



# RELATÓRIO ANUAL 2018 APTSJC

NO BORDERS FOR INNOVATION  
INOVAÇÃO SEM LIMITES

PARQUE  
TECNOLÓGICO  
São José dos Campos



### **Documento Confidencial**

Este Relatório Anual é propriedade da Associação Parque Tecnológico – São José dos Campos, e destina-se exclusivamente à análise por parte de seu Conselho de Administração. A divulgação a terceiros das informações aqui previstas ou a sua utilização para outro fim que não o acima indicado sujeitará o (s) infrator (es) à responsabilização civil, administrativa e criminal, conforme o caso.

São José dos Campos  
Março/2019

## Sumário

1 – 12 anos de Parque Tecnológico – 10 anos de gestão da APTSJC.....	4
2 – Principais eixos de atuação .....	8
3 – Avanços e realizações em 2018 .....	10
4 – Demonstrações Contábeis .....	39
5 – Conselho de Administração e Conselho Fiscal .....	49

## **1 – 12 anos de Parque Tecnológico – 10 anos de gestão da APTSJC**

A Associação Parque Tecnológico São José dos Campos (APTSJC) está prestes a completar dez anos na administração do PqTec São José dos Campos, conduzindo tanto o seu dia-a-dia como construindo o seu futuro.

Valendo-se hoje de uma ampla e diversificada experiência interna adquirida nesses anos, da troca de experiências com parques tecnológicos do Brasil e do mundo, de um Conselho de Administração representativo, e das consultorias das quais a direção do Parque se vale permanentemente, a APTSJC busca hoje consolidar-se além do PqTec, aspirando a sua atuação e reconhecimento em termos regionais, nacionais e internacionais.

O Parque Tecnológico de São José dos Campos (PqTec) foi criado em 2006, por meio de uma parceria entre a Prefeitura Municipal de São José dos Campos e o Governo do Estado de São Paulo, através do “Programa Parque Tecnológico São José dos Campos”, instituído pelo Decreto Municipal nº 12.367/2006.

Com o objetivo amplo de contribuir de maneira expressiva para o desenvolvimento industrial por meio da geração de novas tecnologias, novos produtos e novos processos, e do empreendedorismo inovador – não apenas em São José dos Campos, mas também em termos regionais e nacionais, o PqTec tornou-se um ambiente de convergência, voltado para a competitividade e o desenvolvimento sustentado.

Em seu macroplanejamento, o PqTec foi organizado em três etapas: Estruturação; Consolidação e Expansão. Próximo de completar 12 anos, o PqTec segue hoje, para a fase de Expansão.

Alguns números do PqTec:

A **População fixa** diária é de aproximadamente sete mil pessoas. (cerca de 1940 em empresas e instituições residentes no Núcleo e mais de 4560 nas universidades entre professores, alunos e funcionários).

O Núcleo do PqTec e seu entorno estão localizados na Zona Especial do Parque Tecnológico (ZEPTec), que abrange 25,2 milhões de metros quadrados, assim distribuídos:

- Núcleo do Parque Tecnológico: 200 mil m<sup>2</sup>
- Entorno do Parque: 1 milhão de m<sup>2</sup>
- Área privada: 24 milhões de m<sup>2</sup>

O Núcleo compreende a área sob responsabilidade da Associação Parque Tecnológico São José dos Campos (APTSJC). É onde estão localizados a administração do Parque, laboratórios, empresas residentes e incubadas e instituições de ciência e tecnologia e outras instituições parceiras.

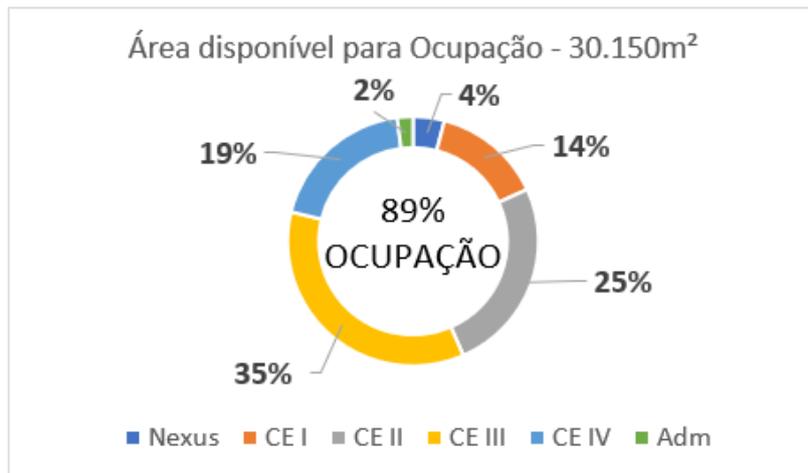
O entorno do Parque abrange área da empresa municipal Urbam e é destinada a instituições públicas ou privadas com atividades relevantes para o desenvolvimento do Parque e em sintonia com a APTSJC. A Fatec, a Unifesp e a empresa Akaer e Parker estão nesta área.

Na área privada estão terrenos de propriedade particular; a ocupação deles deve estar relacionada aos objetivos do Parque, a exemplo da Cidade Tecnológica.

Programas no PqTec: Nexus – Hub de Inovação, Centros Empresariais, Arranjos Produtivos Locais, Centros de Desenvolvimento Tecnológico, Laboratórios Multiusuário, Escritório de

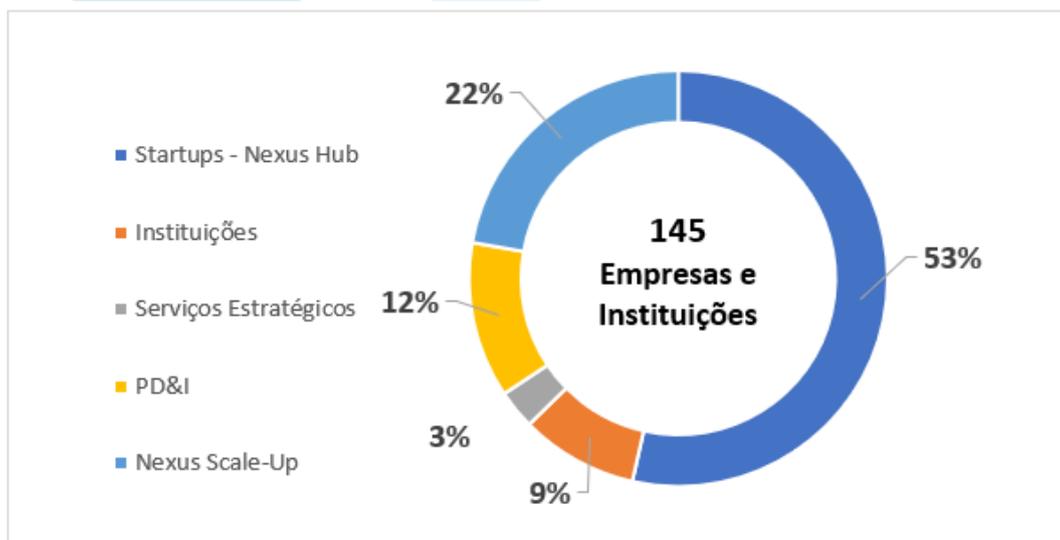
Negócios, Escritório de Projetos, Galerias do Empreendedor, Centro de Eventos, Institutos de Ciência e Tecnologia e uma Cidade Universitária.

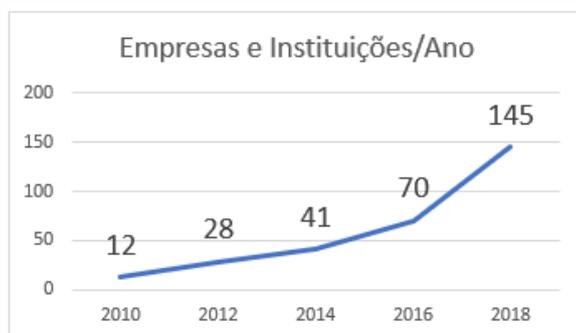
Área disponível e Ocupação:



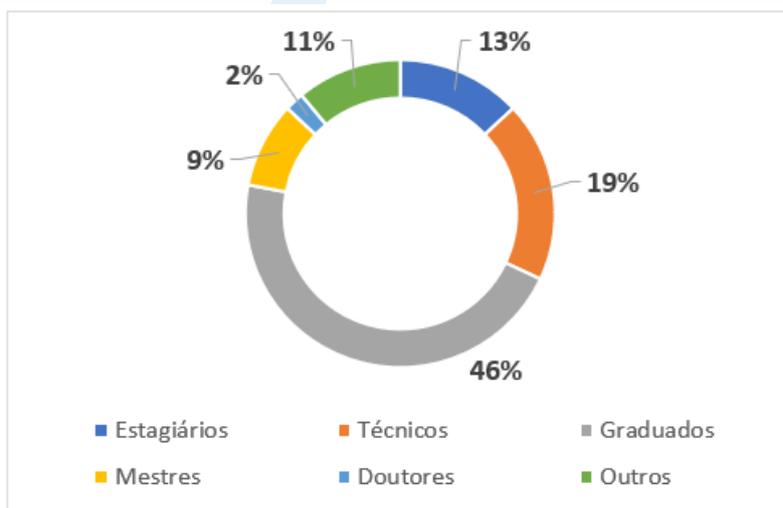
(Referência Núcleo do PqTec)

Empresas e instituições instaladas no Parque: eram 106 em 2017; no final de **2018**, **145**.





Os **Postos de trabalho** entre janeiro de 2017 e **dezembro de 2018**, passou de 1.195 postos para **1.941** – um incremento de 62% de vagas no Parque no período.



**Investimentos** - Desde sua criação, em dezembro de 2006, até o final de 2018, o PqTec acumulou investimentos totais no valor de R\$ 2,7 bilhões de reais, oriundos de fontes públicas (no montante de R\$ 559,43 mi) e privadas (R\$ 2.145,66 bi). O quadro a seguir especifica a origem e o montante dos investimentos no PqTec:



Origem dos recursos	R\$ milhão
<b>Pública</b>	<b>559,43</b>
Prefeitura	174,41
Governo de SP	179,88
Governo Federal	205,14
FINEP	34,23
APEX	6,1
ABDI	2,33
BNDES	41,02
MCTIC	19,96
MEC	101,5
<b>Sebrae</b>	<b>5,00</b>
<b>Privada</b>	<b>2.145,66</b>
<b>Total</b>	<b>2710,09</b>

*\*Inclui os repasses anteriormente destinados ao Cecompi*

## 2 – Principais eixos de atuação.

O Parque Tecnológico São José dos Campos - PqTec conta com estrutura e atuação amplas, que contemplam, de maneira dinâmica e colaborativa, startups, empresas de pequeno, médio e grande porte, instituições de ciência e tecnologia, instituições de ensino e pesquisa, entidades da sociedade civil e a própria sociedade, convivendo e se relacionando dentro dos limites geográficos do Parque e fora dele.

Principais eixos de atuação:

**Infraestrutura Física e Serviços:** Manutenção das instalações físicas do Núcleo do Parque e das Galerias do Empreendedor dos bairros Putim e Campo dos Alemães.

**Ciência, Tecnologia e Inovação:** Incremento e aperfeiçoamento das estratégias de desenvolvimento e fortalecimento da produção do conhecimento, tanto no âmbito das empresas como das instituições de pesquisa. Incentivo à formação de mão de obra

qualificada, com suporte à cooperação entre universidades, ICTs, governo, empresas e comunidade. Trabalho para atração de novas universidades e ICTs.

**Empreendedorismo:** Fomento e difusão de iniciativas empreendedoras e inovadoras no município, principalmente para empresas nascentes. Atração de empresas e mecanismos de fortalecimento ao empreendedorismo. Incremento de atividades de capacitação das empresas em termos técnicos, gerenciais e de mercado. Ampliação e modernização da infraestrutura tecnológica e promoção de acesso a mecanismos de fomento para atividades de P,D&I.

**Competitividade:** Fortalecimento das cadeias produtivas com foco na inovação tecnológica e no empreendedorismo, por meio da manutenção dos Arranjos Produtivos Locais já existentes e da criação de novos APLs em áreas estratégicas para o desenvolvimento econômico do município de São José dos Campos.

**Desenvolvimento Urbano e Social:** Em parceria com agentes públicos e privados, busca a transformação do entorno do Núcleo do PqTec em novo polo de desenvolvimento para o município e região, com escolas, moradias, empresas de serviços e comércio, além da implantação de empresas que já completaram seu ciclo dentro do Núcleo do Parque e precisam se expandir.

**Projetos de interesse da Prefeitura Municipal de São José dos Campos:** Utilização das competências de gestão da APTSJC e o conhecimento e as tecnologias das empresas residentes no PqTec, das associadas aos APLs e de outras existentes no município, para idealizar e implantar projetos adequados às necessidades de políticas públicas municipais, buscando contribuir para resolver problemas urbanos, atender demandas e melhorias da qualidade de vida da sociedade.

**Novos Ambientes de Inovação:** Intensificar e promover ações no sentido de participar da implantação de novos ambientes de inovação em outros municípios, além de prover metodologia e suporte técnico e operacional para fortalecer e ampliar a operação de outros Parques Tecnológicos e Centros de Inovação.

### 3 – Avanços e realizações em 2018

Na trajetória da APTSJC, o ano de 2018 caracteriza-se pela realização de atividades relacionadas tanto com a sua consolidação do PqTec como com a sua expansão. São apresentadas aqui, de maneira sucinta, as ações realizadas em 2018:

#### a) Contrato de Gestão PMSJC

Em 2018 a APTSJC executou o CG 135/2017 assinado junto à Prefeitura Municipal de São José dos Campos em 19/05/2017 cuja vigência se prorrogou em aditivo assinado em 2018 para 20/05/2022. O Contrato tem por objeto a consolidação e expansão das atividades de fomento ao ensino, à pesquisa científica, e ao desenvolvimento tecnológico, a serem desenvolvidas no Parque Tecnológico de São José dos Campos.

Compõem o orçamento do Contrato:

CG 135/2017		1ªTA	3ªTA	4ª TA	TOTAL
PMSJC	R\$ 3.800.000,00	R\$ 368.215,00	R\$ 20.672.000,00	R\$ 1.297.905,00	R\$ 26.138.120,00
Contrapartida APTSJC	R\$ 5.709.001,00	-	R\$ 24.398.972,49	-	R\$ 30.107.973,49
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 9.509.001,00</b>	<b>0</b>	<b>R\$ 45.070.972,49</b>	<b>0</b>	<b>R\$ 56.246.093,49</b>

Contrato e aditivos, disponíveis em:  
<http://www.pqttec.org.br/institucional/documentos>

#### b) Administração Geral PqTec

Com o objetivo de administrar, gerenciar, operacionalizar e realizar a manutenção dos bens públicos cedidos pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, para as atividades do Parque Tecnológico, em 2018, o PqTec geriu atividades de segurança patrimonial, segurança do trabalho, limpeza, manutenção e conservação predial e de equipamentos, jardinagem e manutenção de facilidades operacionais do PqTec.

Em 2017 a APTSJC submeteu à PMSJC um plano que relaciona itens de melhorias para a infraestrutura do PqTec e cujos recursos necessários não compõem o orçamento do atual Contrato de Gestão, de forma recorrente a APTSJC realiza uma revisão e encaminha para a PMSJC. O projeto elenca, em níveis de prioridade, itens entre projetos de melhorias, adequações, reformas e obras relacionadas a energia elétrica, meio ambiente, segurança do patrimônio, segurança e bem-estar das pessoas, acessibilidade, áreas de conveniência e convívio e outras dimensões que influenciam o dia a dia da comunidade do Parque Tecnológico. A APTSJC manteve-se em 2018 buscando e promovendo oportunidades para a ampliação e melhorias do PqTec.

### **c) Centros Empresariais**

Em 2017 o PqTec inaugurou o CE IV. Ao final de 2018 encontravam-se instaladas empresas e organizações como Avibras, Siatt, Atech e DPS, ao lado do Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais (Cemaden) e a Universidade Virtual do estado de São Paulo (Univesp), entre outras.

Nos Centros I e II estão empresas de micro, pequeno, médio e grande porte, que em sua maioria desenvolvem algum tipo de pesquisa ou inovação. Também ficam nesses centros empresas prestadoras de serviços e startups graduadas no Nexus. O Centro Empresarial III tem estrutura para empresas e instituições de grande porte. Entre suas residentes estão organizações como Visiona, Embraer, Boeing e Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT), entre outras.

Divididas por verticais, de acordo com o objetivo e o projeto a ser desenvolvido no PqTec (modalidades implantadas em 2017), as empresas possuem um Programa de Acompanhamento específico para medir sua evolução e desenvolvimento.

Eixo Vertical	Empreendedorismo	Inovação	Relacionamento com o PqTec	Programa de Acompanhamento
Empreendedorismo Inovador - EI	SIM	SIM	SIM	PAE
P, D & I	NÃO	SIM	SIM	PAI
Serviços Estratégicos - SEs	NÃO	NÃO	SIM	PAS

(Referência Metodologia de Acompanhamento de Empresas)

**Empreendedorismo Inovador** – Estão as empresas de base tecnológica, cujos objetivos e o projeto principal apresentados na seleção visam o seu crescimento. Os headquarters das empresas estão localizados no Parque Tecnológico. As empresas desta vertical são prioritariamente PMEs;

**Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação** – São enquadradas as empresas de base tecnológica cujos objetivos e projeto principal apresentados no processo seletivo são de desenvolver novas tecnologias. Nesta vertical, o headquarter da empresa está fora do Parque. Já o setor de P, D&I está localizado dentro do PqTec;

**Serviços Estratégicos** – São enquadradas as empresas que visam se posicionar no PqTec como uma unidade de negócio para atender as empresas e instituições residentes. Estão nesta vertical empresas prestadoras de serviços ou de base tecnológica que não se enquadrem nas demais verticais.

Empresas e instituições residentes no PqTec em 31 de dezembro de 2018:

(EI)

Aerobras	Necto	EDG
Allgoo	Nexus	Electric Dreams
Bios	Resix	GeoPixel
CNA	SIATT	Hábil
DPS	STC	JetSoft
Engetelco	Altave	JTDH
Fotosensores	Autaza	Lava-Rápido
Hybrid	Biotex	ProMarketing
Lace	Compet	Squitter
NCB	Conexão Local	Tecservice



### (P, D & I)

Energy Telecom	MTS	Embraer
Honeywell	Omnisys   Tales	Ericsson
Clima Tempo	Stefanini	Fev
Corelt	Airbus	Visiona
FiTec	Atech	Avibras
Itemm	Boeing	Parkbots
		Parker

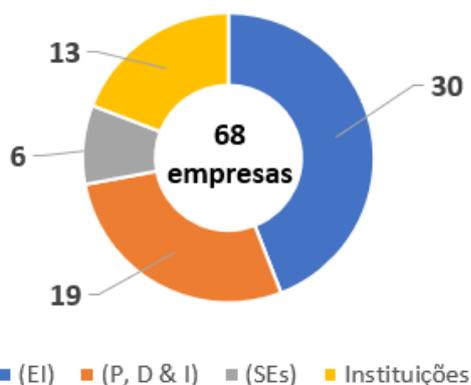
### (SEs)

Clarke Modet & CO	Café do Barão
Siccob	SHA
Geday do Brasil	Tecban (caixa 24h)

### (Instituições)

Abimaq	Cephas   Fundhas	IPT
Abemi	Fatec	ITA
Agevap   Calvap	Ipplan	Unesp
IEAmar	Citè	Cemaden
		Univesp

Número de Empresas por Verticais  
2018



## Números das Empresas dos Centros Empresariais 2018:



(Dados levantados junto às empresas residentes no PqTec SJC em dez/18)

### d) Nexus – Hub de Inovação

Os ambientes de inovação são dinâmicos, ágeis e estão sempre em constante desenvolvimento a fim de atender as novas demandas para assim continuarem atrativos para os empreendedores, startups e investidores. Por isso, em fevereiro de 2018, foi implementado um novo modelo pela APTSJC para impulsionar a geração de novos negócios: o Nexus - Hub de Inovação. O nome Nexus foi dado com base no seu significado "*uma conexão importante entre partes de um sistema ou um grupo de coisas*", uma vez que o ambiente do Parque Tecnológico é um hub de conexão entre startups, grandes empresas, universidades e investidores.

#### Conceitos:

**Nexus Labs** - Programa que atende em um ambiente de coworking, empreendedores com projetos ainda no plano das ideias ou em fase bem inicial de elaboração;

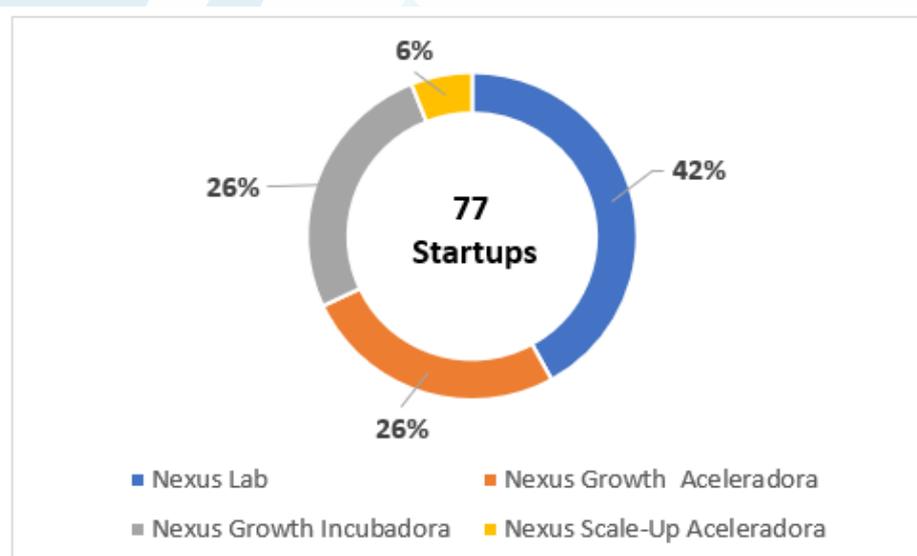
**Nexus Growth** – Programa que atende startups de base tecnológica que desejam consolidar seu modelo de negócio, crescerem e amadurecerem. Nexus Growth

|Incubadora - Programa de incubação para empresas que inovam por meio do desenvolvimento tecnológico de novos produtos, serviços ou processos. Nexus Growth | Aceleradora - Programa de aceleração de ideias para startups que inovam em modelo de negócios;

**Nexus Scale-Up** - Voltado para startups em fase de tração, oriundas do Nexus Growth, e também para empresas com produto ou serviço já no mercado e que desejam estar no Parque Tecnológico para desfrutar de seu ambiente sinérgico e colaborativo. O Nexus Scale-Up tem duas abordagens: Nexus Scale UP | Aceleradora - Programa criado para atender as empresas graduadas no Nexus Growth. Nexus Scale UP | Empreendedorismo Inovador - Atende empresas de base tecnológica que desejam se estabelecer no Parque Tecnológico e já têm produto ou serviço consolidado no mercado;

**Nexus Corp** - O Nexus Corp é a ponte para parcerias entre startups e empresas maiores já consolidadas;

**Nexus University** - É um programa de estímulo ao empreendedorismo nas universidades e atua em duas frentes: inspirando os estudantes e captando projetos de pesquisa que tem potencial para serem transformados em negócios.



Portanto, o Nexus é formado por um amplo programa de incubação e aceleração, dividido em etapas e com infraestrutura capaz de abrigar dezenas de startups, da fase embrionária até o crescimento exponencial. Ao final de 2018, o PqTec abrigava 77 startups, que vivenciavam uma das fases do programa.

De acordo com a fase da empresa: incubação, aceleração ou já estabelecidas no mercado a APTSJC avalia, acompanha e promove ações para o desenvolvimento e crescimento das startups.

#### Método de Acompanhamento das Empresas Incubadas (MAEI)

Eixos	1ª Fase Estruturação	2ª Fase Desenvolvimento	3ª fase Gradação
Desenvolvimento do Empreendedor			
Desenvolvimento do produto/serviços			
Desenvolvimento do mercado			
Desenvolvimento organizacional			
Desenvolvimento da estrutura produtiva ou de prestação de serviços			
Desenvolvimento de capital			

#### Método de Acompanhamento das Ideias Aceleradas (MAIA)

Eixos	1ª Fase Estruturação	2ª Fase Desenvolvimento	3ª fase Gradação
Desenvolvimento do Empreendedor			
Validação do produto/serviços			
Validação do cliente			
Validação dos canais			
Mapeamento da organização			
Programação do capital			

Subjacente ao novo modelo do programa, mas de importância fundamental para alavancar o sucesso das *startups* está uma nova versão de conceito quanto aos ambientes físicos. Buscando integrar um ambiente de convivência, estímulo a criatividade e, principalmente, que oferece bem-estar e sinergia entre as startups.

Neste novo modelo, em dezembro de 2018 o PqTec inaugurou o novo espaço físico do Coworking (Nexus Labs). O coworking anterior dispunha de espaço apenas para abrigar 14 postos de trabalho, hoje a capacidade é de 54 postos.

Principais ações em 2018:

- **Editais de Seleção:**

Edital	inscritos	entrevistas	aprovados
2018.1	122	49	17
2018.2	94	36	14

- **Pizza de Quinta, Papo de Primeira** – edições bimestrais com o objetivo de promover *networking* entre empreendedores da região;
- **Reuniões mensais** – realizadas junto a residentes, três temas alternaram ao longo do ano. Pitch perfeito (apresentação de 3 minutos das empresas e startups) | Braisntorming de Soluções (troca de experiências entre startups residentes) | Você é o cara em quê? (compartilhamento de conhecimento);
- **Workshops Friday** – Capacitação realizada para as startups residentes do Nexus em temas como validação, MVP (mínimo produto viável), precificação, marketing digital e spin selling (vendas complexas). Ocorreram 10 edições em 2018;
- **RoadShows de Editais** – Divulgação de oportunidades de captação de recursos para as startups residentes do Nexus e região. Representantes de oportunidades como Programa Nacional Conexão Startup Indústria – ABDI, Samsung Creative Startups, Edital de Inovação para a Indústria Sebrae-SP e Senai-SP, e Edital Finep Startups compareceram no PqTec para se aproximar dos empreendedores e tirar dúvidas sobre as chamadas;
- **Startup Weekend** – Evento que aconteceu no PqTec, trata-se de uma competição de startups, que nasce a partir de ideias e se desenvolve em 54 horas de muita ação. Em três dias de trabalho, os participantes são encorajados a ter boas propostas,

- validá-las, construir o modelo de negócios, desenvolver um protótipo e realizar uma apresentação para uma banca avaliadora. O evento já foi realizado em cerca de cem países e proporcionou a criação de mais de oito mil startups. O Startup Weekend é voltado para pessoas com perfil de business, desenvolvedores, makers e designers;
- **Startup World** – Área especial para exposição de startups na 5ª RM Vale TI, em 2018. O Nexus disponibilizou oito spots em cada dia do evento, que foram utilizados por 20 startups, de forma gratuita. As startups ocuparam o espaço de acordo com as áreas temáticas do congresso: smart cities, agronegócio, indústria 4.0 e varejo;
- **Nexus Summit** – Evento realizado nos dias 23 e 24 de agosto de 2018, que reuniu 26 instituições e empresas de São José dos Campos e região como patrocinadores e apoiadores, contou com 347 participantes e uma programação com 20 painéis, momentos de networking e um Demo Day com investidores;
- **Programas de formação e capacitação**, por meio de palestras, workshops, cursos de média duração e fóruns (incluindo ações do Calendário de Empreendedorismo PqTec);
- **Participação em feiras, eventos e missões nacionais e internacionais** –
  - Feira do Empreendedor do Sebrae-SP, São Paulo [Brasil] (abril);
  - Conferência Internacional de Incubação de Negócios, Dallas [EUA] (abril);
  - Feira do Empreendedorismo e Trabalho, São José dos Campos [Brasil] (maio);
  - Conferência Anual de Startups e Empreendedores (CASE), São Paulo [Brasil] (novembro);

Startups no PqTec em 31 de dezembro de 2018:

Anesthy	Dynamotech	Iris	Scrum-GO
3D Tecnologia	EELS Technology	Kangoolands	Sim Compras
4Smart	Ello Soluções	Kmaleon	Smart Drone
Adapt	Empregga	La Vem Bebê	Smartsnap
Aetec	Eolic Future	Mais.im	Smartway
Agenda Click	Eutroco.net	MFSim	Subiter
Arbitri Band	Expector	Miind	SunLabs
Arquitéia	Festei!	Mobaya	Super Quadras
Autowheel	Findfrete	Muda	TATech
B.Club	Flashpost	MyHelper	TecSus
Bene	Geniuz	Otbio	TrackCash
Bolsa Idiomas	Genobiomas	Paix Medical	Upay
Botafé	Green Fit	Palo Technology	Urbemobile
Brefine	Harpia	Persona Decora	Vendas Já
Compre Sorrindo	Iagendei	Player 8 Games	Weeseg
Coot	Id-Subsea	Preço Certo	Wervirtual
Cosmic-Ray	IMedical	Proaxia	Zapweeding
Databot	Imersão Visual	Rifa Digital	
Delphine	InnoveCare	Save	
Dominius	Intramédicos	SCI Vale	

### e) Arranjos Produtivos Locais

O vínculo com empresas pelo PqTec não se dá somente com aquelas que residem em seus quatro centros empresariais. Há também as empresas associadas aos Arranjos Produtivos Locais (APLs) gerenciados pelo PqTec: o APL TIC Vale, do setor de Tecnologias da Informação e Comunicação, e o Cluster Aeroespacial e Defesa.

**I - APL Aeroespacial e Defesa** – 101 empresas associadas em 31 de dezembro de 2018.

O principal objetivo do Cluster é tornar suas associadas diferenciadas no mercado global, sempre em busca de sinergia e ações de capacitação que visam desde o aperfeiçoamento

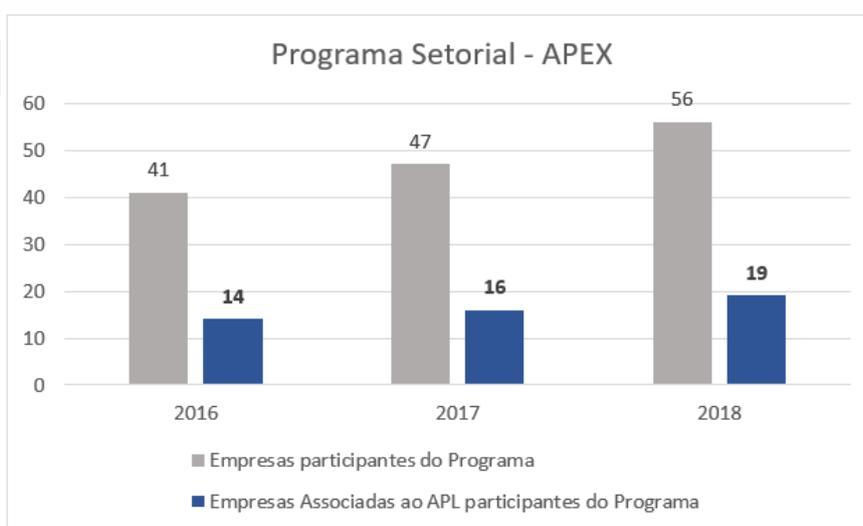
de processos, desenvolvimento de produtos, soluções e serviços diversos, até logística e canais de distribuição eficazes. Por meio dessas iniciativas, é possível estimular e ampliar a competitividade das empresas da cadeia aeroespacial. O Cluster também articula a formação de redes de cooperação no âmbito dos sistemas de inovação, promoção de projetos e pesquisas e ações que envolvem instituições governamentais, de pesquisa, universidades e empresas nacionais e internacionais.

#### Principais ações em 2018:

- **Reuniões bimestrais** com associados do Cluster;
- **Reuniões das verticais** – realizadas bimestralmente às últimas quartas-feiras do mês, sendo intercaladas com as reuniões bimestrais dos associados. As verticais consistem em grupos de trabalhos com o intuito de levantar discussões e soluções para as questões comuns de cada segmento de atuação das empresas associadas (manufatura/estruturas, engenharia, sistemas eletrônicos e serviços e consultorias). A ideia central é realizar reuniões mensais mais focadas com os associados, o que possibilita que as ações desenvolvidas pelo APL e seus programas com parceiros (ABDI, APEX, SEBRAE) sejam guiadas pelas necessidades apontadas nestes encontros;
- **Site Institucional** - Lançamento da nova versão do site institucional voltado também para a divulgação dos Programas do Parque. APL AERO tem uma página exclusiva que pode ser acessada através do link <http://www.pqtec.org.br/cluster-aero> (maio);
- **Oficina de Planejamento Participativo – OPP** - O objetivo do Planejamento Participativo é diagnosticar necessidades e planejar ações futuras no prazo de até 05 anos voltados para a promoção de novos negócios, internacionalização e exportação das empresas pertencentes ao Cluster (abril);
- **Planejamento Estratégico Participativo** referente a construção de proposta para Programas de Exportação (Projeto Setorial APEX);

- **Termos de Cooperação** - Parceria com IEAv – Instituto de Estudos Avançados para a prospecção e desenvolvimento de projetos com empresas residentes e associadas (maio);
- **Programas de formação e capacitação**, por meio de palestras, workshops, cursos de média duração e fóruns (incluindo ações do Calendário de Empreendedorismo PqTec);
- **Programa de Acreditação Nadcap** – Lançado em abril/2018, contou com a adesão de 22 empresas da cadeia. O Programa tem como objetivo capacitar e preparar a cadeia aeroespacial para a excelência no atendimento, tanto no cenário interno (Embraer), quanto para o mercado internacional. O Programa está sendo aplicado nas regiões de São José dos Campos, Botucatu e Campinas. O escopo de ações do Programa envolve workshops coletivos, auditorias e consultorias técnicas in loco, avaliação de pré-auditoria oficial e acompanhamento da auditoria oficial realizada pelo órgão responsável. Estima-se mais de 104 horas de Programa que tem previsão de encerramento para junho/2019;
- **1º Seminário da Indústria Aeroespacial Brasileira (SIAB)** - evento realizado pelo Information Management Institute (e-IMI), a Mult-e Engenharia Digital e Invoz em parceria com APL Aeroespacial e Defesa (maio);
- **Tech Business Breakfast UK** – evento realizado pelo PqTec junto com o Consulado Britânico para apresentar às empresas brasileiras oportunidades de negócios no Reino Unido (fevereiro);
- **Aerospace Meetings Brazil** – evento internacional que aconteceu em São José dos Campos com apoio institucional do PqTec ao BCI Aerospace, participaram 23 empresas associadas (junho);
- **Workshop sobre o Retid**, em parceria Abimde e Abimaq (novembro);
- **Encerramento do Convênio Apex** – (setembro/18) | O convênio teve como objetivo diversificar a pauta e os destinos e aumentar o valor das exportações das

- empresas do setor Aeroespacial, via a promoção internacional das empresas associadas ao Programa, bem como, aumentar o número de empresas exportadoras do setor; aumentar exposição e reforçar a imagem das empresas associadas e do programa; e, desenvolver estratégias para o acesso a mercados externos e a formação de redes colaborativas entre empresas participantes. O Programa Setorial contou com a participação de 50 empresas, sendo 46 associadas ao Cluster;



- **Participação em feiras, eventos e missões nacionais e internacionais:**
  - B2B - Aerospace e Defense Supplier Summit - Seattle [USA], com a participação de 10 empresas associadas (março);
  - Feira FIDAE, feira de defesa – Santiago [Chile], a convite da Associação Brasileira das Indústrias de Materiais de Defesa e Segurança (Abimde), com a participação de 7 empresas associadas (abril);
  - Missão Empresarial Brasil – Alemanha [Alemanha], focada no setor de aviação civil, promovida por Câmara Brasil-Alemanha de São Paulo em parceria com a Systems for Business Solutions, participaram 2 empresas associadas (abril);
  - Rio International Defense Exhibition (RIDEX) Rio de Janeiro [Brasil], evento na área de segurança e defesa, participaram 6 empresas associadas (junho);
  - Feira Farnborough Air Show – Le Bourget [França], segunda maior feira do segmento aeroespacial, participaram 10 empresas associadas (julho);
- **Parceria Parque Tecnológico de Botucatu** - O PqTec em parceria com Parque Tecnológico de Botucatu, lançaram em conjunto o escritório de suporte do Brazilian Aerospace Cluster para as empresas da região. O lançamento aconteceu no dia 17 de julho.

**II - APL de Tecnologia da Informação e Comunicação** – 80 empresas associadas em 31 de dezembro de 2018.

O APL TIC Vale tem como objetivos principais:

- Proporcionar entendimento de forma a gerar valor percebido para o cliente;
- Implantar melhores práticas em gestão administrativa e de pessoas para sustentar o crescimento das empresas associadas;

- Prover um ambiente propício para o desenvolvimento tecnológico e de processo contínuo, alinhando às práticas de mercado;
- Propiciar uma contínua capacitação para a gestão de produtos e serviços reconhecidos como soluções de classe mundial;
- Desenvolver a capacidade competitiva do provedor de serviços e produtos de TIC, com foco na qualidade e na competitividade.

Principais ações em 2018:

- **Reuniões bimestrais** com associados do Cluster;
- **Reuniões das verticais** – realizadas bimestralmente, sendo intercaladas com as reuniões bimestrais dos associados. As verticais consistem em grupos de trabalho com o intuito de levantar discussões e soluções para as questões comuns de cada segmento de atuação das empresas associadas (Varejo, Indústria, Agronegócios e Smart Cities);
- **Parceria SEBRAE SP** - No que diz respeito a parcerias estratégicas e governança, renovamos em 2018 o programa de capacitações gerenciado pelo SEBRAE SP, é um programa exclusivo para empresas de TIC, que garante a aderência às necessidades das empresas deste setor. Para este programa temos 7 empresas associadas ao APL;
- **Programas de formação e capacitação**, por meio de palestras, workshops, cursos de média duração e fóruns (incluindo ações do Calendário de Empreendedorismo PqTec);
- **Termos de Colaboração Técnica Embrapa** - A parceria prevê a intermediação da empresa de pesquisa na aproximação entre o setor produtivo com as entidades, instituições e startups do PqTec interessadas no mercado do agronegócio. A ideia é desenvolver soluções de TIC a partir das demandas dos agricultores à Embrapa;
- **Carreta da Inovação** - Com o objetivo de promover as ações do APL TIC na vertical Cidades Inteligentes, a APTSJC, juntamente com a empresa associada Athos, promoveu (até março/2018) a Carreta de Gestão e da Inovação. O projeto consistiu

- em levar às lideranças dos municípios da RMVALE o que o APL de Tecnologia da Informação – APL TIC Vale oferece no quesito Cidades Inteligentes, tornando-se referência em tecnologia e inovação para a eficiência da gestão das cidades. Em 2018 a carreta percorreu as cidades de Guaratinguetá e Aparecida;
- **Primeiro B2B entre residentes, incubados e associados** - uma sessão de negócios entre empresas residentes, incubadas e associadas ao PqTec. O objetivo do evento foi criar um ambiente propício para aproximação e conhecimento das soluções existentes nas empresas que estão ligadas ao PqTec;
- **5ª RM VALE TI**, Feira e Congresso de Tecnologia e Inovação – com 43 expositores, mais de 3 mil visitantes, 450 reuniões de negócio no B2B e mais de 80 milhões em expectativas de negócios para os próximos 12 meses (outubro);
- **Participação em feiras, eventos e missões nacionais e internacionais:**
  - **Expoforest – Feira Florestal Brasileira** - Santa Rita do Passa Quatro [Brasil], participação de 6 empresas associadas da vertical Agro (abril);
  - **Smart City Business América Congress & Expo (SCBA)** – São Paulo [Brasil], evento mais importante da América Latina sobre smart cities, focado em reuniões e discussões sobre o assunto, a fim de ser uma plataforma eficiente para geração de novos negócios, participaram 13 empresas associadas (abril);
  - **Agrishow** – Ribeirão Preto [Brasil], maior evento de agronegócio do Brasil, participaram 4 empresas associadas como expositoras e 4 como visitantes | missão (maio);
  - **Encontro de Startups para Soluções em Áreas de Mananciais e Zona Rural** – São Francisco Xavier [Brasil], evento que faz parte da programação da Semana do Meio Ambiente de São José dos Campos/SP, 3 empresas associadas expuseram soluções e discutiram sobre a integração de tecnologias modernas e inovadoras (junho);

## f) Escritório de Negócios

O Parque Tecnológico tem como um de seus objetivos criar para as empresas e parceiros oportunidades de negócios e novos projetos, fomentando a competitividade e a sustentabilidade. Para dar forma a esse propósito, foi criado o Escritório de Negócios, oportunidade para as empresas que buscam parcerias estratégicas e mecanismos de crescimento em uma rede exclusiva de serviços.

As empresas inscritas/credenciadas ao Escritório de Negócios atuam em nove áreas:

- Comunicação e marketing;
- Planejamento e gestão de processo;
- Assessoria jurídica;
- RH e gestão de pessoas;
- Marcas e patentes;
- Captação de recursos;
- Supply chain.

Para otimizar encontros e reuniões entre os prestadores de serviço e as empresas vinculadas ao Parque, foi criado em 2018 o **Balcão 360º**. A iniciativa utiliza os conceitos de networking e relacionamento para eventos de negócios desenvolvidos pela equipe do PqTec. Por meio do Balcão 360º, o Escritório de Negócios promove eventos gratuitos de networking e consultoria, a fim de promover interação entre empresas e instituições que desejam unir demandas a soluções e serviços. Os eventos têm a participação de uma rede especializada de consultores – profissionais, empresas e pesquisadores cujos trabalhos são reconhecidos e acreditados pelo PqTec. Os eventos ocorrem em três frentes: Gestão, Tecnologia e Negócios.

- **Gestão (consultores credenciados e empresas):** Em 2018, ocorreram três rodadas do Balcão 360º. Em março, foram realizados 94 atendimentos; 52 em abril, 52, e 97 em julho.
- **Tecnologia (academia e empresas):**

- Em parceria com o Laboratório Nacional de Nanotecnologia (LNNano), teve a participação de 11 empresas com 23 atendimentos;
- Encontro entre empresas e professores da FATEC São José dos Campos, com tema “Universidade como Ferramenta para a Competitividade”, teve a participação de 13 empresas com 27 atendimentos;
- Encontro entre professores e pesquisadores da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) e da Universidade Estadual Paulista (Unesp) e contou com oito temas de diversas áreas das engenharias, TIC, gestão e odontologia. Participaram 21 empresas com 31 atendimentos.
- Negócios (conexão entre empresas que ofertam serviços com aquelas que procuram novas soluções).
  - Atendimento à demanda de 22 empresas do Setor Aeroespacial por uma empresa ligada ao escritório de negócios, a South America Consulting in Quality, demanda que gerou uma economia de aproximadamente 77% nas despesas das empresas e atraiu para o PqTec 7 novos associados;

### **g) Escritório de Projetos**

O Escritório de Projetos do Parque Tecnológico foi criado para prospectar, estruturar, executar e implantar projetos de desenvolvimento tecnológico e inovação por meio da cooperação entre empresas e universidades. O Escritório também tem como objetivo a captação de recursos públicos e privados para fomentar a execução dos projetos e a aplicação de incentivos fiscais, como a Lei do Bem e a Lei da Informática.

Principais ações em 2018:

- **CATI - Comitê da Área de Tecnologia da Informação** - Durante o primeiro semestre de 2017, o Parque Tecnológico São José dos Campos, submeteu o dossiê para o credenciamento da Incubadora do Parque Tecnológico para a obtenção do CATI.

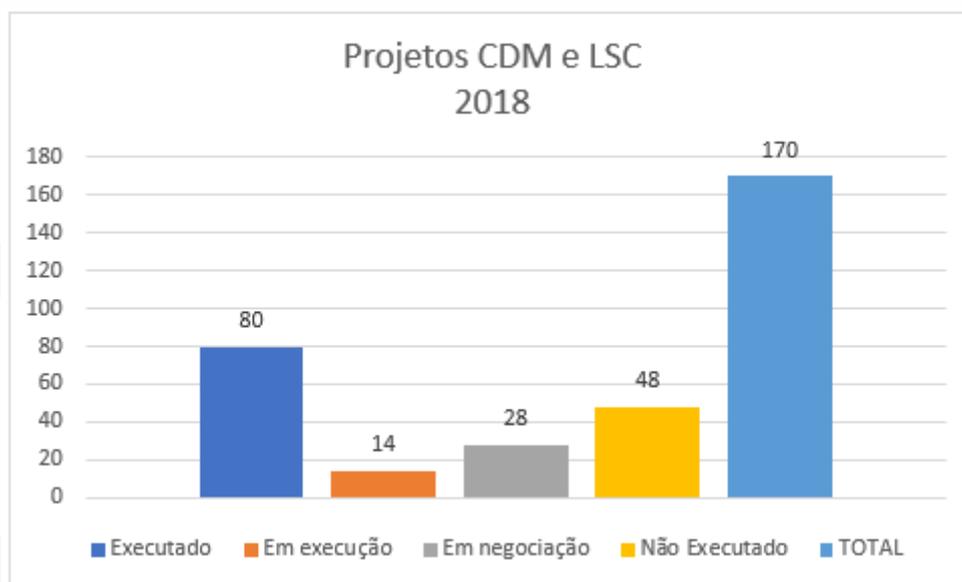
- Credenciamento que possibilita o Parque Tecnológico a utilizar os recursos da Lei da Informática em projetos cooperados com Grandes Empresas. Este credenciamento foi deferido em 28 de janeiro de 2018;
- **Termo de parceria com o Instituto de Estudos Avançados (IEAv)** - A iniciativa visa a prospecção e desenvolvimento de projetos com empresas residentes e associadas (maio);
- **Inauguração do laboratório de pesquisa em radioterapia** - O PqTec inaugurou o Laboratório de Pesquisa em Radioterapia, em parceria com a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) e a Varian Medical Systems – fabricante mundial de dispositivos médicos e de software para tratamento de câncer. A iniciativa conta ainda com os parceiros clínicos formados pelo Hospital São Paulo e AC Camargo Cancer Center, oportunidade advinda do Escritório de Projetos (ref. chamada pública 001/2016 do Ministério da Saúde na área de radiologia), (agosto);
- **Proposta é selecionada para projeto sobre indústria 4.0** - O Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC) e a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) selecionaram em setembro dez iniciativas que serão as vitrines dos projetos para a indústria 4.0 no Brasil. A proposta enviada pelo PqTec, elaborada pelo Escritório de Projetos, ficou em primeiro lugar na seleção. O projeto apresentado pelo Parque está focado no uso de internet das coisas (IoT), tecnologia que será testada e avaliada em diversas aplicações de indústria 4.0;
- **Workshop Patentes** – O Escritório de Projetos, em parceria com a Agência Unesp de Inovação, promoveu um workshop gratuito sobre redação de patentes (outubro);
- **Parceria com a Fundação Instituto de Administração (FIA Business School)** - uma das principais escolas de negócios do Brasil. No final de 2018, foi estabelecida parceria com a FIA para oferecer 10% de desconto para profissionais das empresas vinculadas ao Parque em todos os cursos de extensão, lato sensu, stricto sensu e de MBA, ministrados em São Paulo e em São José dos Campos.

## **h) Laboratórios**

Atualmente o PqTec possui 2 laboratórios multiusuários sob sua gestão em funcionamento (Centro de Desenvolvimento em Manufatura e o Laboratório de Sistemas Críticos). Por oportunidade de convênio junto à FINEP está em fase de construção o Laboratório de Compatibilidade e Interferência Eletromagnética (EMI/EMC), prestes a ser lançado. Também está instalado no complexo do Parque o Laboratório de Estruturas Leves (LEL) administrado pelo Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT). Empresas instaladas e Universidades no PqTec também contam com estruturas laboratoriais, como o Laboratório de Ensaios de Descargas Elétricas - SIATT, Ensaios Ambientais – LACE, sendo alguns em parceria direta com o PqTec como o Laboratório de Automação e Robótica junto a Parkbots.

Principais ações em 2018:

- Em junho/2018 a empresa associada ao APL Aeroespacial e Defesa, SIATT, inaugurou Novos Laboratórios no Centro Empresarial IV do Parque Tecnológico de São José dos Campos;
- Em junho/2019 a empresa associada aos APLs TIC Vale e ao Aeroespacial e Defesa, ParkBots, empresa integradora de robótica industrial, firmou parceria com o PqTec para o Laboratório de Automação e Robótica;
- Em setembro/2018 o PqTec foi aprovado pela ABDI (em primeiro lugar no ranking nacional) para implantar o Laboratório Virtual de Internet das Coisas (IoT), em andamento.



### i) Centros de Desenvolvimento (CDT's)

Os CDT's, configuram-se como um arranjo sinérgico de interação entre empresas/instituições âncoras, empresas do PqTec, universidades e agências de fomento para o desenvolvimento de projetos de relevância para o mercado e para a sociedade.

Principais ações em 2018:

- **Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Águas e Saneamento Ambiental CDTASA** - Inaugurado em junho de 2018. O Centro é coordenado pelo PqTec e pela AGEVAP (Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul), com interveniência do Comitê de Integração da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul (CEIVAP). O projeto também prevê a participação de instituições

de ensino como Unesp, Fatec São José dos Campos e Escola Politécnica da USP. A Prefeitura Municipal de São José dos Campos é signatária deste centro.

- **Primeiro edital do programa foi lançado em julho**, visando a seleção para pré-qualificação de projetos voltados para a melhoria das condições de saneamento básico na área de abrangência da bacia hidrográfica do rio Paraíba do Sul. As propostas também deverão incentivar o desenvolvimento da ciência e a potencialização social e econômica local e regional.
- **Centro de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação Cibernética CDTIC Ciber - Parceria com a Energy Telecom para o CDTIC - Ciber** – Lançado em junho de 2018, as atividades são coordenadas pela empresa Energy Telecom e pelo PqTec e desenvolvidas por universidades, instituições de pesquisa e empresas parceiras;
- **Centro de Inovação Tecnológica em Saúde CITS** – Em vigência, o Centro foi criado em 2009 e é coordenado pelo Centro de Inovação, Tecnologia e Educação (Cité), entidade de direito privado e sem fins lucrativos que congrega profissionais interessados em promover a pesquisa científica e tecnológica e a educação no Brasil. O Centro conta com parceiros: a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) a Universidade Estadual Paulista (Unesp), a Universidade Anhembi Morumbi (UAM) e a Santa Casa de Misericórdia de São José dos Campos. O CITS faz pesquisas para o desenvolvimento de tecnologias em saúde em várias áreas: novos materiais e próteses, processamento de imagens, diagnóstico e tratamento a laser, ozônio, análise e caracterização estrutural de moléculas orgânicas, e medicina assistida por computação, entre outras. Desenvolve atualmente cerca de 60 projetos de pesquisa;

## j) Internacionalização

Um Programa de Internacionalização foi estruturado em 2018. Tornar o PqTec um hub global para negócios, desenvolvimento e cooperação, ao posicioná-lo como um local que gera, atrai e exporta inovação e tecnologia, bem como abrir portas e facilitar a inserção global de empresas residentes e associadas é a nova visão.

Principais ações de estímulo e apoio para empresas que buscam internacionalização:

**Programa de softlanding** – Tem o objetivo de abrigar e prestar suporte temporário a empresas interessadas em realizar negócios no Brasil. O Parque oferece espaço de coworking e salas de reuniões por até seis meses. O programa ainda subsidia o uso dos laboratórios do Parque e oferece orientação gratuita em diversas áreas;

**Programa de Smart Take Off** – Serviços de suporte para ajudar startups, micro e pequenas empresas a superar as barreiras à internacionalização.

**HUB55 Coworking Internacional** – O Hub55 é um parceiro de negócios do Parque. Empresas residentes e associadas podem usar os escritórios compartilhados nos EUA e na Holanda. Os espaços contam com escritório mobiliado no campus da Universidade Yale, onde empresas de TI têm ainda assistência da Softex (Associação para Promoção da Excelência do Software Brasileiro), entidade parceira do projeto. O Hub também oferece apoio administrativo bilíngue, acesso ao mercado da costa leste dos EUA e Canadá e networking com investidores, associações e entidades governamentais.

**Programas internacionais de incubação e aceleração** – Promove oportunidades e apoia empresas e startups a participarem de programas globais.

**Missões internacionais de negócios** – O Parque organiza e promove visitas e viagens de negócios para segmentar regiões de mercados desenvolvidos.

**Oportunidades de financiamento de pesquisa, desenvolvimento e negócios** – O Parque mapeia e indica oportunidades de financiamento disponíveis para projetos multinacionais de pesquisa e desenvolvimento. Atua no contato com organizações de financiamento

globais e articula o uso de ecossistemas de parceiros para projetos de colaboração em pesquisa internacional.

**Reuniões B2B** – Promoção e organização de reuniões de negócios e rodadas B2B com empresas de mercados estratégicos e parceiros de outros parques tecnológicos.

**Promoção de feiras e conferências** – A equipe de internacionalização do PqTec tem um programa internacional de feiras e congressos mais relevantes para o perfil das empresas residentes e associadas. Por meio de convênios, organiza e financia grupos de expositores.

**Divulgação** - O Parque promove as empresas internacionalmente, divulgando suas conquistas e estratégias de negócios.

Principais ações em 2018:

- **Acordos de Cooperação e Parceria:**
  - HUB 55 Coworking Internacional - Renovação do Contrato de Parceria;
  - Softlanding com o Parque Tecnológico de Ann Harbor [EUA];
  - Eastern Oklahoma Country Partnership [EUA];
  - Província de Hunan [China];
- **Acreditação como softlanding hub do ENRICH in Brazil** – com isso o PqTec tornou-se oficialmente um hub de apoio a empresas europeias que desejam fazer negócios ou se instalar no Brasil (outubro);
- **Promoção e participação em feiras, eventos e missões nacionais e internacionais:**
  - Workshop Land2Land – programa de apoio à internacionalização de ambientes de inovação, coordenado pela ANPROTEC (maio);
  - Brazil Investments Fórum 2018, realizado pela APEX Brasil [SP] (maio);
  - Congresso Anual da European Business Network, (junho);
  - Programa de Treinamento de Gestores de Parques Tecnológicos e Políticas de Desenvolvimento Econômico da Coreia do Sul (junho);

- Workshop Cooperação Brasil-União Europeia em Navegação por Satélite (julho);
- Missão Anprotec 2018 [China] (agosto);
- 7º Diálogo Brasil-Alemanha de Ciência, Pesquisa e Inovação – FAPESP (setembro);
- Encontro de Líderes de Inovação (novembro);
- Missão Internacional Barcelona (novembro);
- SmartCity Expo Barcelona (novembro);
- TechCamp - principal evento técnico da European Business Network (EBN) (novembro);
- Missão Internacional de Parques Tecnológicos Brasileiros na Rússia (dezembro);

Oportunidades promovidas pelo PqTec - *cases* Empresas residentes:

- A empresa iMedical, residente do PqTec, foi aprovada, recebeu apoio e mentoria e foi para os Estados Unidos em fevereiro de 2019 por meio do Hub55 Startup Dive USA, programa de imersão para startups que acontecerá nos Estados Unidos no início de 2019. As startups têm subsídios de até 65% para participar do programa e foram escolhidas por meio de uma seleção aberta;
- A empresa ATS foi selecionada para participar do Startout Brasil - Ciclo Miami, nos EUA. O programa apoia a inserção de startups brasileiras nos mais promissores ecossistemas de inovação do mundo e é realizado pelas seguintes instituições: Anprotec, Sebrae, Apex-Brasil, Ministério das Relações Exteriores e Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços;
- A empresa Nexus BR participou da China High Tech Fair, por meio de um programa da Anprotec.

## **k) Galerias do Empreendedor**

Instituído em 2012 pela Prefeitura Municipal de São José dos Campos, o programa Galerias do Empreendedor é uma iniciativa de empreendedorismo social para apoiar microempreendedores e, com isso, criar prosperidade e desenvolvimento em uma região da cidade. Geridas pelo PqTec, as galerias são pequenos centros comerciais em localidades distantes do centro da cidade que servem como novas referências em seus bairros e estimulam o desenvolvimento socioeconômico de seu entorno.

Os empreendedores são selecionados através de um edital realizado anualmente ou de acordo com a disponibilidade dos espaços, recebem treinamentos, assessorias e acompanhamento durante o período que residem no Programa - até 60 meses.

Já graduados, o objetivo é que os empreendedores continuem seus negócios na região e que permaneçam na formalidade.

Há duas unidades do programa: uma no bairro Campo dos Alemães, na zona Sul de São José dos Campos, e outra no Putim, no Sudeste do município, denominadas Mini Shoppings, apresentam as mesmas características e planta padrão: área construída de 547m<sup>2</sup> com boxes individuais de 20m<sup>2</sup> e mezanino de 10m<sup>2</sup>. A infraestrutura dispõe de pátio multiuso de 97m<sup>2</sup>, acessibilidade às instalações, vestiários, sanitários, estacionamento, limpeza e CFTV - Segurança 24 horas.

Cada unidade possui 10 boxes, em 2018 o Programa encerrou a ocupação com 05 boxes ocupados no Mini Shopping Campo dos Alemães e 08 boxes no Mini Shopping Castelli – Putim. Em 2018, 1 empresa graduou e 3 iniciaram o processo a ser finalizado em 2019. Novo processo seletivo está em andamento.

## **l) Instituições de ensino e pesquisa**

Em 2018, as instituições de ensino e pesquisa (UNESP, UNIVESP, FATEC, UNIFESP e ANHEMBI-MORUMBI) ofereceram 22 cursos de graduação e 14 cursos de pós-graduação

que reúnem 27 alunos matriculados nas universidades em 2018. Para abrigar salas de aula e laboratórios que sustentem essas atividades, e aproximadamente 5.300 pessoas (números 2018), entre professores, alunos e funcionários, o PqTec dispõe de uma área de 760 mil m<sup>2</sup> destinada a instituições de ensino e pesquisa, chamada Cidade Universitária.

Graduação	Nº de cursos	Vagas 1º ano
Fatec	9	720
Unesp	1	40
Unifesp	7	600
Univesp	5	200
Cité	0	0
<b>Totais</b>	<b>22</b>	<b>1560</b>

Pós-Graduação	Cursos mestrado	Cursos doutorado	Vagas 1º ano
Anhembi Morumbi	1	1	70
Unifesp	8	4	175
<b>Totais</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>245</b>

(Números apurados em fevereiro/2019)

Principais ações em 2018:

- PqTec assinou Acordo de parceria com a Universidade de Taubaté - Unitau, (janeiro/2018);
- PqTec assinou Acordo de Cooperação com a Fundação Getúlio Vargas - FGV, para que sejam ministrados cursos da instituição nas dependências do PqTec (janeiro/2019).

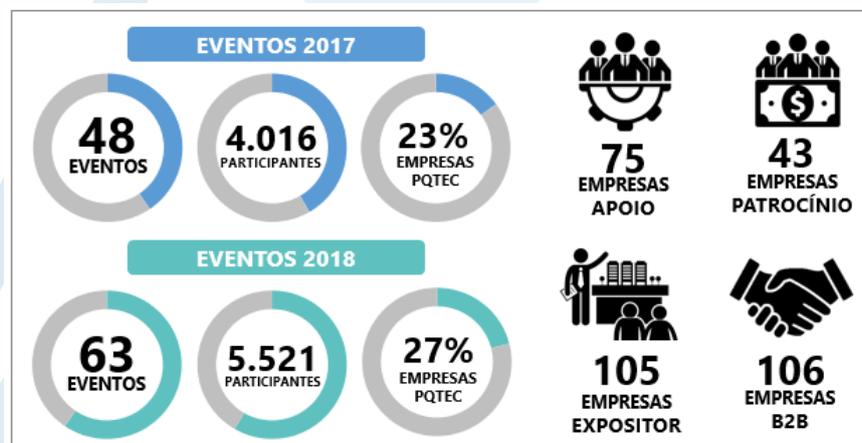
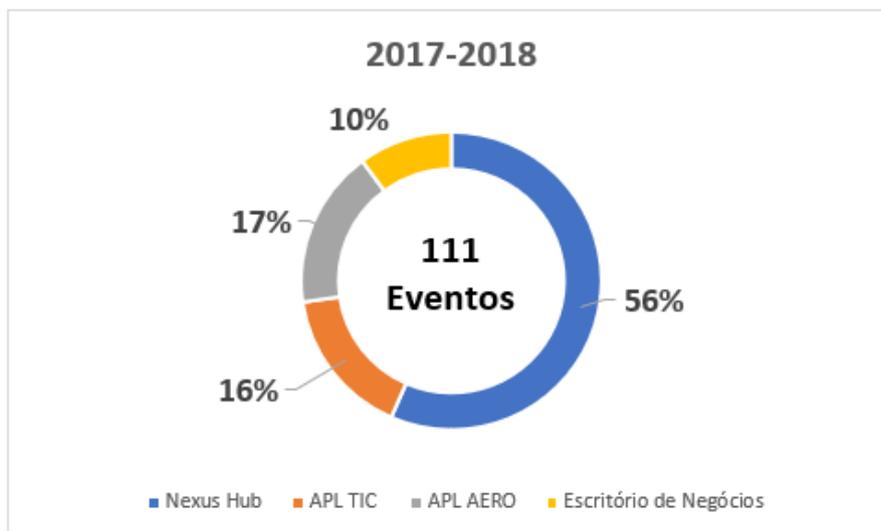
### **m) Instituições de Ciências e Tecnologia (ICT's) / Outras instituições**

As instituições de ciência, tecnologia e inovação estão no PqTec para complementar o ambiente de sinergia entre os vários atores que buscam desenvolver e/ou promover pesquisa, desenvolvimento e inovação. Essas instituições realizam projetos e ações em parceria com o PqTec. São elas: CEMADEN, FITec, IEMar e IPT / Abemi, Abimaq, IPPLAN e Secretaria de Inovação e Desenvolvimento Econômico (PMSJC);

## n) Eventos

Workshops, palestras, congressos, feiras, entre outros eventos, são uma importante ferramenta para gerar conexão e sinergia em ambientes como um parque tecnológico. Eventos são uma oportunidade de reunir empresas, fornecedores, clientes, investidores, universidades e todo o ecossistema para trocar informações, ampliar o networking, validar ideias e projetos, aprender e gerar bons e novos negócios.

Tornar o Parque Tecnológico um espaço de referência para realização de bons eventos é uma meta que se tornou realidade nos últimos dois anos. Os números abaixo representam os eventos promovidos no contexto dos projetos em andamento:



O PqTec recebeu ainda, mais de 200 outros eventos entre 2017 e 2018, promovidos por outras instituições, entre elas algumas associadas e residentes do PqTec, como o Cemaden, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros, Câmaras de Comércio Internacionais, grandes empresas da região e universidades. Foram seminários, feiras, treinamentos e congressos.

### **o) Entorno do PqTec**

O Parque Tecnológico assinou em outubro de 2018 um termo de parceria com o projeto Cidade Tecnológica, empreendimento que será realizado pelas empresas Innovact e Exto Incorporação e Construção numa área de 308 m<sup>2</sup>. Trata-se do primeiro empreendimento privado na ZEPTEC. A estratégia é edificar residências, empresas de base tecnológica e de baixo impacto ambiental, estabelecimentos de serviços financeiros, de saúde, educacionais, de lazer, gastronomia e centros de pesquisa e desenvolvimento, com escolas de negócios e instituições acadêmicas. O termo de parceria prevê que as empresas instaladas na Cidade Tecnológica possam usufruir da estrutura e do networking oferecido pelo ecossistema do Parque Tecnológico São José dos Campos.

Em agosto de 2018 o Parque Tecnológico firmou também, termo de parceria com o empreendimento Aerovale construído em Caçapava em uma área de 2,2 milhões de m<sup>2</sup> para a promoção da instalação de empresas ligadas ao setor aeronáutico. O Aerovale é um complexo industrial, logístico e comercial com estrutura aeroportuária. O lugar foi criado para empreendedores que desejam instalar seus estabelecimentos ao lado de uma moderna pista de pouso.

## 4 – Demonstrações Contábeis

### A) Balanços Patrimoniais

Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos  
 Balanço Patrimonial  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
 (Em Reais)

<b>ATIVO</b>	<b>Notas explicativas</b>	<b>2018</b>	<b>2017 Reapresentado *</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.463.957	6.766.793
Contas a receber	5	1.529.500	1.073.069
Recursos a receber	6	35.128	30.155
Adiantamentos diversos	7	97.260	1.033.264
Outros créditos		13.106	11.936
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>6.138.951</b>	<b>8.915.217</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
Imobilizado	8	4.097.602	4.606.041
Intangível		4.150	-
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>4.101.752</b>	<b>4.606.041</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>10.240.703</b>	<b>13.521.258</b>
<b>ATIVOS COMPENSAÇÃO</b>			
Imobilizado		2.786.922	2.622.614
		<b>2.786.922</b>	<b>2.622.614</b>



<b>PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>Notas explicativas</b>	<b>2018</b>	<b>2017 Reapresentado *</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	9	194.272	632.970
Contas a pagar	10	79.400	27.219
Adiantamento de clientes	10	466	-
Obrigações trabalhistas e encargos	11	690.380	596.973
Obrigações tributárias	12	79.662	76.733
Convênios	13	630.255	3.143.822
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.674.435</b>	<b>4.477.717</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
Parcelamento ISS	12	40.228	49.344
Provisão para processos judiciais	14	98.208	-
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>138.436</b>	<b>49.344</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Patrimônio social		8.427.832	-
Superávits acumulados	15	-	9.480.300
Ajustes de exercícios anteriores		-	(486.103)
		<b>8.427.832</b>	<b>8.994.197</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>10.240.703</b>	<b>13.521.258</b>
<b>PASSIVOS COMPENSAÇÃO</b>			
Subvenção governamental para investimentos aplicados		2.786.922	2.622.614
		<b>2.786.922</b>	<b>2.622.614</b>



## B) Demonstrações do Resultados

**Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos**  
**Demonstração do Resultado do Exercício**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017**  
**(Em Reais)**

	Notas explicativas	2018	2017 Reapresentado *
Receitas de subvenções	16	10.663.178	13.886.902
Contribuições associativas	17	6.685.101	5.140.775
Cessão do espaço	18	405.954	488.071
Prestação de serviços	19	201.225	209.111
Doações/patrocínios		64.362	71.468
Cursos/Treinamentos		-	2.380
(-) Deduções		(13.249)	(13.919)
<b>Receita líquida</b>		<b>18.006.571</b>	<b>19.784.788</b>
Despesas gerais e administrativas	20	(18.813.664)	(20.700.174)
Despesas tributárias		-	(97.375)
Outras receitas(despesas) operacionais líquidas		40.794	122.076
Reversão/(provisão) para perdas no recebimento de créditos e contingências		61.181	8.033
<b>(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>(800.678)</b>	<b>(882.652)</b>
Receitas financeiras		317.523	492.005
Despesas financeiras		(83.210)	(88.143)
<b>(=) Resultado financeiro líquido</b>		<b>234.313</b>	<b>403.862</b>
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>		<b>(566.365)</b>	<b>(478.790)</b>



### C) Patrimônio Líquido

Descrição	2018	2017
Patrimônio social	8.427.833	-
Superávits acumulados	-	9.480.300
<b>Total</b>	<b>8.427.833</b>	<b>9.480.300</b>

### - Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido

	Patrimônio social	Superávit / (Déficit) acumulado	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2016</b>	-	<b>9.472.987</b>	<b>9.472.987</b>
Superávit do exercício	-	7.313	7.313
<b>Em 31 de dezembro de 2017</b>	-	<b>9.480.300</b>	<b>9.480.300</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	(486.103)	(486.103)
Incorporação do superávit ao patrimônio social	8.994.197	(8.994.197)	-
<b>Saldo ajustado em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>8.994.197</b>	-	<b>8.994.197</b>
Superávit / (Déficit) do exercício	-	(566.365)	(566.365)
Incorporação do superávit ao patrimônio social	(566.365)	566.365	-
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>8.427.832</b>	-	<b>8.427.832</b>



## D) Demonstrações do Fluxo de Caixa

	2018	2017 Reapresentado *
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Superávit / (Déficit) do exercício	(566.365)	(478.790)
<b>Ajustes por:</b>		
Depreciação e amortização	5.317.677	1.092.462
Doações de imobilizado recebidas	(42.142)	-
Baixa / (Reversão) de perdas de recebíveis	49.672	8.033
Provisão para contingências	98.208	(80.000)
<b>Resultado ajustado</b>	<b>4.857.050</b>	<b>541.705</b>
<b>(Aumento) / Diminuição de:</b>		
Contas a receber	(506.103)	(198.052)
Recursos a receber	(4.973)	2.340.173
Adiantamentos diversos	936.004	(266.258)
Outros créditos	(1.172)	(1.975)
<b>Aumento / (Diminuição) de:</b>		
Fornecedores	(438.698)	(2.211.971)
Contas a pagar	52.181	4.682
Obrigações trabalhistas e encargos	93.407	(165.048)
Obrigações tributárias	2.929	(178.237)
Adiantamentos de clientes	466	(150)
Parcelamento ISS	(9.116)	-
Convênios - Repasse para custeio Prefeitura São José dos Campos	30.599	(1.269.215)
Convênios - Repasse para custeio Estado	(1.191.313)	(243.543)
Convênios - Repasse para custeio FINEP	(3.496.463)	613.271
Convênios - Repasse para custeio APEX	(172.893)	123.237
Convênios - Repasse para custeio ABDI	301.014	(109.358)
Convênios - Repasse para custeio CERNE/SEBRAE	-	(204)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>452.919</b>	<b>(1.020.944)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aquisições de imobilizado	(2.755.755)	(3.433.427)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento</b>	<b>(2.755.755)</b>	<b>(3.433.427)</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(2.302.836)</b>	<b>(4.454.370)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6.766.793	11.221.163
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	4.463.957	6.766.793



### **E) Notas Explicativas:**

Com relação ao exercício 2018, a APTSJC entende ser um ano com resultados atípicos, no entanto previstos, considerando ser o reflexo do Contrato de Gestão 135/2017 assumido junto à Prefeitura Municipal de São José dos Campos em maio de 2017, em que a APTSJC assumiu grande montante de recursos próprios como contrapartida para alavancar os primeiros anos do Contrato e, com previsão de retorno de balanço positivo ao longo dos próximos anos. Ademais, a APTSJC vem de forma constante buscando alternativas para incrementar seus investimentos e receitas e reduzir custos, como pressuposto de continuidade da entidade.

A Administração da Entidade, com o objetivo de aprimoramento do conjunto de suas demonstrações financeiras, revisitou algumas práticas contábeis utilizadas até 31 de dezembro de 2017 e concluiu por modificar determinadas práticas contábeis. Os ajustes não produziram efeitos no saldo de caixa e equivalentes de caixa.

### **F) Conclusão da Auditoria**

## **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

---

**Aos Administradores da**

**Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos**



## **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## **Base para opinião com ressalva**

Os custos das atividades desenvolvidas estão apresentados juntamente com as despesas gerais e administrativas. Pela forma de controle dos gastos, não foi possível nos satisfazer sobre o valor que deveria ser apresentado em linha separada na Demonstração do Resultado do Exercício.

## **Outros assuntos**

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, apresentados para fins de comparação, ora reapresentados em decorrência dos assuntos descritos na nota explicativa nº 3, foram auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 28 de fevereiro de 2018, que conteve modificação sobre a ausência de revisão da vida útil do imobilizado e incerteza quanto à continuidade operacional.

## **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São José dos Campos, 20 de fevereiro de 2019.

De Biasi Auditores Independentes

CRC 2SP017861/0-6

Luciano Tadeu Lucci De Biasi

Contador CRC 1SP181115/0-9

Versão completa das demonstrações financeiras disponível em:

<http://www.pqtec.org.br/institucional/documentos>



## PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal após análise das demonstrações contábeis do exercício de 2018 e com base no relatório da Auditoria Independente, por deliberação dos seus membros presentes na reunião do dia 22 de fevereiro de 2019, RECOMENDA A APROVAÇÃO das demonstrações contábeis do exercício de 2018 pelo ilustre Conselho de Administração, após sua análise e deliberação.

São José dos Campos, 22 de fevereiro de 2019.

César Celeste Ghizoni  
Conselheiro (a) Fiscal

Eduardo Antônio Parada Tude  
Conselheiro (a) Fiscal

Edmundo Antônio Taveira Pereira  
Conselheiro (a) Fiscal

Igor Ricardo San Martin Garrido  
Conselheiro (a) Fiscal

## 5 – Conselheiro de Administração e Conselho Fiscal

### Conselho de Administração

José Raimundo Braga Coelho - Presidente do Conselho

<b>INSTITUIÇÃO</b>	<b>CONSELHEIRO</b>	<b>REPRESENTAÇÃO</b>	<b>CARGO</b>
Prefeitura Municipal de São José dos Campos	Alberto Alves Marques Filho	Poder Público - Membros Natos	Titular
Prefeitura Municipal de São José dos Campos	Luiz Paulo da Cruz Loreti	Poder Público - Membros Natos	Suplente
Prefeitura Municipal de São José dos Campos	José Liberato Júnior	Poder Público - Membros Natos	Titular
Prefeitura Municipal de São José dos Campos	José de Mello Corrêa	Poder Público - Membros Natos	Suplente
Secretaria de Desenvolvimento do Governo do Estado de São Paulo	Elizabeth Antonio Pereira Correia	Poder Público - Membros Natos	Titular
Secretaria de Desenvolvimento do Governo do Estado de São Paulo	Mauro de Souza Praça Filho	Poder Público - Membros Natos	Suplente
Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial	Carlos Augusto Amaral Oliveira	Poder Público - Membros Natos	Titular
Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial	Hudson Costa Potiguara	Poder Público - Membros Natos	Suplente



Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais	Ricardo Magnus Osório Galvão	Poder Público - Membros Natos	Titular
Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais	Maria Virgínia Alves	Poder Público - Membros Natos	Suplente
Instituto Tecnológico de Aeronáutica	Anderson Ribeiro Correia	Poder Público - Membros Natos	Titular
Instituto Tecnológico de Aeronáutica	Maryangela Geimba de Lima	Poder Público - Membros Natos	Suplente
Federação das Indústrias do Estado de São Paulo	Rodrigo Costa da Rocha Loures	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular
Federação das Indústrias do Estado de São Paulo	Almir Fernandes	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
ANPEI	Humberto Luiz de Rodrigues Pereira	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular
ANPEI	Hugo Borelli Resende	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
Associação Brasileira das Indústrias de Materiais e Defesa e Segurança	César Augusto Teixeira Andrade e Silva	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular
Associação Brasileira das Indústrias de Materiais e Defesa e Segurança	Sami Youssef Hassuani	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
Associação das Indústrias Aeroespaciais do Brasil	Walter Bartels	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular



Associação das Indústrias Aeroespaciais do Brasil	José de Sá Carvalho Júnior	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos	José Wilmar de Mello Justo Filho	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular
Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos	Carlos Alberto Pozzato	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores	Antonio Carlos Botelho Megale	Sociedade Civil - Membros Natos	Titular
ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores	Carlos Yuji Sakuramoto	Sociedade Civil - Membros Natos	Suplente
Associados eleitos por Assembléia	José Raimundo Braga Coelho	Assembléia Geral - Membros Eleitos	Titular
Associados eleitos por Assembléia	Virgílio Calças Filho	Assembléia Geral - Membros Eleitos	Suplente
Associados eleitos por Assembléia	Daniel Gil Faria de Monteiro	Assembléia Geral - Membros Eleitos	Titular
Associados eleitos por Assembléia	Valter João de Souza	Assembléia Geral - Membros Eleitos	Suplente
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade empresarial	Eduardo Bonini Santos Pinto	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade empresarial	César Augusto Vieira de Mello	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente



Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade empresarial	Daniel Moczydlower	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade empresarial	Claudio Braz Seabra de Oliveira Marques	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade acadêmica científica e tecnológica	Fernando Cosme Rizzo Assunção	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade acadêmica científica e tecnológica	Renato Amaro Zângaro	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade acadêmica científica e tecnológica	Adalberto Fazzio	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Pessoas de notória capacidade profissional e idoneidade moral da comunidade acadêmica científica e tecnológica	Luiz Leduíno de Salles Neto	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente
Membro Representante das Empresas Residentes do Parque Tecnológico	<b>VAGO</b>	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Membro Representante das Empresas Residentes do Parque Tecnológico	Fábio Zilse Guillaumon	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente
Membro Representante das Empresas Associadas dos APL's - Arranjos Produtivos Locais Gerenciados pela Associação	Francilio Graciano	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Titular
Membro Representante das Empresas Associadas dos APL's - Arranjos Produtivos Locais Gerenciados pela Associação	Carlos E.C Leite	Conselho de Administração - Membros Eleitos	Suplente



## Conselho Fiscal

<b>NOME CONSELHEIRO</b>	<b>CARGO</b>
Edmundo Antonio Taveira Pereira	Titular
Igor Ricardo San Martim Garrido	Suplente
Eduardo Antônio Parada Tude	Titular
César Celeste Ghizoni	Titular

## Diretoria Executiva em 31 de dezembro de 2018

**Marco Antonio Raupp**

Diretor Geral

**Elsa Alberti Júnior**

Diretor de Desenvolvimento de Negócios

**José Iram Mota Barbosa**

Diretor de Operações