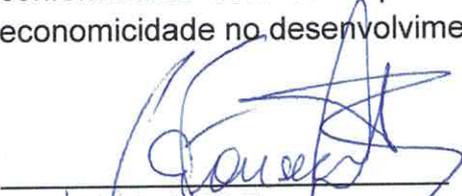
**Ref. Contrato de Gestão nº 135/2017** – Prefeitura de São José dos Campos (PMSJC) e Associação Parque Tecnológico São José dos Campos (APTSJC) em cumprimento à Cláusula 4.1.1, relacionados aos últimos 12 meses desse Contrato.

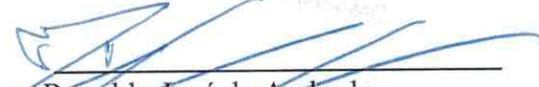
Considerando a Constituição da Comissão de Avaliação para acompanhamento do cumprimento dos requisitos e metas do contrato de gestão nº 135/2017, entre a Prefeitura de São José dos Campos e a Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos — APTSJC;

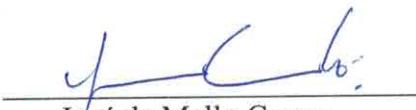
Considerando o disposto no artigo 10º, § 3º, da Lei Municipal nº 9.784, de 24 de julho de 2018 — “Cabe à comissão especificamente designada para acompanhamento e fiscalização da execução do contrato de gestão pelo Secretário responsável, a verificação e análise periódica dos resultados atingidos no curso da execução contratual”;

Considerando que, conforme demonstrado em reuniões quadrimestrais, as execuções das metas foram comprovadas através da evolução dos indicadores estabelecidos no Plano de Trabalho e apresentados no relatório de execução final à Comissão e também foram aprovadas as contas pelo Departamento de Contabilidade da PMSJC, referente à execução contratual no período de 21/05/2017 a 20/05/2018;

A Comissão de Avaliação conclui pela aprovação dos resultados obtidos na execução contratual durante o período de 21/05/2017 a 20/05/2018, em conformidade com os requisitos pactuados no Plano de Trabalho e com a economicidade no desenvolvimento das respectivas ações/atividades.

  
Ghislani V. Fonseca  
Gerente de Programas – SIDE

  
Ronaldo José de Andrade  
Procurador - SG

  
José de Mello Correa  
Secretário SGAF

  
Luiz Carlos Bonelli  
Diretor de Departamento